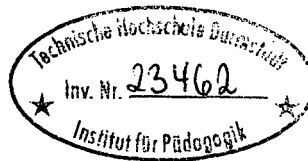


21-0-63

STUDENTEXTE FÜR ERWACHSENENBILDUNG

Ekkehard Nuissl

Leitung von Non-Profit-Einrichtungen der Weiterbildung



Deutsches Institut für Erwachsenenbildung
Pädagogische Arbeitsstelle
des Deutschen Volkshochschul-Verbandes

Inhalt

0. Ansatz, Ausgangslage, Lernziele	5
1. Leiten – Führen – Managen: zur Begriffsklärung	10
2. Ebenen und Begriff der Organisation	19
2.1 Ziele der Organisation	20
2.2 Organisationselemente und organisatorische Beziehungen .	25
2.3 Organisation, Situation und Umwelt	29
3. Organisationsstrukturen	32
3.1 Aspekte der Betriebsorganisation	34
3.2 Modelle der Organisationsstruktur	37
3.3 Pädagogik und Betriebsorganisation	41
4. Organisationskultur	43
4.1 Gegenstand von Organisationskultur	44
4.2 Beeinflußbarkeit von Organisationskultur	46
5. Führung und Führungsstil	49
5.1 Führungstätigkeiten	53
5.2 Führungsstile	56
5.3 Probleme und Widersprüche	62
5.4 „Lean-Management und mehr“	64
6. Personalentwicklung	67
6.1 Personalauswahl	67
6.2 Personalentwicklung	72
6.3 Human engineering	77
6.4 Teamentwicklung	78
7. Konflikte in Gruppen: erkennen und lösen	80
7.1 Gruppenkonstitutionen	82
7.2 Gruppenanalyse und Verfahrensentscheidung	87

8. Organisationsentwicklung	89
8.1 Bedingungen von Organisationsentwicklung	94
8.2 Anlässe für Organisationsentwicklung	95
8.3 Widerstände gegen Organisationsentwicklung.....	97
9. Profit- und Non-Profit-Einrichtungen	100
Hinweise zu den Reflexionsfragen	103
Glossar	108
Literaturverzeichnis	113
Zum Autor	116