## Chaos und Management

2. Auflage

TECHNISCHE HOCHSCHULE DARMSTADT Fachbereich 1
Gesamtbibliothek
Betriebswirtschottslehre
Inventor-Nr.: 44. 169 Abstell-1'r.: A 15 / 968 Sactigebiete: 113, 0

## Was interessiert Sie? - Stichwortverzeichnis

Abtausch von Technologien 167
Allianzbildung 161
Allianzen 96, 161
Allianzspiel 163
Anpassungsfähigkeit 216
Anpassungskrise 74
Attraktor 231, 240
Autarkie 110
Autopoiese 8, 12, 37, 39, 242
Autopoietische Struktur 333, 238
Autopoietisches Management 202

Benchmarking 181
Beobachternetz 184
Betriebswirtschaftslehre 219
Bifurkation 8, 46, 243
Bifurkationen = Alternativen 221
Bisoziation 99
Buchhaltung 143

Change Management 64
Center of competence-Stellung 163
Chaostheorie 8, 239
Controlling-Hierarchie 230

Delegation 167
Differenzierung 161
Dissipative Struktur 35, 243
Dissipative Systeme 55
Dividendenpolitik 57
Dynamische Stabilität 103
Dynamischer Kapitaleinsatz 172

Entropie 35, 37
Erfolg durch Konsens 203
Erfolg durch Spiel 199
Erfolg kontra Profit Center 191
Erfolg versus Wachstum 205
Erfolgsfähigkeit 187

Erfolgsinstabilität 193 Erfolgssteuerung 195 Ethik 165 Expertenwissen 233

F&E-Knotenpunkte 101
F&E-Synergie 98
Fähigkeit 148
Faktor "Zeit" 78
Fanatische Spieler 199
Flexibilität 50, 64
Fluktuation 60, 92, 147
Forschungs- und Entwicklungsknotenpunkte 101
Fraktale 8, 29
Fraktale Konzernstrukturen 31
Fraktale Organisationsstruktur 131
Fraktale Unternehmensstruktur 30, 74
Fusion 162

Ganzheitliches Denken 211, 237 Gehirnhemisphären 80 Gewinnallianz 163 Gewinnturbulenz 193

Harmonische Unternehmen 159
Heterarchie 23, 58, 131
Heterarchie als Netzwerkorganisation 59
Hierarchie 23, 58
Holdingorganisation 34, 52
Homöostase 56, 228, 242

Illusion der Überschaubarkeit 226 Individualität 233 Individualstrategien 129 Informationsführerschaft 185, 235 Informationsnetzwerke 238 Informationsqualität 185 Informationsquellen 230 Informationsverarbeitung 237 Informelle Führer 59, 128, 231, 240 Innovationsfähigkeit 92 Instabilität, aktive und passive 248 Integration 51 Interner Zustand 55 Intuition 56 Irrtum 142

Kampf um Marktanteile 152, 161 Kapitalbedarf 161 Karfiolprinzip 33 Katalysator – Koordinator 135 Käuferpotential 152 Kernbereich 57 Kommunikation und Rückkopplung 228 Kommunikationsfähigkeit 213 Kompetenz-Strategie 205 Kompetenzdenken 171, 205 Komplexe Kreativität 95 Komplexität 48 Kompromiß 167 Konfliktbewältigung 167 Konsens 167, 203 Konsensvision 86 Kreativitätssynergie 95

Leadership 109, 127, 233
Lean Management 192
Lebensfähige Organisation 48
Lebensfähigkeit 50
Lenkfähigkeit 53
Lizenzpolitik 162

Monitoring-Struktur 99
Management by consensus 203
Management by deviation 143
Management by error 142
Management by leverage 177

Management by objectives 121 Management by surprise 221 Management by vision 65 Management by Wachstumswahn 177 Managementfähigkeit 119 Managementkapazitäten 137 Management-Logik 10 Managementrotation 110, 131, 138 Mandelbrot-Menge 245 Marktanteile 155 Marktanteilsportfolio 157 Marktführer 159 Marktführerschaft durch Tempoführerschaft 178 Marktinvestitionen 171 Marktkomplexität 145 Marktposition 155 Marktstellung 155 Mentale Fähigkeit 147 Militärweisheiten 165 Mischkonzern 47 Mogeln 133

