

Kongress der Sozialwirtschaft e.V. [Hrsg.]

---

# **Der Zukunftskongress der Sozialwirtschaft**

Die vernetzte Gesellschaft sozial gestalten

Bericht über den 10. Kongress der Sozialwirtschaft  
vom 27. und 28. April 2017 in Magdeburg



**Nomos**

# Inhalt

Vorwort des Herausgebers <i>Stephanie R�uth</i>	11
Grußwort <i>Dirk Wiese</i>	13
Rückblick in die Zukunft. Sozialmanagement in Zeiten sicherer Ungewissheit <i>Berthold Becher / Rainer Br�ckers / Bernd Maelicke</i>	17

## **PLENUM:**

Nichts ist, wie es bleibt. Herausforderung Megatrends. Die vernetzte Gesellschaft sozial gestalten <i>Harald Preissler</i>	25
Megatrends ganz praktisch: Wodurch die Sozialwirtschaft der Zukunft bestimmt wird <i>Markus Horneber</i>	33

## **WORKSHOP 1:**

### **# ÖKONOMISIERUNG**

Erfolgsfaktoren für Investments in Pflegeimmobilien <i>Jan-Hendrik Jessen</i>	47
Finanzierungspartnerschaften im Rahmen von Konsolidierungsprozessen <i>Enrico Meier</i>	57

**WORKSHOP 2:**  
# DIGITALISIERUNG

Digitalisierung – Transformation oder Eruption der  
Sozialwirtschaft? Chance zur Zukunftsbewältigung oder Ende der  
Menschlichkeit? 67

*Dietmar Wolff*

Erfahrungen aus der Praxis – ethische Chancen und Grenzen der  
Digitalisierung 77

*Christian Dopheide*

**WORKSHOP 3:**  
# SOZIALE VERNETZUNG

Netzwerke als neue Governance im Sozialraum und in der  
Kommune – Perspektiven der Organisationsentwicklung für die  
Sozialwirtschaft 87

*Herbert Schubert*

Vernetzte Organisationen – Vernetzte Mitarbeitende?  
Anforderungsprofile und Kompetenzen 107

*Jörg Martens*

**WORKSHOP 4:**  
# NACHHALTIGKEIT

Praxisbeispiel – Vorstellung Personal Outcomes Scale und Ansatz  
zum wirkungsorientierten Controlling beim Sozialwerk St. Georg  
e.V. 123

*Anne Huffziger / Stephan Löwenhaupt*

Wirkungsorientierte Projektförderung – ein neuer Maßstab für  
Fördergeber? 137

*Günter Garbrecht*

**WORKSHOP 5:**

# INNOVATION

Innovationen in der Strategie sozialer Unternehmen aus  
wissenschaftlicher Perspektive 151

*Roland Schöttler*

Innovationsmanagement in der Praxis am Beispiel der Caritas der  
Erzdiözese Wien 171

*Petra Fasching*

**WORKSHOP 6:**

# GLOBALISIERUNG

Globalisierung – Tickt Japan anders? Technologieverbreitung am  
Beispiel der Pflege in Japan 185

*Vitali Heidt / Sibylle Meyer / Markus Nachbaur / Benjamin Rabe*

**WORKSHOP 7:**

# ÖKONOMISIERUNG

Die gemeinnützigkeitsrechtliche Anerkennung von  
Holdingstrukturen im Rechtsvergleich (D-A-CH) 213

*Sabine Zirngast*

Ökonomisierung – wir sind nicht allein. Steuerliche Brennpunkte  
aus deutscher Sicht 231

*Stefan Schick*

Gemeinnützigkeit – ein zukunftsfähiges Modell? Aus Sicht der  
Non-Profit Forschung 241

*Martin Schenk*

**WORKSHOP 8:**

**# DEMOGRAFIE**

Wertewelten Arbeiten 4.0 253

*Max Neufeind*

Attraktiver Arbeitgeber, Arbeiten 4.0 263

*Martin Ulses / Dominik Roth*

**PLENUM:**

Zukunftsdiallog der Generationen – von den Jungen lernen? 277

*Tilo Liewald*

„Vom Wege abkommen, um nicht auf der Strecke zu bleiben“ –  
Was müssen Unternehmen tun, um zukunftsorientiert zu bleiben? 281

*Eckard Minx*

Schlusswort 297

*Gerhard Timm*

**Projekte der Innovationsbörse:**

Bridge&Tunnel – we design society 303

*Constanze Klotz*

Gaming gegen das Vergessen. MemoreBox in der „Kleinen Stadt für  
Senioren“ 313

*Hartmut Clausen / Manouchehr Shamsrizi*

INTEGRATE: Mobile App für Menschen, die durch Flucht oder  
Migration in eine fremde Kultur kommen 323

*Daniel Kehne / Fritjof Knier*

Autorenverzeichnis 329

Aussteller / Verbände / Institutionen	345
Kongressleitung	347