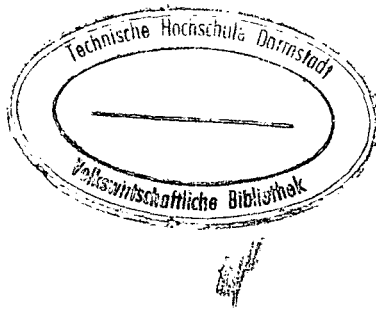


Karl Alewell

Autonomie mit Augenmaß

*Vorschläge für eine Stärkung der Eigenverantwortung
der Universitäten*



Vandenhoeck & Ruprecht Göttingen

Inhalt

Rolf Möller: Vorwort	9
Inhaltsüberblick	13
A. Vorbemerkungen: Fragestellung und Untersuchungsgegenstand	16
B. Entscheidungsprozesse und Entscheidungssystem in den Hochschulen der Bundesrepublik Deutschland	22
<i>I. Wissenschaftliche Leistungen und Leistungsprozesse als Gegenstand der Entscheidungsprozesse</i>	22
1. Verbund verschiedenartiger wissenschaftlicher Leistungen	22
2. Multidisziplinarität und Interdisziplinarität der Leistungen	25
3. Internationalität der Leistungsbeziehungen	26
4. Intertemporalität der Wissenschaft	27
5. Individuelle Kreativität und Koöperation als Voraussetzung für wissenschaftliche Leistungsprozesse	28
6. Begrenzung von Leitungsrechten durch Rechtsnormen des öffentlichen Dienstrechts	28
7. Besonderheiten des Hochschulrechts	30
8. Partner und Modalitäten des Leistungsaustausches	31
9. Zusammenfassung: Anforderungen an die Struktur des Leitungssystems und die Leitungstätigkeit in Universitäten	34

<i>II. Leitungsorgane und Entscheidungsprozesse in Hochschulen</i>	38
1. Einleitende Anmerkungen zu den Entscheidungsprozessen in Hochschulen	38
1.1 Entscheidungsanlässe und Entscheidungshorizonte	39
1.2 Entscheidungsorgane und ihre Zusammensetzung	46
1.3 Entscheidungsprozesse und ihre Vernetzung	52
1.4 Leitungs- und Führungsstil im Entscheidungssystem	59
2. Strukturen des Entscheidungssystems in den Hochschulen der Bundesrepublik Deutschland	61
2.1 Hochschulrahmengesetz, Ländergesetze und Satzungen der Universitäten als Grundlage	61
2.2 Beziehungen zwischen Landesregierungen und Hochschulen	66
2.3 Vertikale und horizontale Strukturen des Entscheidungssystems	68
2.4 Gestaltung der Zentralebene	72
2.5 Gestaltung der Fachbereichsebene	75
2.6 Gestaltung der Institutsebene	77
2.7 Gemeinsame Kommissionen	78
2.8 Organe/Gremien zur Kooperation zwischen Hochschule und Staat beziehungsweise Öffentlichkeit	79
2.9 Entscheidungsorganisation und Zusammensetzung der Gremien	83
3. Typisierende Darstellung von Entscheidungsprozessen der Hochschule nach geltendem Recht	86
3.1 Übersicht über die Kompetenzverteilung	86
3.2 Gestaltung der Struktur des Entscheidungssystems	90
3.3 Investive Finanzierung und Ausstattung I: Errichtung von Gebäuden und Anschaffung von Großgeräten	92
3.4 Investive Finanzierung und Ausstattung II: Besetzung einer Professorenstelle	94
3.5 Laufende Sachmittelausstattung und Finanzierung	96
3.6 Aufstellung eines Lehr- und Studienprogrammes	98
3.7 Zusammenfassung	101

C. Vorschläge zur Verbesserung des Entscheidungssystems der Hochschulen	102
I. Einführende Bemerkungen	102
II. Veränderungen der Struktur des Entscheidungssystems	105
1. Vertikale und horizontale Struktur	106
2. Zusammenwirken der Entscheidungsorgane innerhalb der Organisationseinheiten der drei Entscheidungsebenen	113
2.1 Vorbemerkungen	113
2.2 Entscheidungsorgane auf der Arbeitsebene	116
2.3 Entscheidungsorgane auf der Fakultätsebene	117
2.4 Entscheidungsorgane auf der Zentralebene	126
3. Externe Koordination von Hochschule und Staat sowie Hochschule und Öffentlichkeit	134
III. Vorschläge für die Verteilung der Entscheidungskompetenzen im Entscheidungssystem	136
1. Vorbemerkungen	136
2. Gestaltung der Struktur des Entscheidungssystems	142
3. Investive Finanzierung und Ausstattung I: Errichtung/Anmietung von Gebäuden und Anschaffung von Großgeräten	145
4. Investive Finanzierung und Ausstattung II: Besetzung einer freien Professorenstelle	147
5. Laufende Sachmittelausstattung und Finanzierung	150
6. Aufstellung und Durchführung von Lehr- und Studienprogrammen	153
7. Aufstellung von Forschungsprogrammen und Durchführung der Forschung	156
IV. Controlling als Instrument der Unterstützung von Entscheidungssträgern in Hochschulen	157
1. Verbesserung des Instrumentariums für Haushaltsplanung und -abwicklung	159
2. Ergänzung des Haushaltswesens durch Berichtssysteme	161
2.1 Entwicklung von Performance-Indikatoren	161
2.2 Einbeziehung von Qualitätsurteilen	161
2.3 Berichtssysteme	162

D. Abschließende Zusammenfassung 172

Anhang 178

Verzeichnis der Abbildungen 180