

Praxis der Systemischen Organisationsberatung

Herausgegeben von
Eckard König und Gerda Volmer

Mit Beiträgen von
Gisela Bolbrügge, Markus Brust, Axel Hillbrink,
Jutta Honikel, Christoph Jahnke, Eckard König,
Helmut Kutschbach, Jochen Lindig, Peter Nieborg,
Ulrich Plattmann, Franziskus Sauer,
Ludwig Stehberger, Gerda Volmer,
Siegfried Ziegler und Manfred Zink

3. Auflage

Beltz Verlag • Weinheim und Basel

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Systemisches Projektmanagement	9
<i>Eckard König/Gerda Volmer:</i> Was ist Systemisches Projektmanagement?	11
<i>Ludwig Stehberger:</i> Projektauftrag, Projektplanung und Projektorganisation aus systemischer Sicht	26
<i>Jutta Honikel:</i> Systemdiagnose im Projektverlauf	36
<i>Gisela Bolbrügge:</i> Führungsprobleme in einem Projekt aus systemischer Sicht	44
2. Systemische Organisationsberatung bei der Veränderung von Führungsstrukturen	53
<i>Christoph Janke:</i> System im Netz der Traditionen. Änderung des Führungsverhaltens auf einem Steinkohlenbergwerk	55
<i>Ulrich Plattmann:</i> Abschied von der Anweisung: Systemische Beratung als Mittel der Personalführung	62
3. Systemische Organisationsberatung in neuen Organisationsformen ..	73
<i>Siegfried Ziegler:</i> Was leisten systemische Konzepte für die Weiterentwicklung von Gruppenarbeit?	75

<i>Peter Nieborg:</i> Systemische Organisationsberatung bei der Einführung von Lean Production	89
<i>Manfred Zink:</i> Multiplikatoren in einer Lernenden Organisation	102
4. Systemische Bildungsbedarfsanalyse	113
<i>Eckard König/Axel Hillbrink:</i> Schritte der Systemischen Bildungsbedarfsanalyse	115
<i>Helmut Kutschbach/Markus Brust:</i> Der systemische Weg zum Bildungsauftrag: Vom Erstgespräch zur Bildungsbedarfsanalyse	131
5. Systemische Organisationsberatung in unterschiedlichen Feldern	139
<i>Jochen Lindig:</i> Systemische Organisationsberatung im Landesverband Rheinland-Düsseldorf des Deutschen Jugendherbergswerks e.V.	141
<i>Franziskus Sauer:</i> Systemische Organisationsentwicklung an der Hochschule für Technik und Wirtschaft des Saarlandes im Bereich Forschung und Entwicklung (F&E)	153
Literaturverzeichnis	165
Zu den Autorinnen und Autoren	169