

Berichte aus der Betriebswirtschaft

Bernd Voigt

**Projektmanagement - ein Hilfsmittel für die Arbeit in
Verbänden und anderen Non-Profit-Organisationen**



Verlag Shaker
Aachen 1995

Gliederung:

Seite:

Gliederung	1
Abbildungsverzeichnis	4
1. Konzeptionelle Grundfragen der Dissertationsschrift	6
1.1 Zielsetzung	6
1.2 Methodische Ansätze	12
1.3 Struktur des Vorgehens	14
2. Begriffliche Abgrenzungen	16
2.1 Das Erfahrungsobjekt Verband	16
2.1.1 Definitionsprobleme	16
2.1.2 Verbände als eine Ausprägungsform von Non-Profit-Organisationen	17
2.1.3 Einengung des Verbandsbegriffes auf unternehmensnahe Organisationen	20
2.1.4 Systembetrachtung als eine weitere Möglichkeit der Beschreibung eines Gegenstandes	22
2.1.5 Ansatzpunkte für eine systemtheoretische Betrachtung in der verbandswissenschaftlichen Literatur	23
2.1.6 Systemorientierte Darstellung des Erfahrungsobjektes "Verband"	26
2.1.7 Strukturelle Besonderheiten von Verbänden	32
2.2 Das Erkenntnisobjekt Problemlösungsprozeß	35
2.2.1 Vorüberlegungen zur Definition des Begriffs	35
2.2.2 Ansatzpunkte der entscheidungsorientierten Forschung zur Beschreibung von Problemlösungsprozessen	35
2.2.3 Das Objekt des Bearbeitungsprozesses	41
2.2.4 Stellung des Entscheidungsvorganges im Problemlösungsprozeß	43
2.2.5 Charakter von Problemlösungsprozessen im Zusammenhang	45
2.3 Die Führungskonzeption Projektmanagement	48
2.3.1 Begründung für die Definitionsnotwendigkeit	48
2.3.2 Beschreibungskomponenten für das Projektmanagement	48
2.3.3 Charakteristik von Projekten	50
2.3.4 Typische Werkzeuge für das Projektmanagement	52
2.3.5 Primäre und sekundäre Wirkungen des Projektmanagements	56
2.3.6 Charakter des Projektmanagements im Zusammenhang	58

2.4	Der Zusammenhang zwischen dem Erfahrungsobjekt Verband, dem Erkenntnisobjekt Problemlösungsprozeß und der Führungskonzeption Projektmanagement61
2.4.1	Wirkungen von Projektmanagement auf Problemlösungsprozesse	61
2.4.2	Problemlösungsprozesse in Verbänden.64
2.4.3	Zwischenstand der Überlegungen zum Einsatz von Projektmanagement bei der Problemlösungsarbeit in Verbänden	67
3.	Oberprüfung der Führungskonzeption Projektmanagement auf ihre Verbandsverträglichkeit68
3.1	Vorgehensweise.	68
3.2.	Projekte als Arbeitsobjekte in Verbänden.	68
3.2.1	Die "Einmaligkeit der Realisationsbedingungen".	68
3.2.2	Die "Zielvorgabe".70
3.2.3	Die "Begrenzung von Ressourcen".73
3.2.4	Die "abgegrenzte Aufgabe".76
3.2.5	Die "spezifische Organisation".76
3.2.6	Verbandstypische Projekte und ihre Einbindung in die Projektnorm	77
3.2.7	Zusammenfassende Überlegungen zur Verbandsverträglichkeit von Projekten.80
3.3	Institutionelle Aspekte des Projektmanagements bei der Verbandsarbeit83
3.3.1	Projektgeneigte Organisationsformen in Verbänden.	83
3.3.2	Verbandliches Delegationsverhalten	85
3.3.3	Auftreten des Professionskonfliktes bei der Verbandsarbeit	88
3.3.4	Rahmenbedingungen für die Projektbeteiligung von Mitgliedern	91
3.3.5	Grundlagen für den Einsatz institutionell geprägter Projektmanagementwerkzeuge in Verbänden.	93
3.3.6	Das empfehlenswerte aufbauorganisatorische Konzept für Projektmanagement in Verbänden.	95
3.3.7	Gruppenarbeit beim Projektmanagement104
3.3.8	Gruppenarbeit in Verbänden.105
3.3.9	Teamkonstruktion zur Verknüpfung der Projektorganisation mit der Primärorganisation Verband.110
3.3.10	Die Ausprägung des projektsteuernden Elementes in Verbänden.113

Seite:

3.4	Funktionale Aspekte des Projektmanagements bei der Verbandsarbeit119
3.4.1	Kernfragen zur Untersuchung.119
3.4.2	Phasenbildung bei verbandslichen Problemlösungsprozessen.120
3.4.3	Funktionen des projektbearbeitenden und des meinungsbildenden Elementes.129
3.4.4	Funktionen der vorgeschlagenen projektmanagementbedingten Organisationselemente.130
3.4.5	Institutionelles und funktionales Zusammenspiel.136
3.4.6	Information und Kommunikation bei der Verbandsarbeit138
3.4.7	Informations- und kommunikationsförderliche Ansatzpunkte beim Einsatz von Projektmanagement in Verbänden.144
3.4.8	Zur grundsätzlichen Bedeutung von Projektstrukturplänen für das Projektmanagement148
3.4.9	Einsatz von Projektstrukturplänen für die Verbandsarbeit.152
4.	Handlungsempfehlungen für die Einführung der Führungskonzeption Projektmanagement in Verbänden.154
4.1	Kernfragen zur Gestaltung von Einführungsstrategien.154
4.2	Die Lernsituation Erwachsener.155
4.3	Vorüberlegungen zur Einführungsstrategie.157
4.4	Empfehlungen für die Einführungsstrategie von Projektmanagement bei der Verbandsarbeit161
4.5	Hilfen zur Einführung und Nutzung von Projektmanagement für die Verbandsarbeit165
4.5.1	Die Form der Darstellung.165
4.5.2	Themenkomplex Projekt166
4.5.3	Themenkomplex Projektstruktur.169
4.5.4	Themenkomplex Projektleitung.173
4.5.5	Themenkomplex Teamkonstruktion.176
5.	Perspektiven für den Praxiseinsatz von Projektmanagement bei der Verbandsarbeit181
	Literaturverzeichnis184

	Seite:
.14
th SCHWARZ	
.18
SS	
.	27
menhang46
sehen	
.52
mg.59
.67
lund	
.82
.96
ind it	
.97
.98
rbänden	103
.112
ärnden	
.114
3t Projektleiterin	
.118
.131
.132
.133
.134