

Organisationstheoretische Untersuchung der Rückversicherungsunternehmung

Ein entscheidungslogisch orientierter Ansatz

Von

Matthias Graumann



C

Duncker & Humblot · Berlin

Inhaltsverzeichnis

<i>Erstes Kapitel</i>	
Einleitung	19
<i>Zweites Kapitel</i>	
Grundlagen	24
A. Rückversicherung und Rückversicherungsunternehmung	24
B. Handlungen von Individuen im entscheidungslogischen Modell	25
I. Handlungen und Kontextvariablen	28
II. Information	33
1. Informationsarten	34
a) Modelle	34
b) Methoden	47
c) Daten	47
2. Informationsphasen	48
III. Entscheidung	51
1. Entscheidungsprozeß	51
a) Phasen	52
b) Arten	54
c) Inhalt	54
d) Spielraum	55
2. Entscheidungsergebnis	56
a) Formale Merkmale von Entscheidungsergebnissen	56
b) Inhaltliche Merkmale von Entscheidungsergebnissen	62
IV. Vereinfachungen von Entscheidungshandlungen	62
C. Untersuchte Entscheidungsprobleme der Rückversicherungsunternehmung	69
I. Unternehmungspolitisches Entscheidungsproblem	69

II. Zusammenhang zwischen strategischem Entscheidungsproblem und organisatorischem Entscheidungsproblem	78
III. Organisatorisches Entscheidungsproblem	79

Drittes Kapitel

Strukturierung des organisatorischen Entscheidungsproblems der Rückversicherungsunternehmung	83
A. Organisatorische Bedingungskomponente	84
I. Entscheidungshandlungen von Entscheidungsträgern in der Rückversicherungsunternehmung	84
II. Strategien der Rückversicherungsunternehmung	84
1. Strategische Teilentscheidungsprobleme der Rückversicherungsunternehmung	86
2. Die potentiellen Absatzmärkte als strategisches Teilentscheidungsproblem der Rückversicherungsunternehmung	89
3. Die Wettbewerbsstrategie als strategisches Teilentscheidungsproblem der Rückversicherungsunternehmung	93
a) Teilentscheidungsproblem der Wettbewerbs-Grundstrategie	93
aa) Zielkomponente	93
bb) Handlungskomponente	100
(1) Grundlegende strategische Handlungsvariablen	100
(a) Exogene grundlegende Handlungsvariablen	101
(b) Endogene grundlegende Handlungsvariablen	106
(2) Grundlegende strategische Handlungsalternativen	109
b) Teilentscheidungsproblem der Wettbewerbs-Konkretisierungsstrategie	111
aa) Wettbewerbsstrategie a: Vertragsführung und Leistungsführerschaft	119
bb) Wettbewerbsstrategie b: Vertragsführung und Preisführerschaft	123
cc) Wettbewerbsstrategie f: Mitzeichnung und Betriebskostenführerschaft	126
B. Organisatorische Zielkomponente	128
I. Allgemeiner Ansatz	128

II. Rückversicherungsspezifischer Ansatz	132
C. Organisatorische Handlungskomponente	142
I. Handlungsvariablen	142
1. Verteilung von Entscheidungskompetenzen	143
a) Handlungsvariable der Segmentierung	144
b) Handlungsvariable der Strukturierung	145
2. Verteilung von Informationskompetenzen	148
II. Handlungsalternativen: Organisationsstrukturen der Rückversicherungs- unternehmung	148
1. Entscheidungsempirische Merkmalsvariablen	153
a) Zusammenführung von Entscheidungsträgern in einer Entscheidungs- einheit	153
b) Größe von Entscheidungseinheiten	154
2. Entscheidungslogische Merkmalsvariablen	155
a) Interdependenzen	155
aa) Interne Leistungsverflechtungen	160
bb) Globalumweltinterdependenzen	167
cc) Absatzmarktinterdependenzen	170
(1) Absatzmarktinterdependenzen in einer Konkurrenzsituation ...	170
(2) Absatzmarktinterdependenzen in einer Synergiesituation	176
dd) Beschaffungsmarktinterdependenzen	179
(1) Beschaffungsmarktinterdependenzen in einer Konkurrenz- situation	180
(2) Beschaffungsmarktinterdependenzen in einer Synergie- situation	186
ee) Ressourceninterdependenzen	189
(1) Ressourceninterdependenzen in einer Konkurrenzsituation	189
(2) Ressourceninterdependenzen in einer Synergiesituation	195
b) Trennung von Bedingungsvariablen	198
aa) Trennung von Ressourcen	200
(1) Trennung von Gesamtbestand und Sicherheitskapital	200
(2) Trennung von Retrozessionsschutz	203

(3) Trennung von Informationsarten	206
bb) Trennung von Umwelten	210
(1) Trennung von Institutionen in der Globalumwelt	210
(2) Trennung von Kunden.....	212
(3) Trennung von Lieferanten.....	214
c) Grad der Zentralisation von Entscheidungskompetenzen	221

Viertes Kapitel

Zusammenfassung und Ausblick	230
Literaturverzeichnis	235
Sachwortregister	255