

Markus Rohde  
Markus Rittenbruch  
Volker Wulf  
Herausgeber

# Auf dem Weg zur virtuellen Organisation

Fallstudien, Problembeschreibungen,  
Lösungskonzepte

Mit 37 Abbildungen  
und 5 Tabellen



Physica-Verlag

Ein Unternehmen  
des Springer-Verlags

# Inhaltsverzeichnis

ARMIN B. CREMERS: Vorwort.....V

MARKUS ROHDE, MARKUS RITTENBRUCH und VOLKER WULF:  
Auf dem Weg zur virtuellen Organisation - Einleitung.....1

## **Teil I: Problemanalysen virtueller Organisationen.....11**

KATHRIN M. MÖSLEIN:  
Die virtuelle Organisation: Von der Idee zur Wettbewerbsstrategie.....13

JOSEF WEHNER:  
Projektnetzwerke - Neue Unternehmensstrukturen und neue Qualifizierungen.... 33

MARKUS RITTENBRUCH, MEIK POSCHEN, HELGE KAHLER und BETTINA TÖRPEL:  
Kooperationsunterstützung in einer teambasierten Virtuellen Organisation -  
Eine Langzeit-Fallstudie.....55

BERNHARD NETT:  
Implementierungschancen für zwischenbetriebliche Telekooperation -  
Zum Einfluss divergierender Vorstellungen über Organisationsentwicklung.....79

## **Teil II: Gestaltungs- und Entwicklungsaufgaben für virtuelle Organisationen.....105**

BERNHARD NETT, PAUL FUCHS-FROHNHOFEN und VOLKER WULF:  
Einführung von Telekooperationstechnologie - Implementierungsstrategie  
als zwischenbetrieblicher Kontinuierlicher Verbesserungsprozess.....107

BETTINA TÖRPEL, MARKUS RITTENBRUCH und HELGE KAHLER:  
Evolving Use of Groupware in einem Dienstleistungsnetzwerk -  
Eine Langzeitstudie.....117

MARKUS ROHDE und MARKUS WON:  
Vernetztes Wissen in verteilten Unternehmen - Wissensmanagement  
als zentrale Organisationsaufgabe in einem virtuellen Ingenieurbüro.....133

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Teil III: Technologien zur Unterstützung virtueller Organisationen.....</b>   | <b>169</b>          |
| <br>TOMGROSS:<br>Flexible Kooperation im Web.....  | <br><br>171         |
| <br>GUNNAR STEVENS:<br>Elektronische Archive in Organisationsnetzwerken -<br>Neue Erfordernisse für die Zugriffskontrolle.....   | <br><br><br>195     |
| <br>JOACHIM HINRICHS und TIM REICHLING:<br>Probleme im Umgang mit gemeinsamen Arbeitsunterlagen<br>und Dokumenten -<br>Empirische Studie über die Anlagendokumentation eines Hüttenwerkes..... | <br><br><br><br>223 |
| <br>HARTMUT CHODURA und MATTHIAS KRINGS:<br>Vom Audiowerkzeug zur integrierten Lösung für Telekonferenzen.....   | <br><br>245         |
| <br>MATTHIAS KRINGS und OLIVER STIEMERLING:<br>Application Sharing -<br>Erfahrungen und Gestaltungsanforderungen aus dem ORGTECH-Projekt.....  | <br><br><br>257     |
| <br><b>Herausgeber und Autorinnen.....</b>   | <br><br><b>273</b>  |