

Paul Riebel

# Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung

Grundfragen einer  
markt- und entscheidungsorientierten  
Unternehmensrechnung

7., überarbeitete und wesentlich erweiterte Auflage

**GABLER**

# Inhalt

<i>Zum Konzept der „Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung“</i> .....	1
<i>Empfehlungen zur Reihenfolge der Lektüre und Nutzung des Werks</i> .....	3
<i>Vorwort zur siebten Auflage</i> .....	5
<b>I. Zur Gesamtkonzeption</b> .....	11
1. Die Gestaltung der Kostenrechnung für Zwecke der Betriebskontrolle und Betriebsdisposition .....	11
2. Richtigkeit, Genauigkeit und Wirtschaftlichkeit als Grenzen der Kostenrechnung .....	23
3. Das Rechnen mit Einzelkosten und Deckungsbeiträgen .....	35
4. Die Anwendung des Rechnens mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen bei Investitionsentscheidungen .....	60
5. Die Fragwürdigkeit des Verursachungsprinzips im Rechnungswesen .....	67
6. Die Bereitschaftskosten in der entscheidungsorientierten Unternehmerrechnung .....	81
7. Ertragsbildung und Ertragsverbundenheit im Spiegel der Zurechenbarkeit von Erlösen .....	98
<b>II. Zur Grundrechnung</b> .....	149
8. Der Aufbau der Grundrechnung im System des Rechnens mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen .....	149
9. Durchführung und Auswertung der Grundrechnung im System des Rechnens mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen .....	158
<b>III. Zur Anwendung auf Entscheidungs-, Planungs- und Kontrollprobleme</b> .....	176
10. Die Deckungsbeitragsrechnung als Instrument der Absatzanalyse .....	176
11. Die Preiskalkulation auf Grundlage von Selbstkosten oder von relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen .....	204
12. Kurzfristige unternehmerische Entscheidungen im Erzeugungsbereich auf Grundlage des Rechnens mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen ..	269
13. Zur Programmplanung bei Kuppelproduktion auf Grundlage der Deckungsbeitragsrechnung .....	308
14. Periodenbezogene Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung bei Kuppelproduktion .....	343
A. Stufenweise Ermittlung der Periodenbeiträge bei Kuppelproduktion, insbesondere im Falle mehrerer Verwertungsmöglichkeiten für eines der unmittelbaren Kuppelprodukte .....	343

	B. Zur Periodenrechnung im Falle mehrerer Verwertungsmöglichkeiten für zwei oder mehr unmittelbare Kuppelprodukte und bei Bestandsveränderungen . . .	348
	15. Systemimmanente und anwendungsbedingte Gefahren von Differenzkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen . . . . .	356
IV.	<i>Enzyklopädische Beiträge</i> . . . . .	386
	16. Deckungsbeitrag und Deckungsbeitragsrechnung . . . . .	386
	17. Zur Deckungsbeitragsrechnung im Handel . . . . .	399
V.	<i>Zur neueren Entwicklung der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung</i> . . . . .	409
	18. Überlegungen zur Formulierung eines entscheidungsorientierten Kostenbegriffs . . . . .	409
	19. Zum Konzept einer zweckneutralen Grundrechnung . . . . .	430
	20. Gestaltungsprobleme einer zweckneutralen Grundrechnung . . . . .	444
	21. Deckungsbudgets als Führungsinstrument . . . . .	475
	22. Probleme der Festlegung von Deckungsvorgaben aus produktions- und absatzwirtschaftlicher Sicht . . . . .	498
	23. Kosten und Anpassungsmöglichkeiten im Personalbereich . . . . .	514
	24. Grundfragen der Kostenrechnung im Gesundheitswesen und ihre Folgerungen für die Ordnungspolitik . . . . .	517
	25. Probleme der entscheidungsorientierten Kosten-, Erlös- und Deckungsbeitragsrechnung im Güterkraftverkehrsbetrieb . . . . .	544
	26. Grenzkosten als Grundlage einer marktorientierten Preispolitik . . . . .	577
	27. Ist die Deckungsbeitragsrechnung schuld am Preisverfall? . . . . .	585
	28. Von der Kostenrechnung zur Führungsrechnung . . . . .	595
VI.	<i>Zur Entwicklung des Gesamtkonzepts</i> . . . . .	615
	29. Ansätze und Entwicklung des Rechnens mit relativen Einzelkosten und Deckungsbeiträgen . . . . .	615
VII.	<i>Integration und Dynamisierung des Rechnungswesens</i> . . . . .	632
	30. Überlegungen zur Integration von Unternehmensplanung und Unternehmensrechnung . . . . .	632
	31. Dynamische versus statische Betrachtungsweise im Rechnungswesen . . . . .	645
	32. Sequentielle Entscheidungen in Planungs- und Kontrollrechnungen . . . . .	651
	33. Probleme der Abbildung zeitlicher Strukturen im Rechnungswesen . . . . .	678
	34. Wirtschaftsdynamik, Unternehmensführung und Unternehmensrechnung . . . . .	692
	35. Prozeßkostenrechnung — Ein früher Beitrag der Einzelkostenrechnung . . . . .	704
	A. Die Prozeßkostenrechnung aus Sicht des entscheidungsorientierten Rechnungswesens . . . . .	704
	B. Das Problem der minimalen Auftragsgröße . . . . .	708

36. Kapazitäten und Kapazitätsfunktionen in der Grundrechnung der Potentiale . . .	742
VIII. <i>Glossarium spezifischer Grundbegriffe der Deckungsbeitragsrechnung</i> . . . . .	757
IX. <i>Abkürzungsverzeichnis</i> . . . . .	770
X. <i>Kleine Bibliographie zur Deckungsbeitragsrechnung und verwandten Systemen</i> . . . . .	771
XI. <i>Stichwortverzeichnis</i> . . . . .	785
XII. <i>Namensverzeichnis</i> . . . . .	809