

*Günter Altrogge
Hans-Hermann Böhm
Klaus Brankamp
Wilhelm Dangelmaier
Horst Dittelbach
Friedrich Goubeaud
Horst Grothus
Manfred Heller
Rolf Jansen*

*Gerriet K. Janßen
Paul Messer
Rainer von zur Mühlen
Peter Müller
Heiner Müller-Merbach
Eugen Oberhoff
Magnus Radke
August Sahn
Dietmar Wirtz*

Betriebsleiter Handbuch

*5. völlig neu bearbeitete
und erweiterte Auflage*

herausgegeben von Paul Volk



vorlag moderne Industrie

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 3. Auflage. **XIII**

Vorwort zur 5. Auflage. **xv**

KAPITEL I • Prof. Dr. August Sahn

Der Mitarbeiter im Betrieb

1. Mitarbeiterführung	3
2. Personal- und Sozialarbeit	17
3. Betriebsverfassung	40
4. Unternehmensmitbestimmung	47
5. Mensch und Mitmensch im Arbeitsprozeß	48
6. Motivation der Mitarbeiter	62

KAPITEL II • Dr.-Ing. Wilhelm Dangelmaier

Planung von Werks- und Industrieanlagen

1. Einleitung	87
2. Definition und Grundlagen der Industrieplanung	89
3. Industrie- und Systemplanung	89
4. Analyse und Beurteilung des Ist-Zustandes	94
5. Bauplanung	107
6. Detailgestaltung der Bereiche	127
7. Planungshilfsmittel	146

KAPITEL III • Dipl.-Ing. Friedrich Eggenstein, Dipl.-Ing. Dieter Herbst,
Dr. Rolf Jansen

Materialfluß und Steuerung

1. Das Aufgabenfeld von Materialfluß und Logistik	159
2. Technische Ausrüstung des Materialflusses	167
3. Planung von Materialflußsystemen	287

KAPITEL IV • Prof. Dr.-Ing. Klaus Brankamp

Dr.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Rainer Bierlich

Dr.-Ing. K. Spira

Fertigungsmittel

1. Einteilung der Fertigungsmittel	331
2. Werkzeuge	332
3. Vorrichtungen	383
4. Meß- und Prüfmittel	389
5. Organisation der Fertigungsmittel	395
6. Bearbeitungsmaschinen, insbesondere Werkzeugmaschinen	419

KAPITEL V • Prof. Dr.-Ing. Klaus Brankamp
 Dr.-Ing. Dieter Gräßler
 Ing. Peter Hoffmann
 Ing. (grad.) Heinz-J. Paul
 Dipl.-Ing. Bernhard Röber

Moderne Steuerung der Produktion

1. Einleitung	435
2. Angewendete Methoden und Verfahren für die Terminplanung	439
3. Die Auftragsleitstelle	445
4. Konstruktionsterminsteuerung	451
5. Fertigungssteuerung mit EDV und Arbeitsverteilung	454
6. Rückwirkungen der Materialwirtschaft auf die Fertigungssteuerung	460
7. Voraussetzungen für eine Gesamtauftragssteuerung	464
8. Vorgehensweise bei der Reorganisation der Steuerung	470
9. Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen bei der Reorganisation der Gesamtauftragssteuerung	474
10. Zusammenfassung	478

KAPITEL VI • Dr. Eugen Oberhoff

Arbeitsstudien

1. »Arbeitsstudien« ein Bestandteil der Arbeitswissenschaft	484
2. Ergonomie und menschengerechte Gestaltung der Arbeit	486
3. Menschliche Arbeit	490
4. Die Bewertung der Arbeit (Anforderungsbewertung)	500
5. Arbeitsanalyse durch ergonomische Bewertung von Arbeitssystemen	504
6. Die Bewertung der menschlichen Leistung	507
7. Der Zusammenhang zwischen »Anforderungen« und »Leistung«	510
8. Vorgabezeitermittlung für die Akkordentlohnung	513
9. Andere Formen der Leistungsentlohnung	515
10. Arbeitsunterweisung	520
11. Bewegungsstudium	522

