



dandelion.com

David Waller

© 2008 [AGI-Information Management Consultants](http://AGI-Information-Management-Consultants.com)
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelion.com network.

Die Stunde des Strategen

Jürgen Schrempp und der
DaimlerChrysler-Deal

Aus dem Englischen von
Harald Stadler
und Thorsten Schmidt



Econ

Inhalt

Vorwort	9
Einleitung: Siebzehn Minuten, die die Welt veränderten	13

ERSTER TEIL DIE GESCHICHTE ZWEIER SYMBOLE

Kapitel - Ein Stern geht auf Eine kurze Firmengeschichte von Daimler-Benz.	25
Kapitel - Die Geschichte der Chrysler Corporation Von Walter P. Chrysler bis Lee Iacocca	43

ZWEITER TEIL GRUNDLAGEN UND VORAUSSETZUNGEN

Kapitel - Wie man in zehn Jahren 100 Milliarden Mark verpulvert Daimler-Benz und die verhängnisvolle Diversifikation in der Dekade bis 1995.	61
--	----

4. Kapitel - Jenseits von Afrika Biographie und Philosophie Jürgen Schrempps	74
5. Kapitel - Blut auf der Piazza Von der Vision zum Value. Wie Schrempp sein Erbe ordnete.	105
6. Kapitel - Die Intuition des Bob Lutz Die Erneuerung der Chrysler Corporation Anfang der neunziger Jahre.	135
7. Kapitel - Wiedervereinigung Die Fusion zwischen Mercedes-Benz und seiner Muttergesellschaft.	155
8. Kapitel - Mit den Haien schwimmen Schrempps strategische Planung des Daimler-Chrysler-Deals.	171
9. Kapitel - Sturm von allen Seiten Chrysler ist offen für Angebote.	195

DRITTER TEIL VERHANDLUNGEN UND FLIRTS

10. Kapitel - Ein Pokerspiel Der erste Kontakt	203
11. Kapitel - Riffs und Untiefen Die Verhandlungen kommen in Gang	215
12. Kapitel - Relative Werte Die Gespräche machen Fortschritte.	235
13. Kapitel - Die Reihen schließen sich Auf der Suche nach einer Einigung.	248
14. Kapitel - Was an einem Namen hängt Wie der Deal in letzter Minute beinahe noch gescheitert wäre.	262
15. Kapitel - Die Bekanntgabe Die letzten beiden Tage.	274

VIERTER TEIL
GEGENSEITIGES KENNENLERNEN

16. Kapitel - Kulturschock	
Erste Schritte auf dem Weg zur	
Integration	293
17. Kapitel - Zeigen, wer Herr im Haus ist	
Die Deutschen übernehmen das Ruder	315

FÜNFTER TEIL
SCHLUSSFOLGERUNGEN

18. Kapitel - Endspiel	
Auf der Suche nach neuen Partnern	331
19. Kapitel - Zwölf Grundregeln für	
grenzüberschreitende Fusionen	
Einige Lektionen aus der	
DaimlerChrysler-Fusion	339
20. Kapitel - Die Deutschland AG zerschlagen	
Deutsche Unternehmen auf dem Weg ins	
21. Jahrhundert	346

Epilog

Jürgen Schrempp - Blick auf zehn Jahre	355
Danksagungen	360
Auswahlbibliographie	362
Personen- und Sachregister	364