

# Projektmanagement

Kompetent führen  
Erfolge präsentieren

Philipp Hölzle

Haufe Mediengruppe  
Freiburg • Berlin • München

# Inhaltsverzeichnis

<b>Schnelleinstieg: Was Ihnen dieses Buch bietet</b>	<b>7</b>
<b>Die 7 wichtigsten Kompetenzen für das Projektmanagement</b>	<b>11</b>
Analyse- und Abstraktionsfähigkeit	11
Problemlösefähigkeit	13
Handlungsorientierung	14
Fach- und Methodenkompetenz	15
Begeisterungsfähigkeit	17
Konfliktbereitschaft	20
Teamorientierung	21
<b>Vorbereitung auf das Projekt</b>	<b>23</b>
Phasenmodelle geben eine erste Struktur	25
Überprüfen Sie Ihre Motive und Einstellungen	27
<b>1 Initiierungsphase:</b>	
<b>Was Sie beim Projektstart beachten müssen</b>	<b>32</b>
1.1 Schätzen Sie Ihre persönliche Situation richtig ein	33
1.2 Welche Erfolgchancen hat das Projekt?	41
1.3 Die ersten Schritte im Projektmanagement	45
<b>2 Analysephase:</b>	
<b>Schaffen Sie die Basis für den Erfolg</b>	<b>63</b>
2.1 Schritt 1: Erfassen Sie die Rahmenbedingungen	63
2.2 Schritt 2: Wo liegen die Stärken und Schwächen?	70
•2r3,vv Schritt 3: Analysieren Sie Ursachen der Schwachstellen	75
2.4 vBewerten Sie die Chancen und Risiken des Projekts	80
2.5 'Wie Sie die Grobplanung des Projekts vornehmen	83
2.6 Machen Sie das Projekt bekannt	89
2.7 Wie Sie Ihr Team zusammenstellen	96
<b>3 Planungsphase:</b>	
<b>Teilen Sie Ihr Projekt in sinnvolle Einheiten</b>	<b>103</b>
<b>3.1</b> Wie ein Projektphasen- oder Meilensteinplan entsteht	<b>103</b>
3.2 Die Aktivitätenliste als Instrument der Feinplanung	110
3.3 Netz-, Balken- und Kostenpläne für volle Projektkontrolle	116
3.4 Abstecken der Führungsverantwortung	125

<b>4 Umsetzungsphase:</b>	
<b>Verwirklichen Sie Ihre Pläne</b>	129
4.1 Steuern und kontrollieren Sie die Umsetzung	129
4.2 Analysieren und präsentieren Sie Ihre Ergebnisse	136
4.3 Mitarbeiterführung für Projektmanager	143
4.4 Wie Sie mehrere Projekte gleichzeitig steuern	159
<b>Extra: Wie Sie ungewollte Projekte gekonnt scheitern lassen</b>	163
Legen Sie schon in der Planungsphase Stolpersteine	163
Teamwork? Wäre ja gelacht!	165
Kleine Kommunikationskunde für Saboteure	166
<b>Ausgewählte Literatur</b>	168
<b>Kopiervorlagen: Formulare und Arbeitsmittel</b>	170
<b>Stichwortverzeichnis</b>	189

## Alle 19 Kienbaum Kompetenztests auf einen Blick

Überblick verschaffen	30
Einstellung zum Projekt klären	30
Eigene Karriere berücksichtigen	41
Analyse der politischen Lage	45
Überprüfung des Projektziels	50
Risikoliste erstellen	59
Ist-Analyse durchführen	70
Stärken und Schwächen aufzeigen	75
Ursachenerforschen	80
Projektstrukturplan erstellen	89
Projektmarketing vorbereiten	96
Projektteam zusammensetzen	102
Projektphasen planen	108
Meilenstein-Ecktermine festlegen	109
Aktivitätenliste erstellen	116
Termine und Kosten im Griff	125
Führungsarbeit etablieren	128
Besprechungen beurteilen	149
Wer wird wie motiviert?	154