KAPITEL VII • Dipl.-Ing. Hans-Hermann Böhm

Kostenkontrolle

1. Einleitung	539
2. Prozeß der Planung und Kontrolle	539
3. Kostenentstehung und Kostenverrechnung	543
4. Vorbedingungen, Grundsätze und Regeln der Kostenkontrolle	546
5. Ansätze zur Senkung der Fertigungs-Gemeinkosten	553
6. Kostenkontrolle durch Kostenvergleiche	559
7. Techniken der Kostenkontrolle	564
8. Was leistet die EDV für die Kostenkontrolle?	582

KAPITEL VIII • Dipl.-Ing. Gerriet K. Janßen

Wertanalyse

1. Aufgabe, Grundprinzip und Zielsetzung	588
2. Die modernen Anwendungspraktiken	588
3. Grundlagen und Begriffe	590
4. Ablauf von Wertanalyseuntersuchungen	593
5. Arbeitstechniken und Entscheidungshilfen	598
6. Arbeitsblätter und Hilfsmittel	607
7. Die Einführung der Wertanalyse und Wertgestaltung	608
8. Die Erfolgchancen der Wertanalyse	611

KAPITEL IX • Peter Müller

**Elektronische Datenverarbeitung im Betrieb
und numerische Maschinensteuerung**

1. Was ist Datenverarbeitung?	616
2. Aufbau einer elektronischen Datenverarbeitungsanlage	617
3. Datenerfassung und Dateneingabe	619
4. Betriebsdatenerfassung	626
5. Datenausgabe	628
6. Speichern von Daten	628
7. Programme	632
8. Datenfernverarbeitung	637
9. Mikrocomputer	637
10. Analogrechner	638
11. Datenverarbeitung in der Fertigungsvorbereitung	641
12. Prozeßsteuerung mit Datenverarbeitungsanlagen	643
13. Numerisch gesteuerte Maschinen	644

KAPITEL X • Prof. Dr. Heiner Müller-Merbach

Modellgestützte Planung

1. Modelle und Planung	663
2. Operations Research und modellgestützte Planung	664
3. Beispiele	666
4. Organisation der modellgestützten Planung	672

KAPITEL XI • Prof. Dr. Günter Altrogge

Netzplantechnik und Projektmanagement

1. Bedeutung und Entwicklung der Netzplantechnik	677
2. Projektstrukturierung	680
3. Zeitanalyse	696
4. Kapazitätsplanung	707
5. Kostenplanung	715
6. Projektsteuerung	724
7. Projektüberwachung	725

KAPITEL XII • Dipl.-Ing. Horst Grothus

Werktechnik

1. Werktechnik und Anlagentechnik	739
2. Die Anlagen-Verwaltung	741
3. Schäden und Schadensfolgen	743
4. Wie kann man Schadenskosten senken?	745
5. Die Beschaffung und Konstruktion schadensresistenter Anlagen	747
6. Schwachstellenbeseitigung	751
7. Geplante Instandhaltung	757
8. Die Arbeitswirtschaft in der Instandhaltung	763
9. Optimale Instandhaltungsmaterialwirtschaft	769
10. Schadenskosten steuern	773
11. Management-Informationssystem für die Instandhaltung	779
12. Die Organisationsstruktur der Abteilung Anlagentechnik	782

KAPITEL XIII • Paul Messer

Einkauf und Logistik

1. Zum Inhalt	791
2. Einkauf und Logistik	792
3. Lagerplanung	797
4. Materialverwaltung	804
5. Inventur	812
6. Elektronische Datenverarbeitung	818

