

# Jugendhilfe und Arbeitsförderung

Neue Wege der beruflichen Integration  
benachteiligter Jugendlicher

**Band 2:** Stephan Dorschner  
Vom Beschäftigungsprojekt zum Berufshilfebetrieb.

Eine Untersuchung ausgewählter Beispiele unter  
Verwendung einer Bestandsaufnahme von Joachim  
Gropp, Frank Nestmann und Friedemann Tiedt

~~Verfahren - Verfahren in Darmstadt~~

20605/2012

~~Verfahren für Berufshilfebetriebe~~

APK

Dezember 1995

herausgegeben  
von der Robert Bosch Stiftung

Bleicher Verlag

# Inhalt

## I. Vom Beschäftigungsprojekt zum Berufshilfebetrieb – Bestandsaufnahme und Analyse

|   |    |
|---|----|
| 1. Eckdaten der arbeitsmarktpolitischen und sozialen Entwicklung während der Programmlaufzeit ..... | 3  |
| 2. Die Entwicklung des Förderschwerpunkts „Jugend und Arbeit“ .....                                 | 9  |
| 3. Auftrag und Ziel der vorliegenden Untersuchung sowie methodisches Vorgehen .....                 | 19 |
| 4. Übersicht über die Projekte und Gliederung der Projektbeschreibungen .....                       | 21 |
| 5. Einige vergleichende Betrachtungen .....   | 26 |
| 5.1 Die Zielgruppe .....  | 26 |
| 5.2 Die Produktorientiertheit der betrieblichen Ansätze .....                                       | 28 |
| 5.3 Die Projektleitung .....  | 30 |
| 5.4 Finanzierung .....  | 30 |
| 6. Resümee .....  | 31 |

## II. Ausgewählte Beispiele von Beschäftigungsprojekten und Berufshilfebetrieben

|   |    |
|---|----|
| Beispiel 1  |    |
| <b>Die Picco Bella GmbH in Aachen</b> .....                   | 37 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 38 |
| 2. Ziel .....   | 39 |
| 3. Zielgruppe .....   | 41 |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 43 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 44 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 44 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 46 |
| 6. Prozeß .....   | 46 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 46 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 46 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 49 |
| 7. Finanzierung .....   | 50 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 51 |

Beispiel 2

|   |    |
|---|----|
| <b>Das Stehrestaurant SNACK ATTACK in Berlin-Kreuzberg</b>    | 53 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 53 |
| 2. Ziel .....   | 54 |
| 3. Zielgruppe .....   | 55 |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 56 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 57 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 57 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 58 |
| 6. Prozeß .....   | 59 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 59 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 59 |
| 7. Finanzierung .....   | 63 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 65 |

Beispiel 3

|   |    |
|---|----|
| <b>Der „Jugend und Arbeit e.V.“ in Bogen</b> .....            | 67 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 69 |
| 2. Ziel .....   | 70 |
| 3. Zielgruppe .....   | 71 |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 72 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 74 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 74 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 74 |
| 6. Prozeß .....   | 75 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 75 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 77 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 80 |
| 7. Finanzierung .....   | 80 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 82 |

Beispiel 4

|  |    |
|--|----|
| <b>Der „Selbsthilfe 91 e.V.“ in Chemnitz</b> ..... | 85 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                        | 86 |
| 2. Ziel .....                                      | 88 |
| 3. Zielgruppe .....                                | 88 |
| 4. Struktur und Organisation .....                 | 90 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                 | 91 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                | 91 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....             | 92 |

|   |    |
|---|----|
| 6. Prozeß .....   | 92 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 92 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 93 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 97 |
| 7. Finanzierung .....   | 97 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 99 |

#### Beispiel 5

|   |            |
|---|------------|
| <b>Die Lernwerkstatt des Werkhof e.V. in Darmstadt .....</b>  | <b>101</b> |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 102        |
| 2. Ziel .....   | 103        |
| 3. Zielgruppe .....   | 104        |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 105        |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 107        |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 107        |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 108        |
| 6. Prozeß .....   | 109        |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 109        |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 109        |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 115        |
| 7. Finanzierung .....   | 116        |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 118        |

