

Reinhold Weiß

Die 26-Mrd.-Investition – Kosten und Strukturen betrieblicher Weiterbildung

Berichte zur Bildungspolitik 1990
des Instituts der deutschen Wirtschaft

Herausgegeben von Uwe Göbel
und Winfried Schlaffke



Deutscher Instituts-Verlag

Inhalt

Vorwort	8
Aufgabenstellung	11
Thematische Abgrenzung	14
Betriebliche Weiterbildung	14
Kosten der betrieblichen Weiterbildung	19
Ansätze zur Erfassung der Weiterbildungskosten	20
Das Kostenmodell der Sachverständigenkommission	20
Das Kostenmodell der DGFP	21
Das Kostenmodell des ZVEI	23
Das Kostenmodell des BIBB	26
Das Kostenmodell dieser Untersuchung	29
Kosten des Weiterbildungspersonals	30
Kosten der Lehrveranstaltungen	31
Kosten der Informationsveranstaltungen	34
Kosten des Lernens am Arbeitsplatz	34
Sonstige Kosten	35
Zuschüsse Dritter	36
Erträge betrieblicher Weiterbildung	37
Der Untersuchungsansatz	38
Wahl der Methoden	38
Samplebildung	41
Hochrechnung	42
Ablauf der Untersuchung	43

Ergebnisse des Pre-Tests	45
Ergebnisübersicht	45
Fallbeispiele	50
Ergebnisse der Untersuchung	59
Datenbasis der Untersuchung	59
Spektrum der Bildungsaktivitäten	65
Betriebliche Weiterbildung für Mitarbeiter	66
Betriebliche Weiterbildung für Externe	70
Rechtlich begründete Weiterbildung	71
Weiterbildungsmotive	72
Weiterbildungsorganisation	77
Weiterbildungsplanung	81
Bedarfsermittlung	81
Budgeterstellung	85
Entwicklung des Bedarfs	86
Erfolgskontrolle	89
Weiterbildungsthemen	92
Aktuelle Themen	92
Künftige Themen	95
Weiterbildungsvolumen	99
Das Mengengerüst	99
Betrieblich begründete Weiterbildungsleistungen	104
Lernen am Arbeitsplatz	104
Lehrveranstaltungen	105
Informationsveranstaltungen	110
Umschulungsmaßnahmen	112
Rechtlich begründete Weiterbildungsleistungen	112
Einflußfaktoren	113
Faktor: Kammerbereich	114
Faktor: Betriebsgröße	114
Faktor: Branche	120
Faktor: Region	124
Faktor: Planungsintensität und Motive	127
Teilnehmerstrukturen	130
Der Frauenanteil	131
Die Altersstruktur	133
Stellung im Betrieb	136

Gestaltungsformen	140
Interne und externe Maßnahmen	140
Kooperationspartner	142
Zeitliche Organisation	146
Weiterbildungskosten	148
Kostenerfassung	148
Wertansätze	151
Kostenanalyse	154
Kostenarten	154
Kennziffern	159
Einflußfaktoren	163
Hochrechnung	169
Hochrechnungsverfahren	169
Weiterbildungsvolumen	172
Weiterbildungskosten	176
Resümee	180
Die wichtigsten Ergebnisse	180
Konsequenzen	190
Literatur	199
Veröffentlichungen	206
Wichtige Stellungnahmen und Gesetze 1989	214
Daten und Schaubilder	225
Der Autor	254