

Erik Wischnewski

# Aktives Projektmanagement für das Bauwesen

Eine Anleitung zur effektiven  
Unterstützung, Durchführung und  
Steuerung von Bauprojekten

2., vollständig überarbeitete und  
erweiterte Auflage



# INHALTSVERZEICHNIS

<b>1</b>	<b>Aufbau einer Projektorganisation</b>	<b>13</b>
1.1	Einleitung	14
1.2	Was ist ein Projekt ?	19
1.3	Projektleitung und Projektteam	25
1.3.1	Größe der Projektleitung	25
1.3.2	Organigramm	27
1.3.3	Stellenbeschreibung	35
1.4	Projektbüro	38
1.4.1	Aufgaben des Projektbüros	38
1.4.2	Räumlichkeiten	43
1.4.3	Dokumentationswesen	47
1.5	Durchführung von Besprechungen	49
1.5.1	Allgemeine Besprechungen	49
1.5.2	Verhandlungen	53
1.6	Mitarbeiterführung	55
<b>2</b>	<b>Anforderungen an die Projektabwicklung</b>	<b>63</b>
2.1	Allgemeine Erfordernisse	64
2.2	Das Konzept PROAB	73
2.3	Die sechs Gebote des Projektmanagements	80
2.3.1	Strenge Hierarchie	82
2.3.2	Minimaler Aufwand	83
2.3.3	Einfache Handhabung	85
2.3.4	Aktualität	87
2.3.5	Trendanalysen	88
2.3.6	Störungsstatistik	89

2.4	Realisierung eines Frühwarnsystems	91
2.5	Projektmanagementsoftware	98
<b>3</b>	<b>Projektplanung</b>	<b>105</b>
3.1	Allgemeiner Ablauf	106
3.2	Projektstrukturplan	111
3.3	Arbeitspaketdaten	131
3.3.1	Beschreibung	131
3.3.2	Aktivitäten	133
3.3.3	Termine	135
3.3.4	Aufwand	141
3.4	Netzplan	146
3.4.1	Grundlegendes zur Netzplantechnik	146
3.4.2	Netzplanung mit PROAB	151
3.5	Tabellen und Balkenplan	159
3.6	Kapazität	168
3.7	Diagramme	171
3.8	MS-PROJECT	175
3.9	CA-SUPERPROJECT	184
3.10	POWERPROJECT	191
	<b>Projektverfolgung</b>	<b>201</b>
4.1	Controlling-Modell	202
4.2	Allgemeiner Ablauf	210
4.3	Berichtswesen	217
4.3.1	Formulare und Bildschirmmaske	217
4.3.2	Terminangaben	221
4.3.3	Aufwandserfassung	222
4.3.4	Fortschrittsgrade	224
4.3.5	Besondere Vorkommnisse	226

4.4	Fremdkosten	229
4.4.1	Drei-Phasen-Modell	229
4.4.2	Vier-Phasen-Modell	231
4.4.3	Eingabe der Daten	233
4.4.4	Tabelle Fremdkosten	236
4.5	Störungen	238
4.5.1	Eingabe der Störungsdaten	238
4.5.2	Tabelle Störungen	242
4.6	Tabellen und Balkenplan	243
4.7	Diagramme	250
4.8	<b>MS-PROJECT</b>	255
4.9	CA-SUPERPROJECT	262
4.10	POWERPROJECT	265
5	Projektsteuerung	269
5.1	Fremdkosten	270
5.2	Projektbericht	276
5.3	Tabellen und Balkenplan	283
5.4	Kapazität	293
5.5	Problemidentifikation	301
5.6	Situationsanalyse	310
5.7	Steuerungsmaßnahmen	324
5.8	Fallstudie Projekt DORA	340
	Glossar	357
	Stichwortverzeichnis	373