

Jürgen Beyer

# Pfadabhängigkeit

Über institutionelle Kontinuität, anfällige Stabilität  
und fundamentalen Wandel

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

# Inhalt

Vorwort .....	9
---------------	---

## Kapitel 1

Einleitung: Pfadabhängigkeit ist nicht gleich Pfadabhängigkeit! .....	11
1.1 Der Verlauf der Pfadabhängigkeitsdiskussion .....	14
1.2 Die Anfälligkeit von Pfadabhängigkeiten für grundlegenden Wandel .....	27
1.3 Anfällige Stabilitäten und Interventionschancen .....	37

## Kapitel 2

Auf der Suche nach den Grundlagen institutioneller Kontinuität: Das Beispiel Unternehmenskontrolle .....	41
2.1 Unternehmensverflechtung und Macht: Zur Plausibilität der Managerherrschaftsthese .....	48
Gibt es eine Neufundierung der Managerherrschaft? .....	50
Wie verbreitet sind Ring- und Überkreuzverflechtungen? .....	55
Haben ring- und überkreuzverflochtene Unternehmen eine schlechtere Performance? .....	59
Fazit .....	65
2.2 Komplementarität und Kontinuität: Zum Wandel der Wertschöpfungsverteilung in großen Unternehmen .....	67
Institutionelle Komplementaritäten in der deutschen Wirtschaft .....	70
Der Wandel der deutschen Unternehmensführung in den neunziger Jahren .....	77

	Datensammlung .....	80
	Datenanalyse .....	83
	Fazit .....	91
2.3	Tradition und Aufbruch: Der Anfang vom Ende der Deutschland AG .....	94
	Verflechtungen, komparative Vorteile und Unternehmensstrategien .....	96
	Deutsche Bank .....	99
	Allianz .....	107
	Das Verflechtungszentrum der deutschen Wirtschaft .....	112
	Fazit .....	113
2.4	Leitvorstellungen und Marktkontrolle: Die Deutschland AG in Auflösung .....	116
	Institutioneller Wandel aus organisationssoziologischer Perspektive .....	117
	Erosion der Unternehmensverflechtung .....	120
	Die Unterstützer der Unternehmensentflechtung .....	131
	Fazit .....	137
2.5	Grundlagen einer beendeten Kontinuität .....	140

### Kapitel 3

	Den Ursachen von institutionellen Differenzen auf der Spur: Das Beispiel der postsozialistischen Transformation .....	145
3.1	Demokratie, Marktwirtschaft und die Vielfalt der Transformationsergebnisse .....	148
	Varietät der Transformationen: Politisches System .....	152
	Varietät der Transformationen: Ökonomisches System .....	158
	Aspekte der Vielfalt: Aktienmarktkapitalisierung .....	165
	Aspekte der Vielfalt: Arbeitgeber und Gewerkschaften .....	167
	Aspekte der Vielfalt: Korruption .....	173
3.2	Entwicklungspfade, Transformationsmodi und die Privatisierung von Unternehmen .....	176
	David Starks Konzept pfadabhängiger Privatisierung .....	176
	Die Pfadabhängigkeitsthese im erweiterten Testfeld .....	179
	Die Relevanz anhaltender politischer Dynamik .....	185
	Fazit .....	189

3.3	EU-Förderung, Integrationsanreiz und das Divergenzparadoxon des Beitrittswettbewerbs .....	190
	Konvergenz als Integrationsbedingung .....	191
	Beispielfall Außenhandel: Der Divergenztrend im intraregionalen Handel .....	193
	Beispielfall Privatisierung: Ein Wettbewerb der »eigenständigen« Strategien .....	204
	Fazit .....	218
3.4	Gradualismus, Schocktherapie und die Relevanz der Sequenz von Reformen .....	220
	Hypothesenbildung .....	221
	Operationalisierung .....	223
	Hypothesentest .....	226
	Plausibilitätstests .....	233
	Fazit .....	239
3.5	Ursachen der institutionellen Vielfalt .....	241

## Kapitel 4

### Institutionelle Umbrüche trotz Pfadabhängigkeit!

	Ein abschließender Vergleich .....	244
4.1	Hohe Hürden: Der paradigmatische Fall der Qwerty-Tastatur .....	245
4.2	Hervorgehobene Akteure und alternative Optionen: Der Vergleichsfall der deutschen Unternehmenskontrolle .....	250
4.3	Entscheidungseliten und westliche Leitvorstellung: Der Vergleichsfall der postsozialistischen Transformation .....	256
4.4	Fazit .....	259
	Literatur .....	264
	Abbildungen und Tabellen .....	289