

Olaf Albers/Arno Broux

# **Zukunftswerkstatt und Szenariotechnik**

Ein Methodenbuch für Schule und Hochschule

Herausgegeben von Peter Thiesen

Beltz Verlag · Weinheim und Basel



# Inhaltsverzeichnis

Vorwort des Herausgebers .....	7
<b>1 Über Grenzen hinaus denken .....</b>	<b>9</b>
<b>2 Was ist eigentlich eine Zukunftswerkstatt / eine Szenariotechnik? .....</b>	<b>11</b>
<b>3 Gefühle, Motive, weiterführende Gedanken .....</b>	<b>13</b>
<b>4 Warum gerade die Methode »Zukunftswerkstatt« / »Szenariotechnik«? .....</b>	<b>16</b>
4.1 Gesellschaftliche Chancen von Zukunftswerkstätten .....	16
4.2 Schule und Ausbildung neu denken – Bildungspolitik in der Offensive .....	17
4.3 Berufliche Anforderungen und Qualifikationen .....	20
<b>5 Zukunftswerkstatt in der »Theorie« .....</b>	<b>22</b>
5.1 Vorbemerkung .....	22
5.2 Zur »Philosophie« .....	23
5.3 Werkstattarbeit: Ort für ganzheitliche Lernprozesse .....	26
5.4 Ablauforganisation von Zukunftswerkstätten .....	28
5.4.1 Günstige Rahmenbedingungen herstellen .....	29
5.4.2 Vorbereitungen der Moderator/innen .....	30
5.4.3 Orientierungsphase .....	31
5.4.4 Kritikphase .....	32
5.4.5 Phantasie- und Utopiephase .....	34
5.4.6 Umsetzungsphase .....	36
5.4.7 Nachbereitungen .....	37
5.4.8 Hinweise, Knackpunkte, Tipps .....	38
<b>6 Zukunftswerkstatt in der Praxis .....</b>	<b>42</b>
6.1 Ablauforganisation .....	42
6.1.1 Vorbereitungen .....	43
6.1.2 Orientierungsphase .....	44
6.1.3 Kritikphase .....	46
6.1.4 Phantasie- und Utopiephase .....	49
6.1.5 Umsetzungsphase .....	53
6.2 Fazit .....	55



<b>7</b>	<b>Die Szenariotechnik in der »Theorie«</b> .....	<b>57</b>
7.1	Zur Entstehung der Szenariomethode .....	57
7.2	Begriff und Definition der Szenariomethode .....	57
7.3	Merkmale und Eigenschaften der Szenariotechnik .....	58
7.4	Die Phasen der Szenariotechnik .....	60
7.4.1	Problemanalyse .....	61
7.4.2	Einflussanalyse .....	61
7.4.3	Deskriptorenanalyse .....	63
7.4.4	Entwicklung zweier Extremszenarien sowie eines Trendszenarios .....	64
7.4.5	Entwicklung von Strategien und Maßnahmen zur Problemlösung .....	64
<b>8</b>	<b>Die Szenariotechnik in der Praxis</b> .....	<b>66</b>
8.1	Zum Ablauf .....	66
8.1.1	Vorbereitung .....	66
8.1.2	Problemanalyse .....	68
8.1.3	Einflussanalyse .....	69
8.1.4	Deskriptorenanalyse .....	71
8.1.5	Entwicklung der Extremszenarien .....	72
8.1.6	Entwicklung von Strategien und Maßnahmen zur Problemlösung .....	75
8.1.7	Nachbereitung .....	76
8.2	Fazit .....	76
<b>9</b>	<b>Zum Schluss</b> .....	<b>78</b>
<b>10</b>	<b>Literaturhinweise und Empfehlungen</b> .....	<b>79</b>
<b>11</b>	<b>Anhang »Werkzeugkasten«</b> .....	<b>82</b>