#### Beispiel 6

|   |            |
|---|------------|
| <b>Die GrünBau GmbH in Dortmund .....</b>                     | <b>123</b> |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 125        |
| 2. Ziel .....   | 127        |
| 3. Zielgruppe .....   | 129        |
| 4. Organisatorische und personelle Struktur .....             | 131        |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 133        |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 133        |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 135        |
| 6. Prozeß .....   | 136        |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 136        |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 137        |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Zielgruppe .....             | 140        |
| 7. Finanzierung .....   | 141        |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 143        |

|  |     |
|--|-----|
| Beispiel 7   |     |
| <b>Das Existenzsicherungsprojekt für Frauen in Forchheim</b> ..... | 147 |
| 1. Trägerkonstruktion .....  | 148 |
| 2. Ziel .....  | 149 |
| 3. Zielgruppe .....  | 150 |
| 4. Struktur und Organisation .....                                 | 150 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                                 | 151 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                                | 151 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                             | 152 |
| 6. Prozeß .....  | 152 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....            | 152 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte ..      | 153 |
| 7. Finanzierung .....  | 156 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                           | 156 |

|  |     |
|--|-----|
| Beispiel 8   |     |
| <b>Die Lohn und Brot Kontor GmbH in Hamburg-Harburg</b> ....                           | 159 |
| 1. Trägerkonstruktion .....  | 161 |
| 2. Ziele .....   | 162 |
| 3. Zielgruppe .....  | 163 |
| 4. Organisation und Struktur .....   | 165 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....   | 168 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....  | 168 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....   | 169 |
| 6. Prozeß .....  | 169 |
| 6.1 Entwicklung des Antrags und Unterstützung durch<br>die Robert Bosch Stiftung ..... | 169 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte ..                          | 170 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....                                    | 174 |
| 7. Finanzierung .....  | 175 |
| 8. Betriebs- und Trägerperspektiven .....  | 176 |

|  |     |
|--|-----|
| Beispiel 9   |     |
| <b>Die Jugendwerkstatt HOLZ-STEINE-FARBEN<br/>in Hoyerswerda</b> ..... | 179 |
| 1. Trägerkonstruktion .....  | 182 |
| 2. Ziel .....  | 182 |
| 3. Zielgruppe .....  | 183 |
| 4. Struktur und Organisation .....                                     | 184 |

|   |     |
|---|-----|
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 184 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....                            | 184 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 185 |
| 6. Prozeß .....   | 185 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 185 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 186 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 187 |
| 7. Finanzierung.....  | 188 |
| 8. Perspektiven der Jugendwerkstatt .....                     | 189 |

Beispiel 10

|   |     |
|---|-----|
| <b>Die Jugendwerkstatt in Jena</b> .....                      | 191 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 192 |
| 2. Ziel .....   | 192 |
| 3. Zielgruppe .....   | 193 |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 195 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 196 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....                            | 196 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 199 |
| 6. Prozeß .....   | 200 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 200 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 200 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....           | 203 |
| 7. Finanzierung.....  | 203 |
| 8. Perspektiven .....   | 205 |

Beispiel 11

|   |     |
|---|-----|
| <b>Die ÖKOBAU gGmbH in Köln</b> .....   | 209 |
| 1. Trägerkonstruktion .....   | 210 |
| 2. Ziel .....   | 212 |
| 3. Zielgruppe .....   | 213 |
| 4. Struktur und Organisation .....  | 214 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....  | 215 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....  | 215 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....  | 217 |
| 6. Prozeß .....   | 218 |
| 6.1 Entwicklung des Antrags und Unterstützung durch<br>die Robert Bosch Stiftung..... | 218 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte ..                         | 219 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....                                   | 222 |

|  |     |
|--|-----|
| 7. Finanzierung .....                    | 223 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven ..... | 225 |

