

21-0-64

# STUDENTEXTE FÜR ERWACHSENENBILDUNG

Klaus Meisel  
Rudi Rohlmann  
Hans-Joachim Schuldt

## Wirtschaftlichkeit in Weiterbildungseinrichtungen



Deutsches Institut für Erwachsenenbildung  
Pädagogische Arbeitsstelle  
des Deutschen Volkshochschul-Verbandes

# Inhalt

<b>1. Einleitung</b> .....	5
<b>2. Ökonomischer Bezugsrahmen der öffentlichen Weiterbildung</b> .....	8
<b>3. Wirtschaftlichkeit und Bildungsbereich</b> .....	14
<b>4. Finanzierung der Weiterbildung</b> .....	18
<b>5. Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	22
5.1 Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung ...	23
5.2 Leistungen .....	25
5.3 Grundlagen der Kostenrechnung .....	27
5.3.1 Kostenerfassung .....	27
5.3.2 Ausgaben und Kosten .....	28
5.3.3 Exkurs: Berücksichtigung von Ausgaben und Kosten in der öffentlichen Kameralistik .....	32
5.3.4 Kostenartenrechnung .....	33
5.4 Kostenaufteilung .....	34
5.4.1 Die Aufteilung der Kosten nach Einzelkosten und Gemeinkosten .....	35
5.4.2 Die Aufteilung der Kostenarten nach Kriterien der Einsatzfaktoren .....	36
5.4.3 Die Aufteilung der Kosten nach Kostenstellen (Kostenstellenrechnung) .....	37
5.4.4 Die Gegenüberstellung von Kosten und Leistungen (Kostenträgerrechnung) .....	39
5.5 Beispiel eines Betriebsabrechnungsbogens (BAB) .....	41
5.5.1 Die Einteilung der Spalten des BAB .....	41
5.5.2 Zur Technik der Aufteilung der Kosten .....	43
5.6 Deckungsbeitragsrechnung .....	45
5.6.1 Grundlagen .....	45
5.6.2 Rechenbeispiel Deckungsbeitragsrechnung .....	48

---

<b>6. Planungsrechnung</b> .....	55
6.1 Haushaltsplan .....	55
6.2 Wirtschaftsplan .....	58
6.3 Finanzplanung .....	59
<b>7. Verarbeitung der Kosteninformationen</b> .....	61
7.1 Preiskalkulation .....	61
7.2 Soll-Ist-Vergleiche und Erfolgsermittlung .....	65
7.2.1 Interne Budgets und Deckungsbudgets .....	65
7.2.2 Soll-Ist-Vergleiche .....	69
7.3 Kennzahlen .....	71
7.3.1 Was sind Kennzahlen? .....	71
7.3.2 Beispiele .....	75
– Die Relation des Faktoreinsatzes Personal zum Faktorsertrag .....	76
– Die Relation des Faktoreinsatzes Raumnutzung zum Faktorsertrag .....	78
– Die Relation des Faktoreinsatzes für Hilfsfunktionen zum Faktorsertrag .....	83
<b>8. Verwaltungsreform und Budgetierung</b> .....	86
8.1 Prinzipien dezentraler Ressourcenverantwortung .....	88
8.2 Was bedeutet in diesem Zusammenhang die Budgetierung? .....	88
8.3 Erfahrungen von Erwachsenenbildungseinrichtungen mit der Budgetierung .....	90
8.4 Aus Erfahrungen Handlungsorientierungen gewinnen .....	93
8.5 Einschätzung der Verwaltungsreform und der Budgetierung .....	94
<b>9. Anlagen</b> .....	96
9.1 Wirtschaftsplan der Hamburger Volkshochschule 1994 .....	96
<b>Glossar</b> .....	100
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	104
<b>Zu den Autoren</b> .....	108