

---

Ado Ampofo

# Betriebswirtschaftliche Grundlagen für Mediziner und medizinisches Fachpersonal

 Springer Gabler

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Das Unternehmen – Abbild eines vitalen Organismus</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Der Gesundheitsbetrieb als Unternehmen und seine Ziele</b>	<b>5</b>
2.1	Gewinnerzielung und Liquidität	6
2.2	Weitere Ziele im Gesundheitsunternehmen	10
2.3	Funktionale Gliederung – betriebliche Kernfunktionen	14
2.4	Der Betrieb als Organisationsstruktur	17
2.4.1	Aufbauorganisation	18
2.4.2	Ablauforganisation	22
	Weiterführende Literatur	25
<b>3</b>	<b>Marketing</b>	<b>27</b>
3.1	Bedürfnisse – Bedarf – Nachfrage	28
3.2	Marktakteure – funktionale Einteilung	30
3.3	Der Markt – Gesundheitswesen und Gesundheitswirtschaft	32
3.3.1	Staatliche Akteure	32
3.3.2	Institutionen und Organisationen	34
3.3.3	Individualakteure	35
3.4	Ausrichtung am Markt durch Corporate Identity	36
3.5	Der richtige Marketing-Mix – die Marketinginstrumente	40
3.6	SWOT-Analyse: Sich und den Markt erkennen	42
	Weiterführende Literatur	43
<b>4</b>	<b>Grundlagen des Rechnungswesens</b>	<b>45</b>
4.1	Definition Rechnungswesen	45
4.2	Funktionen des Rechnungswesens	46
4.3	Teilgebiete des Rechnungswesens	48

4.4	Grundbegriffe des Rechnungswesens	50
4.5	Externes Rechnungswesen	53
4.5.1	Buchführungspflicht	53
4.5.2	Einfache Buchführung	56
4.5.3	Doppelte Buchführung	56
4.5.4	Bücher in der Buchhaltung	60
4.5.5	Buchungslogik	62
4.5.6	Abschreibungen	66
4.5.7	Kameralistik und Doppik	70
4.5.8	Inventar und Inventur	71
4.5.9	Besonderheiten der Krankenhausfinanzierung	74
4.6	Internes Rechnungswesen	77
4.6.1	Kostenmanagement und Controlling	78
4.6.2	Kostenartenrechnung	78
4.6.3	Kostenstellenrechnung	83
4.6.4	Kostenträgerrechnung	83
4.6.5	Prozesskostenrechnung	85
	Weiterführende Literatur	86
<b>5</b>	<b>Forderungsmanagement und Liquidität</b>	<b>89</b>
5.1	Gerichtliches Mahnverfahren	89
5.2	Factoring	92
	Weiterführende Literatur	94
<b>6</b>	<b>Rechtsformen der Unternehmen</b>	<b>95</b>
6.1	Aspekte hinsichtlich der Wahl der Rechtsform	96
6.1.1	Einzelunternehmen	97
6.1.2	Personengesellschaften	99
6.1.3	Kapitalgesellschaften	101
6.1.4	Personenvereine	103
6.2	Ärztliche Unternehmens- und Kooperationsformen	105
6.2.1	Einzelpraxis	105
6.2.2	Berufsausübungsgemeinschaften	105
6.2.3	Medizinische Versorgungszentren (MVZ)	108
6.2.4	Angestellte Ärzte	109
6.2.5	Organisationsgemeinschaften	110
6.2.6	Praxisnetze	110
6.2.7	Integrierte Versorgung (§§ 140a ff. SGB V)	111
6.2.8	Kooperationen mit Krankenhäusern	111
6.3	Kooperations- und Konzentrationsformen in Märkten	115
	Weiterführende Literatur	118

---

<b>7 Steuern</b> .....	119
7.1 Abgrenzung zwischen Gebühren, Beiträgen und Steuern .....	119
7.2 Einkommensteuer .....	121
7.2.1 Einkünfte aus selbständiger Arbeit – § 18 EStG .....	122
7.2.2 Einkünfte aus Gewerbebetrieb – § 15 EStG .....	122
7.2.3 Einkünfte aus Kapitalvermögen – § 20 EStG .....	123
7.3 Umsatzsteuer .....	125
7.4 Körperschaftsteuer .....	127
7.5 Gewerbesteuer .....	130
7.6 Gemeinnützigkeit .....	131
Weiterführende Literatur .....	132
<b>8 Aufgaben und Wiederholungsfragen</b> .....	135
8.1 Aufgaben zum Rechnungswesen .....	135
8.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen .....	140
8.3 Multiple-Choice-Fragen .....	142
<b>9 Lösungen</b> .....	157
9.1 Aufgaben zum Rechnungswesen .....	157
9.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen .....	168
9.3 Multiple-Choice-Fragen .....	171