

Erik Wischnewski

# Aktives Projektmanagement für das Bauwesen

Eine Anleitung zur effektiven Unterstützung,  
Durchführung und Steuerung von Bauprojekten

# INHALTSVERZEICHNIS

1	Aufbau einer Projektorganisation	1
1.1	Einleitung	2
1.2	Was ist ein Projekt ?	6
1.3	Projektleitung und Projektteam	12
1.3.1	Größe der Projektleitung	12
1.3.2	Organigramm	14
1.3.3	Stellenbeschreibung	22
1.4	Projektbüro	25
1.4.1	Aufgaben des Projektbüros	25
1.4.2	Räumlichkeiten	30
1.4.3	Dokumentationswesen	33
1.5	Durchführung von Besprechungen	35
1.5.1	Allgemeine Besprechungen	35
1.5.2	Verhandlungen	39
1.6	Mitarbeiterführung	41
2	Anforderungen an die Projektabwicklung	47
2.1	Allgemeine Erfordernisse	48
2.2	Das Konzept PROAB	56
2.3	Die sechs Gebote des Projektmanagements	62
2.3.1	Strenge Hierarchie	63
2.3.2	Minimaler Aufwand	64
2.3.3	Einfache Handhabung	66
2.3.4	Aktualität	68
2.3.5	Trendanalysen	69
2.3.6	Störungsstatistik	70
2.4	Realisierung eines Frühwarnsystems	72
2.5	Projektmanagementsoftware	78

<b>3</b>	<b>Projektplanung</b>	<b>79</b>
3.1	Allgemeiner Ablauf	80
3.2	Projektstrukturplan	84
3.3	Arbeitspaketdaten	100
3.3.1	Beschreibung	98
3.3.2	Tätigkeiten	101
3.3.3	Termine	103
3.3.4	Aufwand	109
3.4	Netzplan	113
3.4.1	Grundlegendes zur Netzplantechnik	113
3.4.2	Netzplanung mit PROAB	117
3.5	Tabellen und Balkenplan	123
3.6	Kapazität	130
3.7	Diagramme	133
3.8	MS-PROJECT	136
3.9	CA-SUPERPROJECT	145
<b>4</b>	<b>Projektverfolgung</b>	<b>151</b>
4.1	Allgemeiner Ablauf	152
4.2	Berichtswesen	156
4.2.1	Formular und Bildschirmmaske	156
4.2.2	Terminangaben	160
4.2.3	Aufwandserfassung	161
4.2.4	Fortschrittsgrade	163
4.2.5	Besondere Vorkommnisse	164
4.3	Fremdkosten	167
4.3.1	Drei-Phasen-Modell	167
4.3.2	Vier-Phasen-Modell	168
4.3.3	Eingabe der Daten	170
4.3.4	Tabelle Fremdkosten	173
4.4	Störungen	175
4.4.1	Eingabe der Störungsdaten	175
4.4.2	Tabelle Störungen	179

4.5	Tabellen und Balkenplan	180
4.6	Diagramme	186
4.7	MS-PROJECT	191
4.8	CA-SUPERPROJECT	197
5	Projektsteuerung	201
5.1	Fremdkosten	202
5.2	Projektbericht	207
5.3	Tabellen und Balkenplan	213
5.4	Kapazität	220
5.5	Problemidentifikation	227
5.6	Situationsanalyse	234
5.7	Steuerungsmaßnahmen	244
5.8	Fallstudie Projekt DORA	256
	Glossar	271
	Stichwortverzeichnis	285