



Controller-Wörterbuch

100 wichtige Begriffe der Controllerarbeit
mit ausführlichen Erläuterungen

Deutsch - Englisch / Englisch - Deutsch



1999

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Abgrenzungen 2
Abschreibungen 2
Abweichungen 4
Arbeitsplan 4

B

Beeinflußbare Kosten 8
Benchmarking 8
Berichtswesen 10
Beschäftigung 12
Bestandsbewertung/Bestands-
veränderung 14
Betriebsergebnis 16
Betriebsnotwendiges Vermögen
16
Bewegungsbilanz/Kapitalfluß-
rechnung 16
Bezugsgrößenkalkulation
18
Break-Even- Analyse 18
Budgetierung 18

C

CashFlow 22
Controller 30
Controllerorganisation 32
Controlling 34
Controlling-Kalender 36
Cost Center, Profit und Service
Center 42

Deckungsbeitrag 44

Einzelkosten 58
Entscheidungsrechnung 58
Erfahrungskurve 60
Erfolgspotentiale 62
Erwartungsrechnung
62

Accruals and deferrals 3
Depreciation 3
Variances 5
Work plan 5

Controllable costs 9
Benchmarking 9
Reporting 11
Activity 13
Inventory valuation/inventory
change 15
Operating result 17
Operaring assets 17

Statement of application of funds
17
Product costing with activity units
19
Break-even analysis 19
Budgering 19

Cashflow 23
Controller 31
Controller Organisation 33
Controlling 35
Controlling year planner 37
Cost center, profit and Service
center 43

Contriburion margin 45

Direct costs 59
Decision accounting 59
Experience curve 61
Potentials for success 63
Forecasts to end of year
63

Feedback/Feedforward/Regelkreis 66	Feedback/feed forward/control loop 67
Finanzplan 68	Financial budget 69
Fixkosten 70	Fixed costs 71
Früherkennung 70	Earlywarning 71
Gemeinkosten 72	Overheads/indirect costs 73
Gewinnziel/Gewinnplanung 72	Profit objective/profit planning 73
Grenzkosten 74	Marginal costs 75
H	
Herstellkosten/Herstellungskosten 76	Cost of goods sold 77
I	
Innerbetriebliche Leistungen 78	Internal Services 79
Interne Revision 78	Internal auditing 79
Investitionen 80	Investments 81
Istdaten, Istleistungen, Istkosten 82	Actual data, actual activities, actual costs 83
K	
Kaizen/KVP 84	Kaizen/Continuous Improvement 85
Kalkulationsschema 84	Product costing scheme 85
Kalkulatorische Kosten 86	Imputed costs 87
Kennzahlensysteme 86	Ratio Systems 87
Kontrolle 88	Control 89
Koordination 90	Co-ordination 91
Kosten/Kostenrechnung 90	Costs/Cost accounting 91
Kostenart 94	Cost elements 95
Kostenstellenrechnung 96	Cost center accounting 97
Kostenträgerrechnung 98	Product costing 99
Kostentreiber (cost driver) 100	Cost drivers 101
Kundendeckungsbeitragsrechnung 102	Customer contribution accounting 103
Lebenszykluskosten 104	Life cycle costs 105
Leistungsbeurteilung 104	Performance assessment 105
Leitbild 104	Mission Statement 105
Liquidität 106	Liquidity 107

M

Manager, Management 108
Management-Erfolgsrechnung 108
Marktanteil absolut, relativ 110
Mengengerüst/Wertgerüst 110

Moderation 112

N

Nutzwertanalyse 114

Opportunitätskosten 116

Plankosten/Planleistungen 118
Planung und Planungssystematik
118
Portfoliokonzept 120
Primäre und sekundäre Kosten 124
Produktionsplanung und -Steuerung
(PPS) 124
Produktkosten (Proko) 126
Prognosen 126
Projektcontrolling 126
Proportionale Kosten 128
Prozeßkostenrechnung 130

