

DR. ADOLF GERHARD COENENBERG
o. Prof. der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Augsburg
unter Mitarbeit von Dipl.-Kfm. Stephan Jakoby,
Dipl.-Kfm. Georg Klein, Dipl.-Kfm. Egon Morper

Kostenrechnung und Kostenanalyse

Aufgaben und Lösungen



Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
Erster Teil: System der Kostenrechnung	13
1. Kapitel: Aufgaben und Systeme des Rechnungswesens	14
Aufgabe 1.1: Rechengrößen	14
2. Kapitel: Kostenartenrechnung	17
Aufgabe 2.1: Kostenspaltung	17
Aufgabe 2.2: Kalkulatorische Abschreibungen	21
Aufgabe 2.3: Kalkulatorische Zinsen	23
3. Kapitel: Kostenstellenrechnung im System der Vollkostenrechnung	26
Aufgabe 3.1: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	26
Aufgabe 3.2: Verteilung der Gemeinkosten und Ermittlung von Zuschlagssätzen ..	29
4. Kapitel: Kostenträgerrechnung im System der Vollkostenrechnung	31
Aufgabe 4.1: Mehrstufige Divisionskalkulation	31
Aufgabe 4.2: Kostenstellenrechnung und Zuschlagskalkulation	32
Aufgabe 4.3: Zuschlagskalkulation mit Bezugsgrößen	35
Aufgabe 4.4: Äquivalenzziffernkalkulation	36
Aufgabe 4.5: Umsatz- und Gesamtkostenverfahren	37
5. Kapitel: Kostenstellenrechnung und Kostenträgerrechnung im System der Grenzkostenrechnung	41
Aufgabe 5.1: Betriebsabrechnung auf Grenzkostenbasis	41
Aufgabe 5.2: Kostenträgerzeitrechnung nach Vollkosten und Grenzkosten ..	45
Zweiter Teil: Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten in der Vollkostenrechnung	47
6. Kapitel: Kalkulation öffentlicher Aufträge und Leistungen	48
Aufgabe 6.1: Kalkulatorischer Gewinn und Selbstkostenerstattungspreis	48
Aufgabe 6.2: Kalkulation öffentlich-rechtlicher Leistungen	50
7. Kapitel: Erfahrungskurve als Instrument der Kostenkalkulation	55
Aufgabe 7.1: Lemrate	55
Aufgabe 7.2: Stückkosten im Zeitvergleich	56
Aufgabe 7.3: Stückkosten der Nullserie	59
Aufgabe 7.4: Auftragskalkulation	60
Aufgabe 7.5: Strategische Planung	62

8. Kapitel: Prozeßkostenrechnung	65
Aufgabe 8.1: Allokationseffekt	65
Aufgabe 8.2: Komplexitätseffekt	66
Aufgabe 8.3: Degressionseffekt	68
Aufgabe 8.4: Auftragskalkulation	70
Fallstudie: Micro Comp. Ine.	72

**Dritter Teil: Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten
in der Grenzkostenrechnung 85**

9. Kapitel: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	86
Aufgabe 9.1: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	86
Aufgabe 9.2: Artikelergebnisrechnung	88
10. Kapitel: Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	90
Aufgabe 10.1: Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten	90
11. Kapitel: Break-even-Analyse	93
Aufgabe 11.1: Grundmodelle	93
Aufgabe 11.2: Mengenänderungen in der Break-even-Analyse	96
Aufgabe 11.3: Kosten- und Preisänderungen	99
Aufgabe 11.4: Globale und differenzierte Fixkostenbehandlung im Mehrproduktunternehmen	102
Aufgabe 11.5: Externe Break-even-Analyse	106
Fallstudie: Precision Company	109
12. Kapitel: Entscheidungsorientierte Kostenbewertung und Programmplanung	113
Aufgabe 12.1: Programmplanung bei einer Restriktion	113
Aufgabe 12.2: Programmplanung alternativer Produkte	117
Aufgabe 12.3: Deckungsbeiträge und Restriktionen	118
Aufgabe 12.4: Programmplanung bei mehreren Restriktionen	119
Fallstudie: Red Brand Konserven	122
Fallstudie: General Paper Company	134
13. Kapitel: Bestimmung von Preisgrenzen	143
Aufgabe 13.1: Preisuntergrenze für Zusatzauftrag	143
• Aufgabe 13.2: Preisuntergrenze für die Einstellungsentscheidung	147
Aufgabe 13.3: Preisuntergrenze bei kurz- und langfristigem Absatzrückgang	153
Fallstudie: Kartonpappe	156

**Vierter Teil: Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten in der
Kontrollrechnung 159**

14. Kapitel: Formen der Plankostenrechnung	160
Aufgabe 14.1: Systeme der Plankostenrechnung	160
Aufgabe 14.2: Abweichungsanalysemethoden	163
Aufgabe 14.3: Differenzierte Abweichungsanalysemethoden	167

15. Kapitel: Ergebnisabweichungsanalyse	173
Aufgabe 15.1: Umsatzabweichung	173
Aufgabe 15.2: Kostenabweichung	177
Aufgabe 15.3: Fixe Kostenabweichung	183
16. Kapitel: Kostenkontrolle für Projekte	185
Aufgabe 16.1: Grafische Analyse	185
Aufgabe 16.2: Integrierte Kosten- und Leistungsanalyse	186
Fünfter Teil: Kostenmanagement	191
17. Kapitel: Target Costing und Product Life Cycle Costing	192
Aufgabe 17.1: Bestimmung der »allowable costs«.	192
Aufgabe 17.2: Umsatzprognose und Rentabilitätsmaß	194
Fallstudie: Pedalo AG	197
18. Kapitel: Qualitätsbezogene Kosten und Kennzahlen	213
Aufgabe 18.1: Verlustfunktion nach Taguchi	213
Aufgabe 18.2: Half-Life-Konzept - Basismodell	214
Aufgabe 18.3: Half-Life-Konzept - Schneiderman-Modell	216
Sechster Teil: Kosten- und Ergebnissteuerung in divisionalisierten Unternehmen	219
19. Kapitel: Verrechnungspreise	220
Aufgabe 19.1: Lenkungs- und Erfolgszuweisungsfunktion	220
Aufgabe 19.2: Verrechnungspreise	223
20. Kapitel: Steuerungsinstrumente zur Erfolgsbeurteilung	226
Aufgabe 20.1: Erfolgsbeurteilung von Divisionen	226