

Günter Ebert

Kosten- und Leistungsrechnung

Mit einem ausführlichen Fallbeispiel

10., überarbeitete Auflage

Inhaltsverzeichnis

Vorworte	V
Abbildungsverzeichnis	XI
Abkürzungsverzeichnis	XIII
1. Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens	1
1.1 Wesen und Bedeutung des Rechnungswesens.....	1
1.2 Stand und Entwicklung des Rechnungswesens	3
1.3 Betriebliche Einordnung des Rechnungswesens	5
2. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	7
2.1 Wesen der Kosten- und Leistungsrechnung	7
2.2 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	9
2.2.1 Kostenartenrechnung.....	9
2.2.2 Kostenstellenrechnung	10
2.2.3 Kostenträgerrechnung	10
2.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung	11
2.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung.....	11
2.3 Abwicklung der Kosten- und Leistungsrechnung.....	12
2.4 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	13
2.4.1 Gestaltungsgrundsätze der Kosten- und Leistungsrechnung	13
2.4.2 Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung	14
2.5 Verordnungen und Richtlinien zur Kosten- und Leistungsrechnung.....	15
3. Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung	17
3.1 Kostenartenrechnung.....	17
3.1.1 Kostenermittlung.....	18
3.1.1.1 Kostenerfassung	18
3.1.1.2 Kostengliederung	21
3.1.1.3 Kostenabgrenzung.....	34

3.1.2	Kostenaufbereitung	52
3.1.2.1	Kontierung	52
3.1.2.2	Sortierung.....	53
3.1.2.3	Darstellung.....	53
3.1.3	Organisation der Kostenartenrechnung	54
3.2	Kostenstellenrechnung	56
3.2.1	Grundlagen der Kostenstellenrechnung.....	56
3.2.1.1	Kostenstellen	56
3.2.1.2	Betriebsabrechnungsbogen.....	61
3.2.2	Durchführung der Kostenstellenrechnung.....	62
3.2.2.1	Kostenverteilung	62
3.2.2.2	Kostenumlage.....	65
3.2.2.3	Kostenverrechnung.....	73
3.2.3	Organisation der Kostenstellenrechnung.....	78
3.3	Kostenträgerrechnung	80
3.3.1	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	82
3.3.1.1	Einteilung nach dem Kalkulationszeitpunkt	83
3.3.1.2	Einteilung nach Kalkulationsverfahren	84
3.3.2	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung).....	112
3.3.2.1	Gliederung nach der Fristigkeit	113
3.3.2.2	Gliederung nach den Verfahren.....	114
3.3.3	Organisatorische Eingliederung der Kostenträgerrechnung	123
3.4	Zusammenwirken der Teilbereiche der Kostenrechnung	124
4.	Kostenrechnungssysteme und Kostenmanagement.....	125
4.1	Grundlagen.....	125
4.1.1	Entwicklung der Kostenrechnungssysteme	125
4.1.2	Ausbau der Kontrollfähigkeit.....	126
4.1.3	Erweiterung der Entscheidungshilfen.....	128
4.2	Vollkostenrechnungen.....	132
4.2.1	Allgemeine Merkmale der Vollkostenrechnungen	132
4.2.1.1	Kostendurchlauf in Vollkostenrechnungen	132
4.2.1.2	Funktionsfähigkeit der Vollkostenrechnungen	134
4.2.2	Vollkostenrechnung mit Istkosten	135
4.2.3	Vollkostenrechnung mit Normalkosten.....	137
4.2.4	Vollkostenrechnung mit Plankosten	138
4.2.4.1	Starre Plankostenrechnung	139
4.2.4.2	Flexible Plankostenrechnung.....	141
4.2.4.3	Beurteilung der Plankostenrechnung.....	155
4.3	Teilkostenrechnungen	156
4.3.1	Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnungen.....	157
4.3.1.1	Kostentheoretische Grundlagen der Teilkostenrechnungen	157
4.3.1.2	Verrechnungstechnischer Ablauf der Teilkostenrechnungen	161

4.3.1.3	Wesen des Deckungsbeitrags	164
4.3.1.4	Beurteilung der Teilkostenrechnungen.....	166
4.3.2	Direct Costing	166
4.3.2.1	Kostenartenrechnung im Direct Costing	167
4.3.2.2	Kostenstellenrechnung im Direct Costing	167
4.3.2.3	Kalkulation im Direct Costing.....	168
4.3.2.4	Betriebsergebnisrechnung im Direct Costing	171
4.3.2.5	Besondere Entscheidungshilfen im Direct Costing	172
4.3.2.6	Beurteilung des Direct Costing	186
4.3.3	Teilkostenrechnungsvarianten.....	187
4.3.3.1	Schichtkostenrechnung.....	187
4.3.3.2	Relative Einzelkostenrechnung	190
4.3.3.3	Grenzplankostenrechnung.....	195
4.3.3.4	Standardgrenzpreisrechnung	199
4.3.3.5	Teilkostenrechnungen mit Vollkosteninformationen.....	204
4.4	Kostenmanagement	214
4.4.1	Prozesskostenrechnung	214
4.4.1.1	Wesen und Ziel der Prozesskostenrechnung	215
4.4.1.2	Aufbau einer Prozesskostenrechnung.....	215
4.4.1.3	Beurteilung der Prozesskostenrechnung.....	219
4.4.2	Target Costing.....	224
4.4.2.1	Wesen und Zielsetzung des Target Costing.....	224
4.4.2.2	Aufbau des Target Costing.....	224
4.4.2.3	Beurteilung des Target Costing.....	227
5.	Kostenrechnung im Rahmen des Controlling	231
5.1	Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Kosten- und Leistungsrechnung	231
5.2	Integration der Kosten- und Leistungsrechnung in ein Controllingssystem....	232
5.2.1	Entwicklung einer neuen Planungs-, Kontroll- und Informationskultur	233
5.2.2	Gestaltung lernfähiger Prozesse	234
5.2.3	Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption.....	236
6.	Integriertes Fallbeispiel zur Vollkostenrechnung und Direktkostenrechnung	238
6.1	Vollkostenrechnung	238
6.1.1	Kostenartenrechnung.....	238
6.1.2	Kostenstellenrechnung	239
6.1.2.1	Kostenschlüssel	239
6.1.2.2	Bestandsveränderungen.....	240
6.1.2.3	Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens.....	240
6.1.2.4	Berechnung der verschiedenen Herstellkostenwerte	241
6.1.2.5	Ermittlung der Istzuschlagssätze	241
6.1.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	242
6.1.3.1	Durchführung der Vorkalkulation	242

6.1.3.2	Durchführung der Nachkalkulation	243
6.1.4	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung).....	243
6.1.4.1	Gesamtkostenverfahren	244
6.1.4.2	Umsatzkostenverfahren	245
6.1.5	Lösungen zur Vollkostenrechnung	246
6.2	Direktkostenrechnung (Direct Costing).....	251
6.2.1	Kostenartenrechnung.....	251
6.2.2	Kostenstellenrechnung	251
6.2.2.1	Kostenschlüssel	252
6.2.2.2	Bestandsveränderungen.....	252
6.2.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....	254
6.2.4	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung).....	254
Literaturverzeichnis		258
Stichwortverzeichnis.....		263