

**REFA** Verband für Arbeitsstudien  
und Betriebsorganisation e. V.

# Methodenlehre der Planung und Steuerung

## Teil 2 Planung

Carl Hanser Verlag, München 1974/78

# Inhaltsverzeichnis

## Teil 2, Planung

### Kapitel 1

#### **Einführung** 7

- 1.1. Betriebsorganisation 8
- 1.2. Kapazitätsplanung 27

### Kapitel 2

#### **Personalplanung** 33

- 2.0. Vorbemerkung 34
- 2.1. Definition und Bedeutung 36
- 2.2. Vorgehen 38
- 2.3. Personalbedarf 40
- 2.4. Personalbeschaffung 60
- 2.5. Personalentwicklung 65
- 2.6. Personalfreistellung 72
- 2.7. Personaleinsatz 74

### Kapitel 3

#### **Betriebsstättenplanung** 83

- 3.1. Einführung 84
- 3.2. Anstoß und Zielsetzung 89
- 3.3. Vorarbeiten 91
- 3.4. Idealplanung 105
- 3.5. Generalstrukturplan 107
- 3.6. Grobplanung 109
- 3.7. Feinplanung 114
- 3.8. Kostenplanung 120
- 3.9. Terminermittlung 123
- 3.10. Projektfreigabe 125
- 3.11. Ausführungsplanung 126
- 3.12. Abschluß der Betriebsstättenplanung 132

<b>Kapitel 4</b>	
<b>Betriebsmittelplanung</b>	<b>135</b>
4.1. Definition und Bedeutung	136
4.2. Betriebsmittelbedarf	141
4.3. Betriebsmittelbeschaffung	150
4.4. Betriebsmittelentwicklung	155
4.5. Betriebsmittelinstandhaltung	157
4.6. Betriebsmitteleinsatz	159
<b>Kapitel 5</b>	
<b>Material- und Informationsplanung</b>	<b>165</b>
5.1. Definition und Bedeutung	166
5.2. Werk-, Hilfs- und Betriebsstoffe	171
5.3. Materialbedarfsplanung	173
5.4. Materialbestandsplanung	180
5.5. Materialbeschaffungsplanung	188
<b>Kapitel 6</b>	
<b>Ablaufplanung</b>	<b>191</b>
6.1. Einführung	192
6.2. Aufgabengliederung	195
6.3. Ablaufgliederung	205
6.4. Zeitermittlung	217
<b>Kapitel 7</b>	
<b>Erstellen von Arbeitsunterlagen</b>	<b>233</b>
7.1. Fertigungsplanung	234
7.2. Arbeitsplan	239
7.3. Folgelisten und -karten des Arbeitsplans	271
7.4. Ergänzende Arbeitsunterlagen	282
7.5. Bedarfspläne	287
7.6. Fristenplan	289
<b>Kapitel 8</b>	
<b>Investitionsrechnung und -planung</b>	<b>295</b>
8.0. Vorbemerkung	296
8.1. Einführung	297
8.2. Wirtschaftlichkeitsrechnung	301
8.3. Statische Rentabilitätsrechnung	306
8.4. Dynamische Rentabilitätsrechnung	308
8.5. Risikorechnung (Amortisationsrechnung)	339
8.6. Bewertung qualitativer Kriterien (Nutzwertanalyse)	341
8.7. Investitionsplanung	350
8.8. Beispiele mit Vordrucken	354
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>siehe Teil 3</b>

## Kapitel 1

# Einführung

1.1.	Betriebsorganisation	8
1.1.1.	Überblick	8
1.1.2.	Betriebs-, Produktions-, Fertigungsorganisation	15
1.1.3.	Einzelaufgaben	19
1.2.	Kapazitätsplanung	27
1.2.1.	Grundbegriffe	27
1.2.2.	Aufgaben	29

## Kapitel 2

# Personalplanung

2.0.	Vorbemerkung	34
2.1.	Definition und Bedeutung	36
2.2.	Vorgehen	38
2.3.	Personalbedarf	40
2.3.1.	Grundbegriffe	40
2.3.2.	Methoden	47
2.3.2.1.	Globale Methoden	47
2.3.2.2.	Stellenplan (detaillierte Methode)	51
2.3.2.3.	Aufgabenbezug (detaillierte Methoden)	53
2.3.2.4.	Qualitativer Personalbedarf	55
2.3.3.	Zusammenfassung	59
2.4.	Personalbeschaffung	60
2.4.1.	Grundbegriffe	60
2.4.2.	Betriebsinterne Personalbeschaffung	61
2.4.3.	Betriebsexterne Personalbeschaffung	62
2.5.	Personalentwicklung	65
2.5.1.	Grundbegriffe	65
2.5.2.	Personalentwicklung durch Bildung und Umschulung	66
2.5.3.	Beispiel	68
2.6.	Personalfreistellung	72
2.7.	Personaleinsatz	74
2.7.1.	Grundbegriffe	74
2.7.2.	Beispiel	78

