

# ORGANISATION IN DER PRODUKTIONSTECHNIK BAND 1

Grundlagen

Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Walter Eversheim

Zweite, neu bearbeitete Auflage

VERLAG

Verlag des Vereins Deutscher Ingenieure • Düsseldorf



# Inhalt

<b>1 Ziele und Gliederung der Produktionssystematik</b> . . . . .	<b>1</b>
<b>2 Kennzeichnung von Industrieunternehmen</b> . . . . .	<b>5</b>
2.1 Unternehmen und Umwelt . . . . .	5
2.2 Zielsetzung von Industrieunternehmen . . . . .	12
2.3 Funktionsbereiche des Unternehmens . . . . .	14
<b>3 Bereichsübergreifende Planungsfunktionen</b> . . . . .	<b>18</b>
3.1 Unternehmensplanung . . . . .	18
3.1.1 Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung . . . . .	19
3.1.2 Ablauf der Unternehmensplanung . . . . .	20
3.1.3 Durchführung der Unternehmensplanung für ein Fallbeispiel . . . . .	26
3.2 Produktplanung . . . . .	30
3.2.1 Produktfindung . . . . .	31
3.2.1.1 Vorbereitung der Produktfindung . . . . .	31
3.2.1.2 Ideenfindung . . . . .	40
3.2.1.3 Bewertung und Auswahl von Produktideen . . . . .	46
3.2.1.4 Erstellung von Entwicklungsvorschlägen . . . . .	50
3.2.2 Produktüberwachung und -Steuerung . . . . .	51
3.2.2.1 Produktüberwachung . . . . .	52
3.2.2.2 Produktsteuerung . . . . .	56
3.3 Produktionsplanung und -Steuerung . . . . .	59
3.3.1 Funktionen der Produktionsplanung und -Steuerung . . . . .	60
3.3.2 Methoden der Planung und Steuerung . . . . .	70
3.3.3 Hilfsmittel zur Planung und Steuerung . . . . .	76
3.4 Kostenrechnung als Planungs- und Kontrolleinrichtung . . . . .	78
3.4.1 Zielsetzung der Kostenrechnung und Einordnung innerhalb des betrieblichen Rechnungswesens . . . . .	81
3.4.2 Aufbau der Kostenrechnung . . . . .	82
3.4.2.1 Kostenartenrechnung . . . . .	84
3.4.2.2 Kostenstellenrechnung . . . . .	88
3.4.2.3 Kostenträgerrechnung . . . . .	90

3.4.3	Kostenrechnungssysteme	97
3.4.4	Unternehmenskennzahlen	102
<b>4</b>	<b>Auftragsabwicklung im Unternehmen</b>	<b>107</b>
4.1	Kennzeichen der Auftragsabwicklung	107
4.1.1	Definition und Einordnung	108
4.1.2	Istzustand und Problemschwerpunkte	111
4.2	Systematisierung der Auftragsabwicklung	118
4.2.1	Erzeugnisgliederung	118
4.2.2	Nummerungstechnik	121
4.2.3	Maßnahmen zur Systematisierung	132
4.3	Automatisierung der Auftragsabwicklung	138
4.3.1	Hardware und Software	140
4.3.2	Planung des Rechnereinsatzes	145
4.3.3	Integrierte Auftragsabwicklung	150
<b>5</b>	<b>Organisation und Management im Unternehmen</b>	<b>155</b>
5.1	Grundlagen zur Bildung von Organisationsstrukturen	155
5.1.1	Ablauforganisation	157
5.1.2	Aufbauorganisation	158
5.1.2.1	Leitungssysteme	159
5.1.2.2	Gliederung des Unternehmens	162
5.1.2.3	Beispiele für Organisationsformen von Unternehmen	171
5.2	Management und Führung im Unternehmen	176
5.2.1	Definition und Stellung des Managements im Unternehmen	177
5.2.2	Managementmodelle	179
5.2.3	Mitarbeiterführung	187
<b>6</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>194</b>
<b>7</b>	<b>Literatur</b>	<b>196</b>
<b>8</b>	<b>Sachwortverzeichnis</b>	<b>205</b>