

## Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis .....	XV
Tabellenverzeichnis .....	XVII
Abkürzungsverzeichnis .....	XIX
<b>Kapitel 1 Einleitung .....</b>	<b>1</b>
<b>1 Mehr Umweltschutz durch Umwelt-Audits? - Problemstellung   und wissenschaftliche Einordnung der Arbeit .....</b>	<b>2</b>
<b>2 Zielsetzung und Vorgehensweise der Untersuchung.....</b>	<b>4</b>
<b>Kapitel 2 Industrielle Unternehmung und Umweltschutz -   Ein Bezugsrahmen auf der Basis von Systemtheo-   rie und Kybernetik .....</b>	<b>9</b>
<b>1 Grundgedanken und Grundbegriffe von Systemtheorie und   Kybernetik.....</b>	<b>10</b>
1.1 System, Systemsicht und Systemverhalten .....	11
1.2 Ganzheitliche Betrachtung und interdisziplinäre Offenheit als Grundlagen der Leistungsfähigkeit des Systemdenkens.....	13
1.3 Steuerung und Regelung als Konzepte zur Beeinflussung von Systemen.....	15
<b>2 Die industrielle Unternehmung und ihre Umwelt in systemori-   entierter Sicht .....</b>	<b>16</b>
2.1 Die industrielle Unternehmung als produktives sozio-tech- nisches System .....	18
2.2 Einordnung der industriellen Unternehmung in ihre Umwelt .....	20
2.3 Die Anspruchsgruppen der industriellen Unternehmung.....	24
<b>3 Natürliche Umwelt, Umweltschutz und ökologische Betroffen-   heit der industriellen Unternehmung .....</b>	<b>30</b>
3.1 Die ökologische Umwelt als natürliches System und ihre Funktionen aus Sicht der industriellen Unternehmung.....	31



3.2	Betrieblicher Umweltschutz im Kontext einer ökologisch orientierten Unternehmensführung .....	34
3.3	Die ökologische Betroffenheit und ihre Auswirkungen auf das Umweltschutzverhalten industrieller Unternehmungen .....	39
<b>4</b>	<b>Zwischenergebnis: Umweltschutz in der industriellen Unternehmung - Zur Umsetzung bedarf es geeigneter Managementinstrumente .....</b>	<b>43</b>
<b>Kapitel 3</b>	<b>Umwelt-Audit in der industriellen Unternehmung - Inhaltliche Konkretisierung und Positionierung im Kontext einer umweltorientierten Unternehmensführung .....</b>	<b>45</b>
<b>1</b>	<b>Begriffsbestimmung "Umwelt-Audit" .....</b>	<b>45</b>
1.1	Vorbemerkung: Abgrenzung der Begriffe Überwachung, Prüfung, Revision und Kontrolle .....	46
1.2	Ableitung eines allgemeinen Audit-Begriffs .....	48
1.3	Übertragung des Audit-Begriffs auf die betriebliche Funktion Umweltschutz .....	52
<b>2</b>	<b>Systematisierung und inhaltliche Konkretisierung des Umwelt-Audit-Konzepts .....</b>	<b>56</b>
2.1	Charakterisierung unterschiedlicher Ausprägungsformen von Umwelt-Audits .....	57
2.2	Inhaltliche Konkretisierung des Umwelt-Audit-Konzepts anhand der Audit-Objekte, Audit-Kriterien und Audit-Ergebnisse .....	61
2.3	Das Übernahme-Audit als zweckgerichtetes und zeitpunktbezogenes Audit-Konzept .....	65
<b>3</b>	<b>Abgrenzung des Umwelt-Audits von weiteren Instrumenten einer ökologisch orientierten Unternehmensführung .....</b>	<b>66</b>
3.1	Öko-Controlling und Umwelt-Audit - Berührungspunkte und konzeptionelle Unterschiede .....	66
3.2	Öko-Bilanz und Umwelt-Audit - Die Öko-Bilanz als materielle Grundlage eines Umwelt-Audits .....	71
3.3	Abgrenzung des Umwelt-Audits von der Umweltverträglichkeitsprüfung .....	79

---

<b>4</b>	<b>Zwischenergebnis: Das Umwelt-Audit als Baustein einer ökologisch orientierten Unternehmensführung .....</b>	<b>85</b>
<b>Kapitel 4</b>	<b>Umwelt-Audit: Vom Instrument unternehmerischer Haftungsvorsorge zum Objekt externer Normierung - Ein Entwicklungsprozeß und seine Folgen .....</b>	<b>87</b>
<b>1</b>	<b>Die Industrie als Vorreiter - Ursachen und Hintergründe der Entstehung des Umwelt-Audit-Gedankens in der Unternehmenspraxis .....</b>	<b>87</b>
1.1	Environmental Audit: Reaktion US-amerikanischer Unternehmen auf verschärfte Haftungsregelungen im Umweltrecht .....	88
1.2	Umwelt-Audit in Europa: Konzentration auf die Überprüfung des betrieblichen Umweltmanagementsystems .....	92
<b>2</b>	<b>Ansätze zur Systematisierung und Normierung von Umwelt-Audit und Umweltmanagement auf nationaler und internationaler Ebene .....</b>	<b>94</b>
2.1	Das Umwelt-Audit-Konzept der ICC - Ein erster Systematisierungsansatz auf internationaler Ebene .....	95
2.2	Der British Standard 7750 - Vorläufer und Vorbild der nachfolgenden Normierungsbestrebungen .....	101
<b>3</b>	<b>Das <i>Eco-Management and Audit Scheme</i> der EU (<i>EMAS</i>) - Ein Gemeinschaftssystem für das Umweltmanagement und die Umweltbetriebsprüfung .....</b>	<b>106</b>
3.1	Grundgedanken, Entstehungsprozeß und umweltpolitische Zielsetzung von EMAS .....	108
3.2	Überblick über den Verfahrensablauf von EMAS und das Zusammenspiel der internen und externen Systemelemente .....	114
3.3	Elemente und Verfahrensschritte der Konstituierungsphase - Anforderungen bei erstmaliger Teilnahme an EMAS .....	118
3.3.1	Umweltpolitik und erste Umweltprüfung .....	118
3.3.2	Umweltprogramm, Umweltmanagementsystem und Umwelterklärung .....	123
3.3.3	Externe Prüfung, Validierung und Registrierung .....	130

