

HUGO PAEMEN  
ALEXANDRA BENSCH

# Du GATT à l'OMC

La Communauté européenne dans  
l'Uruguay Round

Préface de  
JACQUES DELORS



Leuven University Press  
1995

# TABLE DES MATIERES

PREFACE par Jacques Delors	9
AVANT-PROPOS	13
CHAPITRE I - CRISE ET FRUSTRATIONS	15
1. La crise économique, fille des années soixante-dix	15
2. Les marchés d'avenir des pays en voie de développement	19
3. L'Amérique frustrée par la politique agricole commune	21
4. L'échec du Tokyo Round	26
CHAPITRE II - UNE GESTATION DIFFICILE	31
1. Le frein agricole	34
2. Les exclus du gentlemen's club	39
3. L'intégration du textile dans le GATT	41
CHAPITRE III - L'ESPRIT DE PUNTA DEL ESTE	45
1. Les travaux du Comité préparatoire	45
2. Des difficultés à unir l'Europe	47
3. Le lancement du Nouveau Round	50
a. Le déploiement tactique	51
b. L'accord interne à la Communauté	57
4. La Déclaration de Punta del Este	58
CHAPITRE IV - LES CASES DE L'ECHIQUIER	63
1. Une négociation tridimensionnelle	63
2. Les règles et disciplines	65
a. Mise à jour de l'Accord général	66
b. Les codes	69
c. Le règlement des différends et le fonctionnement du système du GATT	74
i. Les litiges	74
ii. Aspects systémiques	75
	5

3. L'accès aux marchés	77
a. Les droits de douane	77
b. Les mesures non tarifaires	80
c. Les secteurs d'attention spécifique	82
i. Les produits tropicaux	82
ii. Les produits provenant des ressources naturelles	84
4. Les nouveaux sujets	86
a. Les services	86
b. La propriété intellectuelle	87
c. Les mesures d'investissement	89
5. La plus grande négociation de l'histoire	91

## CHAPITRE V - LES PARTIES AU JEU 95

1. Les Etats-Unis d'Amérique	95
2. La Communauté européenne	97
a. Un processus de décision compliqué	98
b. Les objectifs officiels	99
c. Les Européens en champions de la globalité	101
3. Le Groupe de Cairns	102
4. Le Groupe de la Paix	103
5. Le camp des irréductibles	104
6. Un grand absent ou l'inconsistance nippone	106
7. Avantage aux Américains	108

## CHAPITRE VI - LES PREMIERES PASSES D'ARMES 109

1. Une "SDI" agricole	110
2. Discours sur la méthode de la réduction tarifaire	114
3. Les services victimes d'une erreur d'aiguillage	118
4. Le douloureux retour du textile dans le GATT	121
5. Une approche schizophrène de la propriété intellectuelle	122

## CHAPITRE VII - A MI-PARCOURS 125

1. L'impatience de Clayton Yeutter	125
2. Où la Communauté essaye de prendre l'initiative	126
3. La réunion de Montréal	130
a. Un accord sur les produits tropicaux	131
b. Onze programmes approuvés	131
i. Le cas des tarifs	134

ii. Le miracle des services	135
c. Quatre échecs	138
i. Agriculture : le court et le long terme	138
ii. Textile : organiser la fin de l'AMF	140
iii. Propriété intellectuelle : le refus de l'Inde	141
iv. Sauvegarde et sélectivité	141
4. L'heure d'Arthur Dunkel	142
a. Coopération agricole transatlantique	144
b. Comment sortir de l'AMF?	145
c. La propriété intellectuelle sauvée	147
d. Stagnation pour la sélectivité	148
e. Dunkel à la barre	149

## CHAPITRE VIII - TRAVAUX DE FOND 151

1. Le processus comme recette de succès	151
2. De la substance	151
a. L'accès aux marchés, quelle réciprocité?	152
b. Textiles : une ouverture qui passe par son contraire?	157
c. Les règles et disciplines au coeur des politiques	160
d. La fuite en avant sur les services	167
e. Propriété intellectuelle ou les difficultés du détail	169
f. Et l'agriculture	172
3. La faillite du processus	174
a. Les excès de la bilatéralisation	175
b. La concentration sur l'agriculture	176
c. La globalité, à Genève et dans le monde	177

## CHAPITRE IX - LA CUREE DU HEYSEL 181

1. Préparatifs sans illusions	181
2. La réunion ministérielle de Bruxelles	186
3. Un guet-apens?	191

## CHAPITRE X - L'ART D'EVITER LA CRISE 195

1. Contre la montre	194
2. Des ingrédients et des acteurs	197
3. La politisation du débat	200
4. Un ultimatum	202

CHAPITRE XI - LE CHEMIN DE BLAIR HOUSE	207
1. Des voies sans issues	207
2. De nouveaux éléments	210
a. Le panel soja	210
b. La réforme de la politique agricole commune	211
3. Deux sommets et un "non possumus"	213
4. Un pré-accord agricole	217
CHAPITRE XII - LE MOMENT DE VERITE	221
1. Des effets immédiats plutôt inattendus	221
2. La relève de la garde	222
3. Un "grand paquet"?	225
4. La percée de Tokyo	231
CHAPITRE XIII - LES DERNIERES SEMAINES	235
1. Rémultilatéraliser le processus	235
2. Vers la métamorphose de Blair House	238
3. Une fin bâclée	242
CHAPITRE XIV - UN BILAN	251
1. Le "paquet Uruguay Round"	251
2. Le futur système	259
a. Un système unitaire ...	259
b. ... et évolutif	261
POSTFACE	265
ANNEXES	269
Annexe I : La Déclaration ministérielle de Punta del Este	271
Annexe II : L'Accord instituant l'Organisation mondiale du commerce	285