Q

Qualität 132

Rentabilität 134
Return on Investment (ROI) 134

Sensitivitätsanalyse 136
Shareholder/Shareholder Value 136
Soll-Ist-Vergleich (SPV) 138

Sollkosten 140
Sondereinzelkosten (SEK) 142
Stakeholder 142
Standardkostenrechnung 142

Manager, management 109
Management result account 109
Market share absolute, relative 111
Quantity structure/value structure
111
Moderation 113

Cost benefit analysis 115

Opportunity costs 117

Planned costs/planned activity 119
Planning and planning framework
119
Portfolio concept 121
Primary and secondary costs 125
Production planning and scheduling
125
Product costs 127
Prognoses 127
Project Controlling 127
Proportional costs 129
Activity-based costing 131

Quality 133

Profitability 135
Return on Investment ROI 135

Sensitivity analysis 137
Shareholder/shareholder value 136
Variance analysis/comparison of
budgeted and actual figures
(CBA) 139
Flexible budget 141
Special direct costs 143
Stakeholder 143
Standard costing 143

Standards of Performance 144
Strategie 144
Strategische Werkzeuge 146
Strukturkosten (Struko) 154
Substanzerhaltung 154

Target Costing 158
Time-based Management 158
Total Quality Management (TQM)
158
Treasurer 158

U

Umlagen 162
Umsatzkostenverfahren (UKV)
162
Unternehmenspolitik 164

Verantwortlichkeitsrechnung 168
Verrechnungspreise 168
Vollkostenrechnung 168

W

Wertanalyse 170
Wirtschaftlichkeitsrechnung 170

Zero Base Budgeting (ZBB) 172
Ziel 172

Standards of Performance 145
Strategy 145
Strategie tools 147
Structure costs (strueo) 155
Maintenance of assets 155

Target costing 159
Time-based Management 159
Total Quality Management (TQM)
159
Treasurer 159

Cost allocations 163
Cost of sales accounting method
163
Corporate policy 165

Responsibility accounting 169
Transfer prices 169
Absorption costing 169

Value engineering 171
Economic appraisal 171

Zero Base Budgeting (ZBB) 173
Objective 173

Absorption costing 178
Accruals and deferrals 178
Activity 180
Activity-based costing 182
Actual data, actual activities, actual costs 182

B

Benchmarking 186
Break-even analysis 186
Budgeting 188

C

Cashflow 190
Contribution margin 198
Control 208
Controllable costs 210
Controller 212
Controller Organisation 214
Controlling 216
Controlling year planner 218
Co-ordination 224
Corporate policy 224
Costs/Cost accounting 226
Cost allocations 232
Cost center accounting 232
Cost center, profit and Service center 234
Cost drivers 236
Costelements 236
Cost of goods sold 238
Cost of sales accounting method 240
Cost benefit analysis 240
Customer contribution accounting 242

Vollkostenrechnung 179
Abgrenzungen 179
Beschäftigung 181
Prozeßkostenrechnung 183
Istdaten, Istleistungen, Istkosten 183

Benchmarking 187
Break-Even- Analyse 187
Budgetierung 189

CashFlow 191
Deckungsbeitrag 199
Kontrolle 209
Beeinflußbare Kosten 211
Controller 213
Controllerorganisation 215
Controlling 217
Controlling-Kalender 219
Koordination 225
Unternehmenspolitik 225
Kosten/Kostenrechnung 227
Umlagen 233
Kostenstellenrechnung 233
Cost Center, Profit und Service Center 235
Kostentreiber (cost driver) 237
Kostenart 237
Herstellkosten/Herstellungskosten 239
Umsatzkostenverfahren (UKV) 241
Nutzwertanalyse 241
Kundendeckungsbeitragsrechnung 243

Decision accounting 244
Depreciation 244
Direct costs 246

Entscheidungsrechnung 245
Abschreibungen 245
Einzelkosten 247

Earlywarning 248
Economic appraisal 248
Experience curve 248

Früherkennung 249
Wirtschaftlichkeitsrechnung 249
Erfahrungskurve 249

Feedback/feed forward/control loop
252
Financial budget 254
Fixed costs 256
Flexible budget 256
Forecasts toendofyear 258

