



dandelion.com

Chancen und Risiken von

© 2008 AGI-Information Management Consultants
May be used for personal purposes only or by
libraries associated to dandelion.com network.

Equity Joint Ventures in der VR China

DISSERTATION
der Hochschule St.Gallen für
Wirtschafts-, Rechts- und Sozialwissenschaften
zur Erlangung der Würde eines
Doktors der Wirtschaftswissenschaften

vorgelegt von
Rainer KONRAD
von Österreich

Genehmigt auf Antrag
der Herren Professoren
Dr. E. Brauchlin und
Dr. Th. Leuenberger

Dissertation Nr. 1096

Difo-Druck, Bamberg

I N H A L T S V E R Z E I C H N I S

1. EINLEITUNG
2. JOINT VENTURES ALS KOOPERATIONSSTRATEGIE
3. DIE ÖFFNUNG DER VOLKSREPUBLIK CHINA
4. DIE CHANCEN UND RISIKEN VON EQUITY JOINT VENTURES UNTER DEN RAHMENBEDINGUNGEN DER VR CHINA
 - 4.1. Die chinesischen Rahmenbedingungen
 - 4.2. Die Chancen und Risiken von Equity Joint Ventures in der VR China
 - 4.3. Die zusammenfassende Bewertung eines Joint Ventures in der VR China als Strategie
5. FALLSTUDIEN
6. SCHLUSSBEMERKUNG

INHALTSVERZEICHNIS

Seite

1. EINLEITUNG

1.1.	Problemstellung	1
1.2.	Zielsetzung	2
1.3.	Vorgehen	
1.3.1.	Das Vorgehen im Projekt	3
1.3.2.	Der Aufbau der Arbeit	4

2.	JOINT VENTURES ALS KOOPERATIONSSTRATEGIE	
2.1.	Definition	6
2.2.	Die Bedeutung der Joint-Venture-Form als Wettbewerbsstrategie	6
2.3.	Die Joint-Venture-Struktur: Das Ergebnis der Auseinandersetzung der Partner untereinander und mit der Umwelt (Joint-Venture-Modell)	
2.3.1.	Die Einflussfaktoren der JV-Struktur dargestellt am "Dynamischen Modell der Joint-Venture-Aktivität"	8
2.3.1.1.	Die Umweltfaktoren	9
2.3.1.2.	Die Verhandlungspositionen	11
2.3.2.	Die Joint-Venture-Vereinbarung	
2.3.2.1.	Rechtliche Aspekte	16
2.3.2.2.	Der "Joint-Venture-Vertrag" als Ergebnis der Verhandlungspositionen der Partner und der Umweltfaktoren	18
2.3.3.	Faktoren, die zu einer Änderung einer JV-Vereinbarung führen	19
2.4.	Die Besonderheiten im Management von Joint Ventures	21
2.4.1.	Das Management der Partnerschaft	22
2.4.1.1.	Die Partnerwahl	22
2.4.1.2.	Die Kooperationsverhandlungen	23
2.4.2.	Das Management der JV-Mutter-Beziehung	24
2.4.3.	Das Management des Joint Ventures selbst	24
2.4.4.	Erfolgsfaktoren von Joint Ventures	25
2.4.4.1.	Partner	25
2.4.4.2.	Management	25
2.4.4.3.	Autonomie	26
2.4.4.4.	Lernfähigkeit	26
2.4.4.5.	Organisation	26
2.4.4.6.	Erfolgsfaktoren von Joint Ventures in Entwicklungsländern	27
2.5.	Joint Ventures unter den chinesischen Verhältnissen	
2.5.1.	Die Interessenskonstellation	27
2.5.2.	Die verschiedenen JV-Formen in der VR China	29