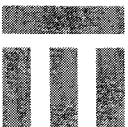


Thomas Knoll

Das Bonner Bundes- kanzleramt

Organisation und Funktionen
von 1949 – 1999



VS VERLAG FÜR SOZIALWISSENSCHAFTEN

Inhalt

Vorwort	7
Inhalt	9
Abbildungs- und Tabellenverzeichnis.....	12
Abkürzungsverzeichnis	13
A. Einleitung	15
I. Fragestellung und Ziele der Arbeit.....	15
II. Forschungsstand und daraus resultierende Notwendigkeit der Untersuchung	17
III. Theoretischer Zugang und Methodik der Arbeit	18
IV. Gang der Untersuchung.....	24
B. Grundlagen – Der Bundeskanzler und das Bundeskanzleramt	26
I. Die Stellung des Bundeskanzlers im Regierungssystem der Bundesrepublik Deutschland	26
1. Die institutionell-verfassungsrechtliche Position des Bundeskanzlers	27
a) Das Kanzlerprinzip	28
b) Das Ressortprinzip und das Kabinetts- oder Kollegialprinzip	32
2. Politische Rahmenbedingungen für die Stellung des Bundeskanzlers	34
a) Regieren unter den Bedingungen von Koalitionen	35
b) Das Verhältnis des Bundeskanzlers zu seiner Partei und Bundestagsfraktion.....	39
c) Der gesellschaftliche Kontext – organisierte Interessen	40
d) Politische Agenda und zeitgeschichtliche Ereignisse	41
3. Personelle Rahmenbedingungen für die Stellung des Bundeskanzlers.....	41
II. Die Funktionen des Bundeskanzleramtes in Verbindung mit einer funktionalen Perspektive des Regierens.....	42
1. Regierungsfunktionen aus den Anfängen der Regierungslehre.....	42
2. Regierungsfunktionen aus der Organisationstheorie	43
3. Ein funktionaler Regierungsbegriff als Synthese	44
4. Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	45
a) Politisch-administrative Unterstützung des Bundeskanzlers	45
b) Hilfsorgan der Gesamtregierung.....	53
c) Ressortfunktionen	59
III. Grundzüge der formalen Organisation des Bundeskanzleramtes	61
1. Leitungsbereich	61
2. Arbeitsebene.....	64

IV.	Grundzüge der Geschichte der deutschen Regierungszentrale bis zur Errichtung des Bundeskanzleramtes	68
1.	Vom Bundeskanzleramt des Norddeutschen Bundes über das Reichskanzleramt zur Reichskanzlei des Deutschen Kaiserreiches.....	68
2.	Die Reichskanzlei in der Weimarer Republik und in der Zeit der nationalsozialistischen Diktatur	69
3.	Die Direktorialkanzlei des Vereinigten Wirtschaftsgebietes und Empfehlungen zum Aufbau des Bundeskanzleramtes.....	71
C.	Das Bundeskanzleramt unter Konrad Adenauer	74
I.	Die Stellung Adenauers als Bundeskanzler.....	74
II.	Die Organisation des Bundeskanzleramtes	80
1.	Die formale Organisationsstruktur	81
a)	Die Organisationsstruktur 1949 und 1950	81
b)	Die Organisationsstruktur 1951 bis 1954.....	86
c)	Die Organisationsstruktur 1955 bis 1957.....	93
d)	Die Organisationsstruktur 1958 bis 1963.....	99
2.	Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt.....	105
III.	Die Funktionen des Bundeskanzleramtes.....	109
D.	Das Bundeskanzleramt unter Ludwig Erhard.....	117
I.	Die Stellung Erhards als Bundeskanzler	117
II.	Die Organisation des Bundeskanzleramtes	122
1.	Die formale Organisationsstruktur	122
a)	Die Organisationsstruktur 1963 und 1964	122
b)	Die Organisationsstruktur 1965 und 1966	123
2.	Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt.....	132
III.	Die Funktionen des Bundeskanzleramtes.....	136
E.	Das Bundeskanzleramt unter Kurt Georg Kiesinger	143
I.	Die Stellung Kiesingers als Bundeskanzler	143
II.	Die Organisation des Bundeskanzleramtes.....	150
1.	Die formale Organisationsstruktur	150
a)	Die Organisationsstruktur 1967	150
b)	Die Organisationsstruktur 1968 und 1969	157
2.	Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt.....	163
III.	Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	166
F.	Das Bundeskanzleramt unter Willy Brandt.....	173
I.	Die Stellung Brandts als Bundeskanzler	173
II.	Die Organisation des Bundeskanzleramtes	178
1.	Die formale Organisationsstruktur	178
a)	Die Organisationsstruktur 1969 bis 1972.....	178
b)	Die Organisationsstruktur 1973 und 1974	191
2.	Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt.....	199
III.	Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	205

G. Das Bundeskanzleramt unter Helmut Schmidt	222
I. Die Stellung Schmidts als Bundeskanzler.....	222
II. Die Organisation des Bundeskanzleramtes	226
1. Die formale Organisationsstruktur	226
a) Die Organisationsstruktur 1974 bis 1976.....	227
b) Die Organisationsstruktur 1977 bis 1982.....	237
2. Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt	248
III. Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	261
H. Das Bundeskanzleramt unter Helmut Kohl	278
I. Die Stellung Kohls als Bundeskanzler.....	278
II. Die Organisation des Bundeskanzleramtes	283
1. Die formale Organisationsstruktur	283
a) Die Organisationsstruktur 1982	283
b) Die Organisationsstruktur 1983 bis 1985.....	288
c) Die Organisationsstruktur 1986 bis 1990.....	295
d) Die Organisationsstruktur 1991 bis 1994.....	304
e) Die Organisationsstruktur 1995 bis 1998.....	316
2. Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt	326
III. Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	352
I. Das Bundeskanzleramt unter Gerhard Schröder bis zum Berlin-Umzug.....	387
I. Die Stellung Schröders als Bundeskanzler	387
II. Die Organisation des Bundeskanzleramtes	389
1. Die formale Organisationsstruktur	389
a) Die Organisationsstruktur 1998 bis Sommer 1999	389
b) Die Organisationsstruktur bis Herbst 1999 mit dem Berlin-Umzug	399
2. Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt	404
III. Die Funktionen des Bundeskanzleramtes	406
J. Zusammenfassung und Schlussbemerkungen.....	411
I. Die Entwicklung der Organisation des Bundeskanzleramtes.....	411
1. Die formale Organisationsstruktur	411
2. Kommunikationsabläufe im Bundeskanzleramt	419
II. Die Entwicklung der Funktionen des Bundeskanzleramtes	426
III. Abschließende Bemerkungen	434
Dokumentenverzeichnis	436
Literaturverzeichnis.....	437
Anhang: Übersicht über die Gesprächspartner mit Ort, Datum und Dauer der Gespräche.....	445