

Rudolf X. Ruter/Karin Sahr/
Georg Graf Waldersee (Hrsg.)

Public Corporate Governance

Ein Kodex für öffentliche Unternehmen



Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	7
Einleitung.....	9

Mehr Transparenz durch Public Corporate Governance

Public Corporate Governance Kodex – Ein Beitrag zur Bildung von Vertrauen in Politik und Management?	15
Dietrich Budäus	
Müssen öffentliche Unternehmen anders gesteuert werden als private Unternehmen?	27
Hans Jochen Henke/Rainer Hillebrand/Silke Steltmann	
Besondere Anforderungen an die Führung staatlicher Unternehmen.....	37
Jens-Hermann Treuner	
Corporate Governance Kodex – Gütesiegel auch für kommunale Unternehmen?.....	51
Anita Wolf/Christian Ziche	
Herrschaft der Beschäftigten und Herrschaft des Volkes – Mitbestimmung als Teil des Corporate Governance Kodexes.....	63
Harald Plamper	

Erfahrungen mit Public Corporate Governance in öffentlichen Unternehmen

Deutscher Corporate Governance Kodex und Unternehmen des Bundes: Bedeutung des Kodexes aus der Sicht der Beteiligungssteuerung	79
Jürgen Siewert	
Ansätze zur verbesserten Steuerung öffentlicher Unternehmen.....	89
Ralf Seibicke	
Zur Rolle eines Public Corporate Governance Kodexes in einer Landeshauptstadt	101
Michael Föll	
Öffentliche Unternehmen im Wettbewerb – Erfahrungen aus einem Stadtstaat	111
Thomas Mirow	

Bestandteile und Instrumente der Public Corporate Governance in öffentlichen Unternehmen

Assistenz für den Aufsichtsrat – Ein Weg zur Professionalisierung der Aufsichtsratsstätigkeit	119
Gerhard Widder/Silke Reichel	
Evaluation des Aufsichtsrats als Instrument des Beteiligungscontrollings von Gebietskörperschaften.....	131
Thomas Müller-Marqués Berger/Isabell Srocke	
Effektive Corporate Governance – Der Wechsel des Abschlussprüfers in Unternehmen der öffentlichen Hand.....	147
Markus Häfele	
Public Corporate Governance Kodex – Wie er erstellt wird und was er beinhaltet.....	163
Rudolf X. Ruter	

Corporate Governance in Nonprofit-Organisationen

Ein Corporate Governance Kodex für die Freie Wohlfahrtspflege – Mehr Transparenz und Kontrolle bei sozialen Dienstleistungen	179
Dominik H. Enste	
Ein Corporate Governance Kodex für gemeinnützige Organisationen: Projekt zur Entwicklung eines Kodexes für eine Nonprofit-Organisation – Umsetzung und konkrete Instrumente	195
Robert Bachert	
Modernisierung einer gemeinnützigen Organisation.....	219
Berthold Kuhn/Andreas Lingk	
Balanced Scorecards – Ein Aspekt der Corporate Governance-Kultur in Nonprofit-Organisationen	233
Klaus Paffen	

Erfahrungen aus der Schweiz und Österreich

Public Governance in der Schweiz – Rückblick, heutiger Stand und Ausblick.....	255
Albert E. Hofmeister	
Public Corporate Governance in Österreich – Stand der Diskussion.....	273
Herbert Schmalhardt	
Autorenverzeichnis	289
Stichwortverzeichnis.....	295