

Mechthild Herzer  
Gerhard Herz  
Joachim Schlicht  
Ute Schmoldt-Ritter

# Projektmanagement in der Ausbildung

Materialien  
für die  
Entwicklung und  
Steuerung  
von Projekten  
und Teams



**w.**  
Bertelsmann  
Verlag  
Wirtschaft  
Bildung  
Verwaltung

**wbv**

# Inhaltsverzeichnis

## Vorwort

### Teil A

<b>Teamschulung für Auszubildende - Handreichungen für Ausbilder und Ausbilderinnen zur Vorbereitung von Lernprojekten in der Ausbildung</b>	7
I. Seminardesign „Teamschulung für Auszubildende“	9
II. Handreichungen und Materialien zur Durchführung des Seminars „Teamschulung für Auszubildende“	23

### Teil B

<b>Projektmanagement als Ausbilderaufgabe - Ein Seminarkonzept zur Vorbereitung von Ausbildungs- projekten im Betrieb</b>	41
I. Seminardesign „Projektmanagement als Ausbilderaufgabe“	43
II. Handreichungen für die Durchführung von Ausbildungsprojekten im Betrieb	57
1. Definition des Begriffs „Projekt“ und Grundbegriffe des Projektmanagements	62
2. Rahmenbedingungen von Projektlernen in der Ausbildung	65
3. Systematische Vorbereitung, Begleitung und Nachbereitung von Projekten und die Rolle des Ausbilders/der Ausbilderin in diesem Prozeß	71
3.1 Vorbereitung von Ausbildungsprojekten	73
3.1.1 Situationsanalyse	73
3.1.2 Lernchancenanalyse	75
3.2 Auftragsübergabe an Auszubildende	79
3.3 Begleitung von Projekten - Auswertungsgespräche führen und Zwischenreflexionen moderieren	85
3.4 Abschluß und Nachbereitung von Projekten	92
4. Projekte als Mittel zur Potentialerkennung und zur individuellen Förderung nutzen	93

Checkliste für die Einführung von Ausbildungsprojekten im Betrieb	97
1. Allgemeine Vorbereitung vor Beginn des Gesamtprojektes	102
2. Vorbereitung einer ersten Projektphase, beispielsweise des „Abteilungstauschs“ mit Anfertigung eines Werkzeugs bzw. der Bearbeitung praktischer Aufgaben im jeweils anderen Berufsfeld	109
3. Vorbereitung der zweiten Projektphase, beispielsweise eines gemeinsamen „Instandhaltungsprojekts“ zwischen gewerblich- technischen und kaufmännischen Auszubildenden	119
4. Nachbereitung von Pilotprojekten in der Ausbildung zur Übertragung in die Regelausbildung: Wie gestalten wir in unserem Ausbildungsalltag „Lerninseln auf Zeit“?	126