

Inhalt

1	EFFIZIENZ UND FUE - VERTRÄGT SICH DAS?.....	3
2	WAS IST EFFIZIENZ?.....	3
2.1	IN DER FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG.....	3
2.2	INVENTIONUND INNOVATION.....	4
3	LÄSST SICH EFFIZIENZ VON EFFEKTIVITÄT TRENNEN?.....	4
3.1.1	<i>Inventionseffektivität und -effizienz.....</i>	<i>6</i>
3.1.2	<i>Innovationseffektivität und—effizienz.....</i>	<i>8</i>
3.1.3	<i>Produkt, Prozess, Partner - Innovation.....</i>	<i>9</i>
4	WIE KANN EFFIZIENZ GEMESSEN WERDEN ?.....	10
4.1	PRODUKTIVITÄT-RICHTIGES MAß FÜR DIE INVENTIONSEFFIZIENZ?.....	10
4.1.1	<i>Input.....</i>	<i>10</i>
4.1.2	<i>Prozesse.....</i>	<i>13</i>
4.1.3	<i>Output.....</i>	<i>16</i>
4.2	WIRTSCHAFTLICHKEIT - RICHTIGES MAß FÜR DIE INNOVATIONSEFFIZIENZ?.....	18
4.3	DAS MESSFENSTER.....	20
4.4	DIE INVENTION / INNOVATION - SCORECARD - EIN PRAKTIKABLER VERSUCH?.....	22
5	WAS IST DER BENCHMARK FÜR DIE EIGENE EFFIZIENZ?.....	25
5.1	KENNZAHLENVERGLEICHE IN EINER BRANCHE.....	26
5.2	ALTERNATIVE OUTSOURCING.....	26
6	WER ODER WAS KANN DIE EFFIZIENZ BEEINFLUSSEN?.....	27
6.1	DER EINFLUSS DER STRATEGIE.....	27
6.2	DER EINFLUSS DER MITARBEITER.....	28
6.3	DER EINFLUSS DER KOMPETENZEN.....	29
6.4	DER EINFLUSS DER F U E - ORGANISATION.....	31
6.5	DER EINFLUSS DER FuE-ABLÄUFE.....	32
6.6	DER EINFLUSS DER FÜHRUNGSKRÄFTE.....	32
6.7	DER EINFLUSS VON METHODEN UND INSTRUMENTEN.....	35
6.7.1	<i>Effiziente Methoden.....</i>	<i>35</i>
6.7.2	<i>Klare Begriffe, effiziente Prozesse.....</i>	<i>36</i>

7	WIE UND WO WIRD EFFIZIENZ GESTEUERT?.....	37
7.1	BUDGETSTEUERUNG.....	38
7.2	PLAN- /IST -STEUERUNG.....	40
7.3	PORTFOLIOSTEUERUNG.....	42
7.4	ENGPASSMANAGEMENT.....	43
7.5	KOMPLEXITÄTSMANAGEMENT.....	44
7.6	PROJEKTSTEUERUNG.....	45
7.7	LERNENDE ORGANISATION.....	46
8	RESÜMEE.....	46
	LITERATUR.....	47