



dandelion.com

© 2008 AGI-Information Management Consultants  
May be used for personal purposes only or by  
libraries associated to [dandelion.com](http://dandelion.com) network.

# Chancen und Risiken von Equity Joint Ventures in der VR China

DISSERTATION  
der Hochschule St.Gallen für  
Wirtschafts-, Rechts- und Sozialwissenschaften  
zur Erlangung der Würde eines  
Doktors der Wirtschaftswissenschaften

vorgelegt von  
**Rainer KONRAD**  
von Österreich

Genehmigt auf Antrag  
der Herren Professoren  
Dr. E. Brauchlin und  
Dr. Th. Leuenberger

Dissertation Nr. 1096

Difo-Druck, Bamberg

# INHALTSVERZEICHNIS

1. EINLEITUNG
2. JOINT VENTURES ALS KOOPERATIONSSTRATEGIE
3. DIE ÖFFNUNG DER VOLKSREPUBLIK CHINA
4. DIE CHANCEN UND RISIKEN VON EQUITY JOINT VENTURES UNTER DEN RAHMENBEDINGUNGEN DER VR CHINA
  - 4.1. Die chinesischen Rahmenbedingungen
  - 4.2. Die Chancen und Risiken von Equity Joint Ventures in der VR China
  - 4.3. Die zusammenfassende Bewertung eines Joint Ventures in der VR China als Strategie
5. FALLSTUDIEN
6. SCHLUSSBEMERKUNG

# INHALTSVERZEICHNIS

Seite

## **1. EINLEITUNG**

1.1.	Problemstellung	1
1.2.	Zielsetzung	2
1.3.	Vorgehen	
1.3.1.	Das Vorgehen im Projekt	3
1.3.2.	Der Aufbau der Arbeit	4

<b>2.</b>	<b>JOINT VENTURES ALS KOOPERATIONSSTRATEGIE</b>	
<b>2.1.</b>	<b>Definition</b>	<b>6</b>
<b>2.2.</b>	<b>Die Bedeutung der Joint-Venture-Form als Wettbewerbsstrategie</b>	<b>6</b>
<b>2.3.</b>	<b>Die Joint-Venture-Struktur: Das Ergebnis der Auseinandersetzung der Partner untereinander und mit der Umwelt (Joint-Venture-Modell)</b>	
2.3.1.	Die Einflussfaktoren der JV-Struktur dargestellt am "Dynamischen Modell der Joint-Venture-Aktivität"	8
2.3.1.1.	Die Umweltfaktoren	9
2.3.1.2.	Die Verhandlungspositionen	11
2.3.2.	Die Joint-Venture-Vereinbarung	
2.3.2.1.	Rechtliche Aspekte	16
2.3.2.2.	Der "Joint-Venture-Vertrag" als Ergebnis der Verhandlungspositionen der Partner und der Umweltfaktoren	18
2.3.3.	Faktoren, die zu einer Änderung einer JV-Vereinbarung führen	19
<b>2.4.</b>	<b>Die Besonderheiten im Management von Joint Ventures</b>	<b>21</b>
2.4.1.	Das Management der Partnerschaft	22
2.4.1.1.	Die Partnerwahl	22
2.4.1.2.	Die Kooperationsverhandlungen	23
2.4.2.	Das Management der JV-Mutter-Beziehung	24
2.4.3.	Das Management des Joint Ventures selbst	24
2.4.4.	Erfolgsfaktoren von Joint Ventures	25
2.4.4.1.	Partner	25
2.4.4.2.	Management	25
2.4.4.3.	Autonomie	26
2.4.4.4.	Lernfähigkeit	26
2.4.4.5.	Organisation	26
2.4.4.6.	Erfolgsfaktoren von Joint Ventures in Entwicklungsländern	27
<b>2.5.</b>	<b>Joint Ventures unter den chinesischen Verhältnissen</b>	
2.5.1.	Die Interessenskonstellation	27
2.5.2.	Die verschiedenen JV-Formen in der VR China	29