

Heinz Schuler
Willi Stehle
(Herausgeber)

Psychologie in Wirtschaft und Verwaltung

Praktische Erfahrungen mit organisations-
psychologischen Konzepten

C.E. Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Einleitung	1
I. Probleme der Messung	
<i>Überblick</i>	13
1. <i>Hermann Brandstätter</i>	
Psychologische Grundlagen personeller Entscheidungen	19
2. <i>Barbara Stehle</i>	
Das Assessment-Center als Methode der Auswahl von Führungskräften	49
3. <i>Werner P. Opgenoorth</i>	
Assessment-Center in der Praxis	67
4. <i>Heinz Schuler</i>	
Beurteilen als Messen und als Interpretieren	83
5. <i>Otto Daniel</i>	
Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens. Erfahrungen mit der	
Vorgesetztenbeurteilung durch die Mitarbeiter	101
6. <i>Hartmut Bebermeyer/Rainer Jäkel</i>	
Vorgesetztenbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung	115
7. <i>Michel Domsch/Peter Reinecke</i>	
Mitarbeiterbefragungen als Führungsinstrument	127
8. <i>Franz Netta</i>	
Praktische Erfahrungen mit Mitarbeiterbefragungen	149
9. <i>Helmut Methner</i>	
Erfahrungen mit Befragungen im Rahmen der Fortbildung von Führungskräften	165
II. Probleme der Steuerung	
<i>Überblick</i>	177
1. <i>Willi Stehle</i>	
Mitarbeiterbezogene Datengewinnung für Personalinformationssysteme	181
2. <i>Julius Zwick</i>	
Einsatz eines integrierten Personalinformationssystems unter besonderer	
Berücksichtigung qualitativer Daten	197
3. <i>Charles Lattmann</i>	
Führung durch Zielsetzung	221
4. <i>Heinz Tschudin</i>	
Vorgehensweise und Probleme bei der Einführung eines Systems	
»Führung durch Zielsetzung« in einer Unternehmung	239
5. <i>Horst Albach</i>	
Personalführung mit Führungsgrundsätzen	257

5207 5207

6. <i>Walter Eberle</i> Grundsätze für Zusammenarbeit und Führung. Erfahrungsbericht über ihre Entwicklung und Einführung	273
III. Probleme der Veränderung	
<i>Überblick</i>	287
1. <i>Lutz von Rosenstiel</i> Motivationsänderung in Organisationen	289
2. <i>Walter Leonhardt</i> Entwicklung der Motivation durch Veränderung des Kommunikationsklimas. Erfahrungen bei der Management-Entwicklung im Unternehmen	307
3. <i>Diether Gebert</i> Strategien der Organisationsentwicklung	321
4. <i>Friedrich Glasl</i> Organisationsentwicklung in einer elektrotechnischen Fabrik	337
5. <i>Ursula Lehr</i> Berufliche Veränderung. Probleme der Ausgliederung aus dem Berufsleben	359
6. <i>Elisabeth Ahrens</i> Vorbereitung auf den Ruhestand. Ein Beispiel aus der betrieblichen Praxis	381
Verzeichnis der Autoren	389
Personenregister	393
Sachregister	398