

Prof. Dr. Edwin Rühli



© 2008 [AGI-Information-Management-Consultants](http://AGI-Information-Management-Consultants.com)  
May be used for personal purposes only or by  
libraries associated to [dandelion.com](http://dandelion.com) network.

# Unternehmungsführung und Unternehmungspolitik

Band 2

Verlag Paul Haupt Bern und Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Kapitel 3: DIE WILLENSBILDUNG IM FÜHRUNGSPROZESS. . . . .	9
31 <i>Die Grundfragen und die Art der Behandlung</i> . . . . .	9
32 <i>Einige Grundvorstellungen zum Führungsprozess in der Unternehmung.</i> . . . . .	14
321 Zum Problemlösungsverhalten in der Unter- nehmung. . . . .	14
322 Die wichtigsten Bestimmungsfaktoren des Pro- blemlösungs- bzw. Führungsprozesses in der Unternehmung. . . . .	18
323 Wissenschaftliche Ansätze zur Untersuchung des Problemlösungsprozesses. . . . .	29
33 <i>Planung.</i> . . . . .	53
331 Wesen und Begriff der Planung in der Unter- nehmung. . . . .	53
332 Arten und Formen der Planung in der Unter- nehmung. . . . .	55
333 Die Funktionen der Planung im Rahmen der Unternehmungsführung. . . . .	60
334 Theoretische Ansätze. . . . .	66
335 Die Unternehmungsplanung in der Praxis . . . . .	77
34 <i>Entscheidung.</i> . . . . .	170
341 Wesen und Begriff der Entscheidung in der Unternehmung. . . . .	170
342 Entscheidungstypen. . . . .	173
343 Rechtliche Regelungen. . . . .	177
344 Theoretische Ansätze. . . . .	177
345 Die Entscheidungsbildung in der betrieblichen Praxis. . . . .	213

# Inhaltsverzeichnis

## zu den Abschnitten 31 und 32

31	<i>Die Grundfragen und die Art der Behandlung</i> . . .	9
	Anhang 31/1: Literaturverzeichnis. . . . .	13
32	<i>Einige Grundvorstellungen zum Führungsprozess in der Unternehmung.</i> . . . . .	14
321	Zum Problemlösungsverhalten in der Unternehmung . . . . .	14
322	Die wichtigsten Bestimmungsfaktoren des Problemlösungs- bzw. Führungsprozesses in der Unternehmung . . . . .	18
322.1	Die Natur der zu lösenden Probleme . . . . .	18
322.11	Die Komplexität der Probleme . . . . .	18
322.12	Der Novitätsgrad der Probleme . . . . .	19
322.13	Der ökonomische Gehalt der Probleme . . . . .	20
322.2	Die Besonderheiten der beteiligten Individuen und der sozialen Umwelt . . . . .	21
322.21	Die Persönlichkeitsstrukturen der Individuen. . . . .	21
322.22	Die Bedeutung der Strukturen des sozialen Systems. . . . .	24
322.23	Die Bedeutung der sozialen Umwelt . . . . .	25
322.3	Die Besonderheiten des realen Lebens bzw. der physikalischen Umwelt . . . . .	25
322.31	Der Informationsstand . . . . .	26
322.32	Die Zeitdimension . . . . .	27
322.33	Die räumliche Dimension . . . . .	27
322.4	Zusammenfassung und Beurteilung . . . . .	28

323	Wissenschaftliche Ansätze zur Untersuchung des Problemlösungsprozesses. . . . .	29
323.1	Einige Typisierungen von Ansätzen und Methoden. . . . .	30
323.2	Einige spezielle Theorien zum Problemlösungsprozess. . . . .	33
323.21	Der Ansatz von Lindblom . . . . .	33
323.22	Der Ansatz der Lerntheorie . . . . .	36
323.23	Die Team-Theorie. . . . .	40
323.3	Gesamtbeurteilung der wissenschaftlichen Ansätze. . . . .	43
Anhang 32/1:	Fragen zur Stoffrepetition. . . . .	47
Anhang 32/2:	Fragen zur Stoff Vertiefung. . . . .	47
Anhang 32/3:	Literaturverzeichnis. . . . .	48