KAPITEL XrV • Dr.-Ing. E. h. Friedrich Goubeaud

Qualitätssicherung

1. Qualitätssicherung eine Unternehmensaufgabe	828
2. Was ist Qualität?	830
3. Einflußgrößen	833
4. Das Konzept der Qualitätssicherung	836
5. Einflußgrößen der Qualitätssicherung	839
6. Produkthaftung	840
7. Die Qualitätsverantwortung und ihre Verteilung im Unternehmen	846
8. Die Funktionen der Qualität, ihre Aufgaben und ihre Aufgabenverteilung im Unternehmen	850
9. Die besonderen Aufgaben des Betriebsleiters innerhalb der Qualitätssicherung	857
10. Organisation der Qualitätssicherung in Unternehmen	861
11. Lastenheft, am Beispiel einer Werkzeugmaschine erläutert	865
12. Konstruktionsvoraussetzung der Qualität und ihre Merkmalerfüllung in der Fertigung	867
13. Festlegung der Toleranzen nach den Betriebsvoraussetzungen	874
14. Messen als Fertigungs- und Funktionsvoraussetzung	882

15. Überwachung der Fertigungsmaschinen.	886
16. Prüfplanung	894
17. Die Notwendigkeit der Fehlerbewertung.	906
18. Qualitätskosten.	921
19. Schwachstellenanalyse — Schwachstellenbeseitigung	935
20. Revision	950
21. Qualitätssicherung durch Null-Fehler-Programm.	959
22. Auswertung und Steuerung der Qualität durch automatisierende Fertigungshilfsmittel.	964
23. Mikroprozessoren und ihr Einsatz bei der Qualitätssicherung	970
24. Überwachung der Meß- und Prüfgeräte.	972

KAPITEL XV • Dietmar Wirtz

Arbeitsschutz — Unfallverhütung — Brandschutz

1. Begriffe, Definitionen und Erläuterungen.	981
2. Rechtliche Grundlagen.	985
3. Aufgaben und Zuständigkeiten.	987
4. Organisation des überbetrieblichen Arbeitsschutzes.	991
5. Organisation des innerbetrieblichen Arbeitsschutzes.	994
6. Wirtschaftliche Auswirkungen von Betriebsunfällen.	1009
7. Technische Sicherheitsmaßnahmen.	1012
8. Körperschutzmittel.	1028
9. Erste Hilfe im Betrieb.	1041
10. Brandschutz.	1045

KAPITEL XVI • Peter H. Grunwald Dipl.-Kfm. Rainer A. H. von zur Mühlen Dipl.-Kfm. Peter Stürmann

Werkschutz

1. Einführung.	1057
2. Begriffsbestimmungen.	1059
3. Stellung und Organisation des Werkschutzes.	1063
4. Werkschutzmanagement.	1069
5. Rechtliche Grundlagen des Werkschutzes.	1074
6. Aufgabenstellung.	1076
7. Ausrüstung des Werkschutzes.	1078
8. Ausbildung für den Werkschutz.	1086

KAPITEL XVII • Dipl.-Ing. Horst Dittelbach

Energie im Betrieb

1. Definition der Energiearten.1098
2. Energieeinheiten.1099
3. Arbeit und Leistung.1100
4. Elektrotechnik.1100
5. Wärmetechnik.1108
6. Energiesparmaßnahmen.1117

KAPITEL XVIII • Dipl.-Biologe Manfred Heller

Umweltschutz und Recycling

1. Einleitung.1131
2. Einschlägige Gesetze und Verordnungen.1131
3. Anlagenehmigung.1138
4. Der Betriebsbeauftragte.1142
5. Organisation.1144
6. Investition und Kosten.1145
7. Finanzielle Förderung.1149
8. Erweiterte Betriebshaftpflicht.1150

KAPITEL XIX • Dr. Magnus Radke

Betriebswirtschaftliche Statistik des Betriebsleiters

1. Einleitung.1155
2. Betriebswirtschaftliche Informationsdaten des Betriebsleiters1156
3. Inhalt und Auswertung der betriebswirtschaftlichen Statistik des Betriebsleiters.1157

Stichwortverzeichnis.H7i
--------------------------------------	-------------