

MARKUS VÄTH

Arbeit – die schönste Nebensache der Welt

**Wie New Work unsere Arbeitswelt
revolutioniert**

Inhalt

Vorwort von Dr. Thomas Vollmoeller, CEO XING AG	7
Einführung	11

TEIL 1: WARUM WIR NEW WORK BRAUCHEN 21

Depression, Angst, Burn-out – Psycholeiden auf dem Vormarsch	23
Kinder, Kino, Karriere – Das Ende der Work-Life-Balance	30
Der Mensch im Mittelpunkt? – Profitstreben versus Humanismus	38
Ich Chef, du nix – Steinzeit-Management und seine Folgen	46

TEIL 2: WAS NEW WORK BEDEUTET 53

Die Vermessung der neuen Arbeit	55
Von Freiheit und Arbeit – Die Anfänge von New Work	57
Wer rastet, der rostet – Zur Dialektik von Arbeit und Nicht-Arbeit	62
Weniger ist mehr – Arbeit und Produktivität	69
Zusammenfassung	73
Vom Sinn und Unsinn der Arbeit	75
Ich arbeite, also bin ich – Zum Begriff »sinnvoller« Arbeit	77
Werden, wer man ist – Das selbstwirksame Ich	81
Projekt Ich – Vom Arbeitszwang zur Selbstausbeutung	87
Zusammenfassung	94
Arbeit als entgrenzte Erfahrung	96
No size fits all – Die vielen Gesichter der Entgrenzung	98
Menschsein reloaded – Entgrenzung als psychologisches Phänomen	103

Die Quadratur des Kreises – Vom Mitarbeiter zum Arbeitskraftunternehmer 109
Zusammenfassung 113

Die organisatorische Revolution 115

Vom Silo zum Netzwerk – Das systemisch integrierte Unternehmen 116

Vom Büroregal zum Cloudworking – Zur Psychologie

der Digitalisierung 121

Der König ist tot – Demokratisierung in Organisationen 128

Zusammenfassung 133

TEIL 3: WIE NEW WORK GELINGT 135

Life-Blending als neue Lebensphilosophie 137

Glaube, Freunde, Herkunft – Verwurzelung als Lebensgrundlage 139

Die sinnhafte Aufgabe – Vom Finden der beruflichen Bestimmung 148

Der Manager meines Lebens – Zur Integration der Lebensbereiche 160

Zusammenfassung 166

Kompetenzen für die Arbeitswelt von morgen 169

Vom Kennen zum Können – Personale Kompetenzmodelle 169

Vom Ich zum Wir – Zum Begriff systemrelevanter Kompetenzen 175

Reif für die INSEL – Fünf systemrelevante Kompetenzen 183

Zusammenfassung 190

Chancen und Impulse für Organisationen 192

Play it safe – New Work als harte Nuss für Unternehmen 192

Sinn, Organisation, Personal – Die Verwaltung des Mangels 195

Die Ruhe vor dem Sturm – Was Organisationen jetzt tun können 205

Zusammenfassung 215

Arbeit als Aufgabe für Politik und Gesellschaft 218

Das Ende des Kapitalismus? – New Work als Wirtschaftskritik 220

New-Work-Deal – Der Auftrag der Politik 227

Die Zukunft der Arbeit – New Work als Chance für die Gesellschaft 234

Zusammenfassung 238

Anmerkungen 241

Literaturhinweise 250

Register 252

Über den Autor 256