---

3.4	Elemente und Verfahrensschritte der Umwelt-Audit-Zyklen - Anforderungen bei wiederholter Teilnahme an EMAS .....	134
3.4.1	Die Umweltbetriebsprüfung als Schlüsselaktivität von EMAS .....	134
3.4.2	Umweltziele, Umwelterklärung, externe Prüfung, Validierung und Registrierung.....	138
3.5	EMAS 2: Überblick über die geplanten Änderungen im Rahmen der anstehenden Novellierung von EMAS .....	139
3.5.1	Änderungen hinsichtlich systemprägender Merkmale.....	141
3.5.2	Änderungen hinsichtlich einzelner Systemkomponenten .....	142
3.6	Beurteilung von EMAS .....	146
<b>4</b>	<b>Die Normen der International Organization for Standardization (ISO) zum Umweltmanagement und zum Umwelt-Audit .....</b>	<b>152</b>
4.1	Vorbemerkung: Standardisierung und Normierung im betrieblichen Umweltschutz .....	153
4.2	Überblick über das ISO-Normensystem zum Umweltschutz (ISO 14000-Normenreihe).....	157
4.3	Die Umweltmanagementsystem-Norm ISO 14001 - Struktur, Inhalte und Verhältnis zu EMAS .....	159
4.4	Die ISO-Normen zum Umwelt-Audit .....	165
<b>5</b>	<b>Zwischenergebnis: Normieren oder Experimentieren? - Das Umwelt-Audit im Spannungsfeld zwischen innerbetrieblicher Gestaltung und externer, steuernder Normierung .....</b>	<b>168</b>
<b>Kapitel 5</b>	<b>Ökologisierungprozesse in auditierten Unternehmen? - Theoretische Überlegungen und empirische Befunde für industrielle Unternehmen .....</b>	<b>175</b>
<b>1</b>	<b>Umwelt-Audit in der Unternehmenspraxis - Bestandsaufnahme und Darstellung der empirischen Ausgangsbasis .....</b>	<b>177</b>
1.1	EMAS in den Unternehmen - Ein erster Überblick über den bisherigen Umsetzungs- und Erfahrungsstand .....	178
1.2	Qualitative und quantitative Studien zum Umwelt-Audit - Anmerkungen zum Stand der empirischen Forschung.....	181

---

1.3	Charakterisierung der empirischen Datenbasis im Kontext der jeweiligen EMAS-Entwicklungsphase .....	183
1.3.1	Empirische Datenbasis in der Vorlaufphase und der Implementierungsphase .....	184
1.3.2	Empirische Datenbasis in der Expansionsphase und der Konsolidierungsphase.....	188
<b>2</b>	<b>Verbesserungsprozesse im Umweltschutz durch Umwelt-Audits? Eine Analyse aus der Perspektive des Umweltmanagements.....</b>	<b>196</b>
2.1	Aufgaben und Funktionen des Umwelt-Audits im Kontext einer umweltorientierten Unternehmensführung.....	196
2.2	Ökologische Wirksamkeit und ökonomische Wirkungen des EMAS-Audits - Erfahrungen und Erwartungen der Unternehmenspraxis .....	206
2.2.1	Die Kosten der EMAS-Auditierung .....	209
2.2.2	Ökologische Wirkungen der EMAS-Auditierung .....	213
2.2.3	Ökonomische Wirkungen der EMAS-Auditierung .....	218
<b>3</b>	<b>Risikosenkung durch Umwelt-Audits? Eine Analyse aus der Perspektive des Risikomanagements.....</b>	<b>226</b>
3.1	Risikomanagement, Management ökologischer Risiken und ökologisches Unternehmungsrisiko.....	227
3.2	Umwelt-Audit als Instrument des Risikomanagements - Wirkungsmechanismen und Nutzenpotentiale aus risikobezogener Sicht.....	233
3.3	Risikobezogene Wirkungen des EMAS-Audits - Erfahrungen und Erwartungen der Unternehmenspraxis.....	241
<b>4</b>	<b>Innovative Impulse durch Umwelt-Audits? Eine Analyse aus der Perspektive des Innovationsmanagements .....</b>	<b>245</b>
4.1	Innovationsmanagement, Umweltschutzinnovationen und Management umweltschutzbezogener Innovationen.....	245
4.2	Umwelt-Audit als Instrument des Innovationsmanagements - Wirkungsmechanismen und Nutzenpotentiale aus innovationsbezogener Sicht.....	252
4.3	Innovationsbezogene Wirkungen des EMAS-Audits - Erfahrungen und Erwartungen der Unternehmenspraxis .....	257

<b>5 Zwischenergebnis: Abschließende Beurteilung der audit-induzierten Veränderungsprozesse in industriellen Unternehmen.....</b>	<b>263</b>
<b>Kapitel 6 Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse und forschungsrelevante Implikationen .....</b>	<b>269</b>
<b>1 Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse .....</b>	<b>269</b>
<b>2 Forschungsrelevante Implikationen .....</b>	<b>274</b>
Literaturverzeichnis .....	277