

**René Albrecht**

**Outsourcing und Offshoring:  
Die Auswahl des richtigen Partners  
bei Produktionsprozessen**

Diplomica® Verlag GmbH

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	III
Abbildungsverzeichnis .....	V
I. Einführung.....	1
A. Relevanz von Outsourcing/ Offshoring in der Praxis .....	1
B. Themenhintergrund und Problemstellung .....	2
C. Aufbau und Vorgehensweise .....	4
II. Die Outsourcing-/ Offshoring- Option im wirtschaftswissenschaftlichem Kontext.....	6
A. Outsourcing/ Offshoring .....	7
B. Produktion/ Produktionsprozess.....	10
C. Argumente für Outsourcing und Offshoring.....	11
1. Mikroökonomische Argumente.....	13
2. Betriebswirtschaftliche Argumente.....	14
D. Outsourcing/ Offshoring- aus der Governance- und Kompetenz- Perspektive.....	16
1. Entstehung und Ansichten der Governance- und Kompetenz- Perspektive.....	17
2. Governance- Perspektive: Die Neue Institutionenökonomik.....	20
a) Theorie der Transaktionskosten .....	21
(1) Markttransaktionskosten.....	24
(2) Unternehmenstransaktionskosten .....	26
(3) Outsourcing/ Offshoring und die Theorie der Transaktionskosten .....	27
b) Theorie der absoluten Verfügungsrechte (Property Rights Theory).....	31
(1) Outsourcing und die Theorie der absoluten Verfügungsrechte.....	33
(2) Offshoring und die Theorie der absoluten Verfügungsrechte .....	34
c) Theorie der relativen Verfügungsrechte.....	36
(1) Die Prinzipal- Agent- Theorie .....	37
(a) Outsourcing und die Prinzipal- Agent- Theorie.....	41
(b) Offshoring und die Prinzipal- Agent- Theorie.....	44

(2) Theorie implizierter und relationaler Verträge .....	47
3. Kompetenz- Perspektive: Resource- based view .....	49
a) Outsourcing/ Offshoring und die Kompetenz- Perspektive .....	52
(1) Outsourcing und Resource- based view .....	54
(2) Offshoring und Resource- based view .....	55
III. Umsetzung von Outsourcing-/ Offshoring- Maßnahmen.....	57
A. Prozessidentifizierung .....	59
1. Prozessselektion bei der Outsourcing- Option .....	61
a) Ressourcenverfügbarkeit .....	61
b) Ressourcenrelevanz .....	62
c) Kostenrelation .....	62
2. Prozessselektion bei der Offshoring- Option .....	64
a) Ressourcenverfügbarkeit .....	64
b) Ressourcenrelevanz .....	64
c) Kostenrelation .....	65
B. Partnerauswahl .....	66
1. Auswahl eines geeigneten Vendors.....	67
2. Auswahl eines geeigneten Ziellandes .....	69
C. Vertragsverhandlung .....	71
D. Prozessübertragung .....	73
E. Beziehungspflege .....	74
IV. Schlussbetrachtung: Fazit und Ausblick .....	75
Anhang .....	78
Literaturverzeichnis.....	107