Feedback/Feedforward/Regelkreis
253
Finanzplan 255
Fixkosten 257
Sollkosten 257
Erwartungsrechnung 259

I
Imputed costs 260
Internal auditing 260
Internal Services 262
Inventory valuation/inventory
change 264
Investments 264

Kalkulatorische Kosten 261
Innerbetriebliche Leistungen 261
Interne Revision 263
Bestandsbewertung/Bestands-
veränderung 265
Investitionen 265

Kaizen/Continuous Improvement
268

Kaizen/KVP 269

Life cycle costs 270
Liquidity 270

Lebenszykluskosten 271
Liquidität 271

M
Maintenance of assets 272
Manager, management 272
Management result account 274
Marginal costs 274
Market share absolute, relative 274
Mission Statement 276
Moderation 276

Substanzerhaltung 273
Manager, Management 273
Management-Erfolgsrechnung 275
Grenzkosten 275
Marktanteil absolut, relativ 275
Leitbild 277
Moderation 277

O
Objective 280
Operating assets 282
Operating result 284
Opportunity costs 284
Overheads/indirect costs 284

Ziel 281
Betriebsnotwendiges Vermögen
283
Betriebsergebnis 285
Opportunitätskosten 285
Gemeinkosten 285

Performance assessment 286
 Planned costs/planned activity 286
 Planning and planning framework 286
 Portfolio concept 288
 Potentials for success 294
 Primary and secondary costs 294
 Product costing 294
 Product costing scheme 298
 Product costing with activity units 300
 Product costs 300
 Production planning and scheduling 300
 Profit objective/profit planning 302
 Profitability 304
 Prognoses 304
 Project Controlling 304
 Proportional costs 306

Leistungsbeurteilung 287
 Plankosten/Planleistungen 287
 Planung und Planungssystematik 287
 Portfoliokonzept 289
 Erfolgspotentiale 295
 Primäre und sekundäre Kosten 295
 Kostenträgerrechnung 295
 Kalkulationsschema 299
 Bezugsgrößenkalkulation 301
 Produktkosten (Proko) 301
 Produktionsplanung und -Steuerung (PPS) 301
 Gewinnziel/Gewinnplanung 303
 Rentabilität 305
 Prognosen 305
 Projektcontrolling 305
 Proportionale Kosten 307

Q

Quality 308
 Quantity structure/value structure 308

Ratio Systems 312
 Reporting 314
 Responsibility accounting 314
 Return on Investment ROI 316

Qualität 309
 Mengengerüst/Wertgerüst 309

Kennzahlensysteme 313
 Berichtswesen 315
 Verantwortlichkeitsrechnung 315
 Return on Investment (ROI) 317

Sensitivity analysis 318
 Shareholder/shareholder value 318
 Special direct costs 320
 Stakeholder 322
 Standard costing 322
 Standards of Performance 322
 Statement of application of funds 324
 Strategie tools 326
 Strategy 332
 Structure costs (strueo) 334

Sensitivitätsanalyse 319
 Shareholder/Shareholder Value 319
 Sondereinzelkosten (SEK) 321
 Stakeholder 323
 Standardkostenrechnung 323
 Standards of Performance 323
 Bewegungsbilanz/Kapitalflußrechnung 325
 Strategische Werkzeuge 327
 Strategie 333
 Strukturkosten (Struko) 335

Target costing 338
Time-based Management 338
Total Quality Management (TQM)
338
Transfer prices 338
Treasurer 340

Value engineering 342
Variance analysis/comparison of
budgeted and actual figures
(CBA) 342
Variances 342
Work plan 346
Zero Base Budgeting (ZBB) 348

Target Costing 339
Time-based Management 339
Total Quality Management (TQM)
339
Verrechnungspreise 339
Treasurer 341

Weitanalyse 343
Soll-Ist-Vergleich (SPV) 343

Abweichungen 343
Arbeitsplan 347
Zero Base Budgeting (ZBB) 349