

---

Dieter S. ter Weiler · Kai Ludwigs ·  
Bernd Lindenberg · Björn Jopen

# Messen machen Märkte

Eine Roadmap zur nachhaltigen  
Steigerung Ihrer Messeerfolge

9., aktualisierte Auflage

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Von der Messe zur Kundenmesse . . . . .</b>	<b>1</b>
1.1	Messen aus einem neuen Blickwinkel . . . . .	1
1.2	Messen – Eine nachdenkliche Betrachtung . . . . .	4
1.2.1	Drei Perspektiven der nachdenklichen Betrachtung . . . . .	7
1.3	Messeaktivitäten 2020 . . . . .	18
1.3.1	Zentrale Erkenntnisse . . . . .	18
1.3.2	Dimensionen im Messemarketing . . . . .	19
1.3.3	Ausstellerservice heute und morgen . . . . .	20
1.3.4	Technologische Lösungskonzepte . . . . .	20
1.3.5	Nach der Messe ist vor der Messe . . . . .	21
1.3.6	Internationalisierung und Diversifikation . . . . .	21
1.4	Fazit . . . . .	22
Literatur . . . . .		23
<b>2</b>	<b>Messen und Marketing . . . . .</b>	<b>25</b>
2.1	Messen und konsequentes strategisches Marketing . . . . .	25
2.1.1	Messen und Unternehmensziele . . . . .	27
2.1.2	Messen und Unternehmensstrategien . . . . .	32
2.1.3	Messen und Marketingstrategien . . . . .	36
2.1.4	Messen und Unternehmensphilosophien . . . . .	52
2.1.5	Messen und Unternehmenskultur . . . . .	55
2.1.6	Fazit . . . . .	57
2.2	Messen und konsequentes operatives Marketing . . . . .	58
2.2.1	Marketinginstrumente . . . . .	58
2.2.2	Informations- und Telekommunikationstechnologie . . . . .	71
2.2.3	Marketingorganisation . . . . .	74
2.2.4	Messen und Internet . . . . .	76
2.2.5	Digitale Techniken . . . . .	80
2.2.6	Messen und Event-Marketing . . . . .	86
2.2.7	Messen und Kongresse . . . . .	92
2.2.8	Die Auswahl der richtigen Messe . . . . .	95

2.2.9 Fazit . . . . .	97
Literatur . . . . .	98
<b>3 Messen messbar machen . . . . .</b>	<b>99</b>
3.1 Sensibilität für messbare Ziele erhöhen . . . . .	99
3.2 Grundlagen . . . . .	102
3.2.1 Heuristiken . . . . .	102
3.2.2 Zielanalyse . . . . .	103
3.3 Untersuchungsinstrumente . . . . .	105
3.3.1 Zielgruppenbefragung . . . . .	105
3.3.2 Stand- und Wettbewerbsanalyse . . . . .	113
3.3.3 Besucherzählung und Wegeverlaufsanalyse . . . . .	115
3.3.4 Mystery Visits . . . . .	116
3.3.5 Lead-Management . . . . .	118
3.3.6 Zwischenfazit . . . . .	123
3.4 AUMA Messe-Nutzen-Check und MesseScorecard . . . . .	125
3.4.1 AUMA Messe-Nutzen-Check . . . . .	125
3.4.2 Die ganzheitliche Erfolgskontrolle – Die MesseScorecard . . . . .	132
3.5 Fazit . . . . .	139
Literatur . . . . .	139
<b>4 Umsetzung des Messeaktionsprogramms . . . . .</b>	<b>141</b>
4.1 Marketingmaßnahmen . . . . .	141
4.1.1 Produktpolitische Maßnahmen . . . . .	143
4.1.2 Preispolitische Maßnahmen . . . . .	145
4.1.3 Kommunikationspolitische Maßnahmen . . . . .	148
4.1.4 Zwischenfazit . . . . .	160
4.2 Standbau . . . . .	160
4.2.1 Standbau im Marketingmix . . . . .	160
4.2.2 Entscheidungsgrundlagen . . . . .	165
4.2.3 Konzipierungsgrundlagen für den Standbau . . . . .	170
4.3 Keine Messe ohne Presse . . . . .	186
4.3.1 Wer ist verantwortlich? . . . . .	189
4.3.2 Welche Medienvertreter sind zu kontaktieren? . . . . .	189
4.3.3 Was soll kommuniziert werden? . . . . .	192
4.3.4 In welcher Form soll die Botschaft präsentiert werden? . . . . .	193
4.3.5 Die interaktive Online-Pressearbeit . . . . .	194
4.3.6 Welches Ergebnis ist durch die PR-Arbeit realisiert worden? . . . . .	198
4.3.7 Fazit . . . . .	199
4.4 Das Messepersonal . . . . .	200
4.4.1 Demonstration braucht Dramaturgie und Dialog . . . . .	200
4.4.2 Follow-up auf dem Messestand . . . . .	208

4.4.3 Das Messestandpersonal vorbereiten . . . . .	210
4.4.4 Führung der Mannschaft auf dem Messestand . . . . .	243
4.4.5 Training und Schulung . . . . .	255
4.4.6 Fazit . . . . .	263
4.5 Vom Erlebnis zum Ergebnis . . . . .	264
4.6 Endfazit . . . . .	272
Literatur . . . . .	272
<b>Anhang . . . . .</b>	<b>275</b>