

Strategische Unternehmungsplanung

- Stand und Entwicklungstendenzen —

2., erweiterte Auflage

Herausgegeben von Dietger Hahn und Bernard Taylor

Physica-Verlag • Würzburg — Wien

Verlag Industrielle Organisation
des Betriebswissenschaftlichen Instituts der ETH Zürich

1983

Inhaltsverzeichnis

Autorenliste.	7
Einführung der Herausgeber.	9
Vorwort zur zweiten erweiterten Auflage.	14

A Wesen und Konzepte der strategischen Unternehmensplanung und Unternehmensführung

Strategische Planung, <i>D. Hahn</i> und <i>Arbeitskreis „langfristige Unternehmensplanung“ der Schmalenbach-Gesellschaft</i>	19
Stand und Entwicklungstendenzen der strategischen Planung, <i>D. Hahn</i>	40
Struktur und Dynamik der strategischen Unternehmensführung, <i>H.H. Hinterhuber</i>	68
Toward a Contingency Theory of Business Strategy, <i>C. W. Hofer</i>	90

B Portfolio-Konzept and strategische Geschäftsfeldplanung

A Fundamental Approach to Strategy Development, <i>B. Hedley</i>	117
Strategy and the "Business Portfolio", <i>B. Hedley</i>	132
Zweck und Standort des Portfolio-Konzeptes in der strategischen Unternehmensplanung, <i>D. Hahn</i>	144
Das PIMS-Programm und Portfolio-Management, <i>F.F. Neubauer</i>	165

C Problemerkennung als Kernproblem der strategischen Unternehmensplanung

Determinanten des Zeithorizontes in der Unternehmensplanung, <i>A. Gälweiler</i>	195
Future Uncertain — Scenario Planning to the Rescue, <i>B. Taylor</i>	213
Die Szenario-Technik in der strategischen Unternehmensplanung, <i>H. Geschka</i> und <i>R. Hammer</i>	224
Frühwarnsysteme und strategische Unternehmensplanung, <i>D. Hahn</i> und <i>W. Klausmann</i>	250

D Anwendung der strategischen Geschäftsfeldplanung in diversifizierten Unternehmen

Strategie Planning in Diversified Companies, <i>R.F. Vancil</i> and <i>P. Lorange</i>	269
A Framework for Strategie Planning in Multinational Corporations, <i>P. Lorange</i>	282

E Planung der Organisation und Führungskräfteentwicklung als Gegenstand der strategischen Unternehmensplanung

Organisationsplanung als Gegenstand der strategischen Planung, <i>D. Hahn</i> und <i>K. Bleicher</i>	295
Planung der Führungskräfteentwicklung als Gegenstand der strategischen Unternehmensplanung, <i>H.H. Hinterhuber</i>	309
Unternehmensplanung und Führungskräftevergütung, <i>D. Hahn</i> und <i>H. G. Willers</i> . .	328

F Träger der strategischen Unternehmensplanung

Organizing for Strategie Planning, <i>T.H. Naylor</i>	341
Strategische Planung und Mitbestimmung, <i>D. Hahn</i>	354

G Computer-gestützte Gesamtunternehmungsmodelle als Instrumente der strategischen Unternehmensplanung

Gesamtunternehmungsmodelle als Entscheidungshilfe im Rahmen der Zielplanung, strategischen und operativen Planung, <i>D. Hahn</i> , <i>E. Hölter</i> und <i>D. Steinmetz</i>	381
Simultane strategische Planung betrieblicher Funktionsbereiche, <i>W. Popp</i>	412
Transnationale Investitions- und Finanzplanung als Portefeuilleplanung, <i>R. Schmidt</i>	426

H Spezialprobleme der strategischen Unternehmensplanung

Produktivität und Unternehmensplanung, <i>S. Höhn</i>	449
Inflation und strategische Planung, <i>V. Hanshold</i>	458

I Neue Perspektiven für die strategische Unternehmensplanung

From Strategie Planning to Strategie Management, <i>H.J. Ansoff</i> , <i>R.P. Declerck</i> and <i>R.L. Hayes</i>	479
New Dimensions in Corporate Planning, <i>B. Taylor</i>	517
Planning for the 1980's — Corporate Planning with Government and Unions, <i>B. Taylor</i>	559
Management-Philosophie in einer sich wandelnden Gesellschaft, <i>H. Ulrich</i>	591
Japanese Management Philosophy: Can it be Exported?, <i>T. Kono</i>	604

K Empirische Untersuchung zur strategischen Unternehmensplanung

Strategische Unternehmensplanung in der Bundesrepublik Deutschland — Ergebnisse einer empirischen Untersuchung, <i>H. Kreikebaum</i> und <i>U. Grimm</i>	629
Ergänzende Literaturhinweise zum Thema „Strategische Unternehmensplanung“ aus Zeitschriften der Jahre 1975-1980	653
Ergänzende Literaturhinweise zum Thema „Strategische Unternehmensplanung“ aus Zeitschriften der Jahrgänge 1981 + 1982 (bis November)	655
Sachregister	657