

Claus C. Berg

7 Abbildungen • 7 Tabellen

Gustav Fischer Verlag • Stuttgart • New York

**TU C'**

# Inhalt

## Vorwort

Vorbemerkung	1
1. Beschaffung	5
1.1 Beschaffungsrelevante Entscheidungsprobleme im Rahmen der Unternehmenspolitik	7
1.1.1 Fertigungstechnologie und Beschaffung	8
1.1.1.1 Beschaffungsobjekte und Fertigungstechnologie	9
1.1.1.2 Beschaffungsquellen und Fertigungstechnologie	11
1.1.2 Eigenfertigung oder Fremdbezug	12
1.1.2.1 Das Qualitätsziel	14
1.1.2.2 Das Wirtschaftlichkeitsziel	16
1.1.2.3 Das Sicherungsziel	19
1.1.3 Entscheidungen zur Wahl und Sicherung der Beschaffungsquellen	21
1.1.3.1 Lieferantenstruktur	21
1.1.3.2 Kooperation in der Beschaffung	22
1.1.3.3 Unternehmenskonzentration und Fusion	23
1.1.4 Recycling	25
1.1.4.1 Arten und technische Möglichkeiten des Recycling	25
1.1.4.2 Sicherung und Wirtschaftlichkeit der Materialbereitstellung durch Recycling	27
1.2 Methoden zur Unterstützung von Beschaffungsentscheidungen	31
1.2.1 Beschaffungsmarktforschung	32
1.2.1.1 Produktforschung	32
1.2.1.2 Angebots- und Nachfragestruktur	33
1.2.1.3 Preisentwicklung	34
1.2.2 Wertanalyse	34
1.2.2.1 Aufgabe der Wertanalyse	35
1.2.2.2 Ablauf der Wertanalyse	38
1.2.2.3 Wertanalyse und Beschaffung	41
1.2.3 Lieferantenbewertungstechniken	41
1.3 Verhandlungen im Beschaffungsprozeß	44
1.3.1 Besonderheiten des Beschaffungsmarktes	47

1.3.1.1	Die Marktstruktur . . . . .	46
1.3.1.2	Das Käuferverhalten . . . . .	47
1.3.1.3	Der wertmäßige Anteil einzelner Aufträge am Gesamtumsatz der Anbieter. . . . .	47
1.3.2	Strategien des Beschaffungsverhandelns . . . . .	48
1.3.2.1	Normative Ansätze zur Ableitung von Strategien des Beschaffungsverhandelns. . . . .	49
1.3.2.2	Einige empirische Befunde. . . . .	53
1.3.3	Beschaffung als kollektiver Entscheidungsprozeß . . . . .	55
2.	Materialmanagement im Fertigungssystem . . . . .	59
2.1	Materialbewegung im Fertigungssystem . . . . .	60
2.1.1	Die Wahl der Transport- und Fördermittel . . . . .	61
2.1.2	Die Gestaltung innerbetrieblicher Transportwege . . . . .	61
2.2	Materialdurchlaufzeiten und Fertigungsplanung . . . . .	63
2.2.1	Organisationstyp der Fertigung und Material- durchlaufzeiten. . . . .	64,
2.2.2	Stufen der Reihenfolgeplanung. . . . .	65
2.2.3	Ziellpluralismus der Reihenfolgeplanung . . . . .	67
2.3	Die Ermittlung des Materialbedarfs . . . . .	69
2.3.1	Die ABC-Analyse als Methode der Klassifizierung von Repetierfaktoren. . . . .	70
2.3.2	Der Materialverbrauch als Grundlage der Bedarfsermittlung . . . . .	73
2.3.2.1	Verfahren der gleitenden Mittelwerte. . . . .	73
2.3.2.2	Verfahren der exponentiellen Glättung . . . . .	74
2.3.2.3	Vorhersageverfahren bei sporadischem und saisonaalem Bedarf. . . . .	76
2.3.2.4	Fehlerberechnung. . . . .	77
2.3.2.5	Verfahrensauswahl zur verbrauchsgesteuerten Bedarfsermittlung . . . . .	78
2.3.3	Programmgesteuerte Materialbedarfsermittlung . . . . .	79
2.3.3.1	Stückliste und Teilverwendungsnachweis. . . . .	80
2.3.3.2	Bedarfsrechnungen . . . . .	83
2.3.3.3	Terminierung der Materialbereitstellung. . . . .	83
2.4	Materiallagerung und Materialbestellung . . . . .	85
2.4.1	Ziel, Einflußfaktoren und Bestellregeln der Lagerdisposition . . . . .	86
2.4.1.1	Ziel der Lagerdisposition. . . . .	86
2.4.1.2	Einflußfaktoren der Lagerdisposition. . . . .	86
2.4.1.3	Bestellregeln der Lagerdisposition. . . . .	87

2.4.2	Lagerdisposition mit der (s, q)-Regel . . . . .	88
2.4.2.1	Das Grundmodell der (s, q)-Regel . . . . .	89
2.4.2.2	(s, q)-Regel bei endlicher, gleichförmiger Lieferrate . . . . .	90
2.4.2.3	(s, q)-Regel bei endlicher Lieferzeit . . . . .	92
2.4.2.4	(s, q)-Regel und die Berücksichtigung von Fehlmengen . . . . .	93
2.4.2.5	Lagerdisposition bei variablen Kosten . . . . .	95
2.4.2.6	(s, q)-Regel bei variablem, deterministischem Bedarf . . . . .	96
2.4.3	Lagerdisposition mit der (t, S)-Regel . . . . .	99
2.4.3.1	(t, S)-Regel bei vorgegebenem Bestellzyklus. . . . .	99
2.4.3.2	(t, S)-Regel bei stochastischem Bedarf und verschwindender Lieferzeit . . . . .	101
2.4.3.3	(t, S)-Regel bei stochastischem Bedarf und endlicher Lieferzeit . . . . .	103
2.4.3.4	Weitere Bestellregeln . . . . .	104
2.4.4	Lagersysteme . . . . .	105
	Literatur . . . . .	110
	Sachregister . . . . .	131