## Betriebsstättenplanung

3.1.	Einführung	84
3.2.	Anstoß und Zielsetzung	89
3.3.	Vorarbeiten	91
3.3.1.	Standortbestimmung bei Neuplanung	91
3.3.2.	Innerbetriebliche Materialflußplanung	94
3.3.3.	Gesamtflächenbedarf und weitere Grunddaten	101
3.4.	Idealplanung	105
3.5.	Generalstrukturplan	107
3.6.	Grobplanung	109
3.7.	Feinplanung	114
3.8.	Kostenplanung	120
3.9.	Terminermittlung	123
3.10.	Projektfreigabe	125
3.11.	Ausführungsplanung	126
3.12.	Abschluß der Betriebsstättenplanung	132

## Kapitel 4

# Betriebsmittelplanung

4.1.	Definition und Bedeutung	136
4.2.	Betriebsmittelbedarf und -bestand	141
4.2.1.	Grundbegriffe	141
4.2.2.	Methoden	146
4.3.	Betriebsmittelbeschaffung	150
4.4.	Betriebsmittelentwicklung	155
4.5.	Betriebsmittelinstandhaltung	157
4.6.	Betriebsmitteleinsatz	159

## Kapitel 5

# Material- und Informationsplanung

5.1.	Definition und Bedeutung	166
5.2.	Werk-, Hilfs- und Betriebsstoffe	171
5.3.	Materialbedarfsplanung	174
5.4.	Materialbestandsplanung	180
5.4.1.	Grundlagen	180
5.4.2.	Betriebs- und Lagermodelle	181
5.5.	Materialbeschaffungsplanung	188



## Kapitel 6

# Ablaufplanung

6.1.	Einführung	192
6.2.	Aufgabengliederung	195
6.2.1.	Gliederungsgesichtspunkte	195
6.2.2.	Aufgabengliederungsplan	200
6.3.	Ablaufgliederung	205
6.3.1.	Gliederungsgesichtspunkte	205
6.3.2.	Ablaufdarstellungen	211
6.4.	Zeitermittlung	217
6.4.1.	Einführung	217
6.4.2.	Grundbegriffe	219
6.4.3.	Durchlaufzeiten und Vorgabezeiten	224
6.4.4.	Durchlaufzeitbestimmung für niedrige Planungsebenen	225
6.4.5.	Durchlaufzeitbestimmung für höhere Planungsebenen	228
6.4.6.	Zusammenfassung	230

## **Erstellen von Arbeitsunterlagen**

7.1.	Fertigungsplanung	234
7.2.	Arbeitsplan	239
7.2.1.	Definition und Bedeutung	239
7.2.2.	Erstellung	242
7.2.3.	Inhalt	253
7.2.3.1.	REFA-Lehrarbeitsplan	253
7.2.3.2.	Allgemeine Daten	256
7.2.3.3.	Ausgabedaten	258
7.2.3.4.	Eingabedaten	259
7.2.3.5.	Ablaufdaten	260
7.2.3.6.	Weitere Formen	263
7.2.4.	Maschinelle Arbeitsplanerstellung	266
7.3.	Folgelisten und -karten des Arbeitsplans	271
7.3.1.	Arten	271
7.3.2.	Vervielfältigung	273
7.4.	Ergänzende Arbeitsunterlagen	282
7.5.	Bedarfspläne	287
7.6.	Fristenplan	289

## Kapitel 8

# Investitionsrechnung und -planung

8.0.	Vorbemerkung	296
8.1.	Einführung	297
8.1.1.	Investitionsbegriff	297
8.1.2.	Investitionsarten	299
8.1.3.	Kriterien der Investitionsrechnung	300
8.2.	Wirtschaftlichkeitsrechnung	301
8.3.	Statische Rentabilitätsrechnung	306
8.4.	Dynamische Rentabilitätsrechnung	308
8.4.1.	Grundbegriffe	308
8.4.2.	Ausgangsdaten	311
8.4.3.	Verzinsung	314
8.4.4.	Verfahren	319
8.4.4.1.	Kapitalwertverfahren	319
8.4.4.2.	Internes-Zinsfuß-Verfahren	323
8.4.4.3.	Annuitätenverfahren	325
8.4.5.	Differenzinvestition	329
8.4.6.	Kapitalgrenzwert	331
8.4.7.	Ersatzzeitpunkt	335
8.4.8.	MAPI-Verfahren	336
8.4.9.	Erfolgssteuern	338
8.5.	Risikorechnung (Amortisationsrechnung)	339
8.6.	Bewertung qualitativer Kriterien (Nutzwertanalyse)	341
8.7.	Investitionsplanung	350
8.8.	Beispiele mit Vordrucken	354
8.8.1.	Erstinvestitionen	354
8.8.2.	Rationalisierungsinvestitionen	359