

Jürgen M. Pelikan, Hildegard Demmer,  
Klaus Hurreimann (Hrsg.)

# Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung

Konzepte, Strategien und Projekte für Betriebe,  
Krankenhäuser und Schulen

Juventa Verlag Weinheim und München 1993

# Inhalt

Vorwort

Ilona Kickbusch

Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung -  
Einführung in die Thematik

Jürgen M. Pelikan, Hildegard Demmer, Klaus Hurreimann 13

## **(I. gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung: Theoretische und methodische Grundlagen**

Gesundheitsförderung durch Arbeits- und Organisationsgestaltung  
Die Sicht des Gesundheitswissenschaftlers

Bernhard Badura 20

Theorie und Praxis der Organisationsentwicklung

Burkard Sievers 34

Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung -  
Organisationsentwicklung durch Projektmanagement

Ralph Grossmann 43

## **II. Gesundheitsförderung in unterschiedlichen Settings: Internationale Entwicklungen und Netzwerke**

Das Gesunde-Städte-Projekt der WHO

Ziele, Entwicklungen und Ergebnisse

Günter Conrad 62

Entwicklungsperspektiven der betrieblichen Gesundheitsförderung  
Hildegard Demmer

74

Gesundheitsförderung im und durch das Krankenhaus -  
Konzepte und Strategien, Netzwerke und Projekte

Jürgen M. Pelikan, Karl Krajic 85

Gesundheitsförderung in der .Schule

Konzeptionen, Erfahrungen und Evaluationsergebnisse

Klaus Hurreimann, Elisabeth Nordlohne 100

## **III. Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung in Betrieben**

\ /Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung

^in Betrieben - Einleitung

Hildegard Demmer 120

V/Betriebliche Gesundheitspolitik und Organisationsentwicklung

RolfRosenbrock 123

Gesundheitsförderung in einem mittelständischen Betrieb Irmgard Gueinzus	141
Gesundheit im Stukkateur-Handwerk Heinz Nitsche	145
Qualifizierung für Gesundheit und Umwelt - das Reinigungskräfteprojekt der Hansestadt Lübeck Marianne Schauer	150
Gesundheit als Untemehmensziel? Hans-Peter Klicznik	158
Die Personalpflege bei der Wacker-Chemie - Gesundheitsförderung als Unternehmensziel Eike Mitterweger,	165
Trends betrieblicher Gesundheitsforderung in den alten Bundesländern Harald Lehmann	176
Betriebliche Gesundlieitsfordening in den neuen Bundesländern Fundamente, Barrieren, Entwicklungschancen Klaus Scheuch	184
Betriebliche Gesundheitsdienste in den Organisationsstrukturen für die Gesundheitsförderung Bernd Hartmann	193
<b>IV. Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung in Krankenhäusern</b>	
Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung in Krankenhäusern - Einleitung Jürgen M. Pelikan, Hubert Lobnig	200
Das Wiener WHO-Modellprojekt "Gesundheit und Krankenhaus" Konzepte, Strategien und Methoden Jürgen M. Pelikan, Hubert Lobnig, Peter Nowak	204
Gesundheitsförderung als Strategie für Pflegereform und Stationsreorganisation - Beispiele aus dem Wiener WHO-Modellprojekt "Gesundheit und Krankenhaus" Elisabeth Daniel, Vera Ettmüller, Hubert Lobnig, Peter Nowak, Viktor Stellamor	223
Auf dem Weg zum Gesundheitshaus - erste Schritte eines evangelischen Krankenhauses zu einem Pilotkrankenhaus im WHO-Netzwerk "Health Promoting Hospitals" Ilse Godo, Helmut Hildebrandt, Wolfgang Mursa	241
Das Krankenhaus St. Irmgard in Prien am Chiemsee Klaus-Diethart Hüllemann	256

141	Patientenorientierung und Gesundheitsförderung im Akutkrankenhaus - Erfordernisse der Organisations- und Strukturentwicklung Doris Schaeffer	267
145	<b>V. Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung in Schulen</b>	
150	x j Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung y in Schulen - Einleitung	
158	Eberhard Göpel	286
165	Innovation und Selbsterneuerung an Schulen - Anstöße zur Lehrerkooperation und Organisationsentwicklung als systemische Beiträge zur Gesundheitserziehung Wilfried Schley	298
176	Neue Konzepte der Organisationsentwicklung an Schulen Rolf v. Lüde	317
184	Schulklima und Organisationsentwicklung Hans Günther Homfeldt, Ulrich Barkholz, Jes Petersen	328
193	Gesundheitsförderung im schulischen Alltag - 29 Modellversuchsschulen Schleswig-Holsteins auf dem Weg Ines Heindl, Elke Gusek	341
200	Erfahrungen zur Gesundheitsförderung in der Magdeburger Sekundärschule Andre/Weitling von 1989 bis 1992 Holger Häberer, Ulrich Schwabe	352
204	Gesundheitsförderung an einem Gymnasium im Kontext des Gesunde-Städte-Projektes in Essen Margret Rasfeld-Maruhn	359
223	Die niederländische Entwicklung einer integrierten Schulgesundheitspolitik Piet Wijnsma	368
241	Gesundheitsförderung in österreichischen Schulen Brigitte Svoboda	374
256	Integrative Gesundheitsförderung in den Schulen der Deutschsprachigen Gemeinschaft Belgiens Ferdel Schröder	378
	<b>VI. Empfehlungen für Politik und Praxis</b>	
241	Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung in Betrieben, Krankenhäusern und Schulen - Empfehlungen der Magdeburger WHO-Tagung	388
256	Die Autorinnen	399