Netzwerk 28, 58 Netzwerke können ohne Rückkopplung nicht existieren 59 Nichtgleichgewichtige Struktur 35, 243

Offene Kultur 74
Offene Planung 224
Offene Struktur – Störfaktoren 247
Offene Systeme 37
Offene Unternehmenskultur 74
Operatives Controlling 143
Operatives Informationssystem 237
Optimierung der Systemsynergien 25
Optimierung von Abweichungen 142
Organigramme nach dem Karfiolprinzip 33
Organisation und Struktur 21

Organisationsänderungen sind Identitätsänderungen 22 Orgware 137

Permanente Reorganisation 125
Phasenkopplung 148
Planspiele 229
Planungshierarchie 225
Problem-Umkehr-Spiel 197
Profit-Center-Denken 191
Prognosemethode 70
Prozeßplanung 105

Qualitative Planungsmodelle 229 Quick and big is beautiful 173 Quo vadis Betriebswirtschaft 218

Realität ist für Visionserstellung hemmend 67
Recycling 208
Regionale Allianzen 162
Regionale Marktzielsetzungen 157
Renditeturbulenzen 155
ROI 221
Rollentausch 199
ROS 221
Routine 56
Rückkopplungen (negative, positive) 27, 38, 152, 175, 247
Rückkopplungsschleifen 228

Sägezahn-Strategie 175
Schmetterlingseffekt 193
Schnell und groß 173
Selbsterneuerung 8, 12, 37, 39, 242
Selbstorganisation 58, 125, 126, 149
Sensitivität 228
Server 129
Small is beautiful 173

Soliton 44, 103, 191, 247 Spaß 67, 201 Speed Management 64 Spiel 67 Spiritualität 148 Stabilität 240 Strange attractors 240 Strategische Allianzen 162 Strategische Planung 25 Strategische Rückkopplung 70, 128 Strategisches Controlling 143 Strategisches Informationssystem 179 Strategisches Management 64, 202 Strategy follows structure 25 Streß 136 "Struktur de jour" 10 Strukturänderungen sind Umfeldanpassungen zur Systemerhaltung 22 Strukturelle Kopplung 78 Subsidiarität 140 Subsidiaritäts-Grundsätze, -prinzip 35, Synergetik 90 Synergieakkumulation 90 Synergiedefinition 90 Synergiefähigkeit 89 Synergiekraft 103 Synergienutzung 90 Synergieplanung 105 Synergieportfolio 113 Synergie-Trimmung 106, 107, 227 Synergiewiderstand 110 Systemdenken 123 Systemische Unternehmensführung 118 Systemmanagement 123, 144 Systemsynergien 114 Szenario versus Prognose 70 Szenariospiel 78

Tagträumen 67
Taoismus 138
Technologiesynergie 116
Tempoführerschaft 178
Top-down-Rückkopplung 237
Turbulenz 145

Umfeldbeziehung 37
Unbewußte Erfahrung 68
Unerreichbare Ziele 65
Unordnung 6
Unternehmensattraktor 240
Unternehmenskultur 37
Unternehmenssteuerung 216

Verfahrenskombination 116
Vernetzung von Managementstrukturen 133
Vision 25, 60, 201
Vision coaching 227
Vision ist kein Geheimnis 74
Visionserstellung und -korrektur 80

Visionsfähigkeit 63, 84 Visionsnetzwerk 86 Visionsschaukel 84

Wachstumskrisen 205
Wachstumspfade 177
Wachstumswahn 205
Wandel in der Management-Logik 10
Welthandelsszenario 72
Wertewandel 51
Wertschöpfungspartnerschaften 163
Wettbewerbsfähigkeit 151
Wettbewerbsradar 179
Wird/lst 142, 221
Wissenshierarchie 230

Zeitführerschaft 235
Zeitmanagement 219
Zufälle 145
Zukunft erspielen 67
Zyklus 40