Beispiel 12

|   |     |
|---|-----|
| <b>Die INBUS GmbH in München</b> .....                        | 229 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                   | 231 |
| 2. Ziel .....   | 232 |
| 3. Zielgruppe .....   | 232 |
| 4. Struktur und Organisation .....                            | 234 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....                            | 235 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung .....                           | 235 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                        | 236 |
| 6. Prozeß .....   | 237 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....       | 237 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .. | 237 |
| 7. Finanzierung .....   | 243 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven .....                      | 244 |

Beispiel 13

|   |     |
|---|-----|
| <b>Das Atelier LA SILHOUETTE in München</b> .....                         | 247 |
| 1. Trägerkonstruktion .....   | 248 |
| 2. Ziel .....   | 249 |
| 3. Zielgruppe .....   | 251 |
| 4. Struktur und Organisation .....  | 253 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....  | 254 |
| 5.1.2 Berufliche Qualifizierung und sozialpädagogische<br>Absichten ..... | 254 |
| 6. Prozeß .....   | 256 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....                   | 256 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte ..             | 257 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....                       | 258 |
| 7. Finanzierung .....   | 259 |
| 8. Perspektiven .....   | 259 |

|  |     |
|--|-----|
| Beispiel 14  |     |
| <b>Die Holzwerkstatt BAUHOF in Offenbach</b> .....             | 263 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                                    | 264 |
| 2. Ziel .....  | 265 |
| 3. Zielgruppe .....  | 267 |
| 4. Struktur und Organisation .....                             | 269 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen.....                              | 270 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....                             | 270 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....                         | 271 |
| 6. Prozeß .....  | 271 |
| Exkurs: Die Vorgeschichte: Die Lehrwerkstatt des Bauhof e.V. . | 272 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....        | 286 |
| 6.2 Prozeßverlauf .....  | 287 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....            | 288 |
| 7. Finanzierung.....   | 288 |
| 8. Perspektiven .....  | 289 |

|   |     |
|---|-----|
| Beispiel 15   |     |
| <b>Das IN VIA-Beschäftigungsprojekt für junge Frauen<br/>in Paderborn</b> ..... | 291 |
| 1. Trägerkonstruktion .....   | 292 |
| 2. Ziel .....   | 293 |
| 3. Zielgruppe .....   | 294 |
| 4. Struktur und Organisation .....  | 299 |
| 5. Konzeptionelle Grundlagen.....   | 302 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....  | 302 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....  | 304 |
| 6. Prozeß .....   | 306 |
| 6.1 Unterstützung durch die Robert Bosch Stiftung .....                         | 306 |
| 6.2 Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte .....                                 | 306 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....                             | 307 |
| 7. Finanzierung.....  | 307 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven.....   | 308 |

|   |     |
|---|-----|
| Beispiel 16   |     |
| <b>Der Projektverbund ZUKUNFT BAUEN in Berlin</b> ..... | 311 |
| 1. Trägerkonstruktion .....                             | 313 |
| 2. Ziel .....   | 315 |
| 3. Zielgruppe .....                                     | 316 |
| 4. Struktur und Organisation .....                      | 319 |

|   |     |
|---|-----|
| 5. Konzeptionelle Grundlagen .....  | 322 |
| 5.1 Berufliche Qualifizierung.....  | 322 |
| 5.2 Sozialpädagogische Absichten .....  | 323 |
| 6. Prozeß .....   | 326 |
| 6.1 Entwicklung des Antrags und Unterstützung durch<br>die Robert Bosch Stiftung..... | 326 |
| 6.2 Praxisaufbau und Praxisverlauf – Erfolge und Konflikte ..                         | 327 |
| 6.3 Kontinuität und Verbleib der Jugendlichen .....                                   | 334 |
| 7. Finanzierung .....   | 336 |
| 8. Projekt- und Trägerperspektiven.....   | 339 |

## **Anhang**

|  |     |
|--|-----|
| A. Übersicht über alle von der Robert Bosch Stiftung<br>im Rahmen der Schwerpunkte „Jugend und Arbeit“<br>bzw. „Beschäftigungsprojekte in der Jugendhilfe“<br>geförderten Projekte ..... | 345 |
| B. Lebensläufe .....   | 351 |
| Abkürzungsverzeichnis .....  | 393 |
| Autorenverzeichnis .....   | 395 |