

Das Ruder in der Hand

Aspekte der Führung und Ausbildung in Armee,
Wirtschaft und Politik

Festschrift für Rudolf Steiger

Herausgegeben von Hubert Annen und Ulrich Zwygart

Verlag Huber
Frauenfeld Stuttgart Wien

Inhaltsverzeichnis

Vorwort

Hubert Annen und Ulrich Zwygart

Das Ruder in der Hand — vom Navigieren in Spannungsfeldern 9

Geschichte

Hans Rudolf Fuhrer und Christian Moser

Wort und Schwert — fremde Dienste, die päpstliche Schweizergarde und die Reformation in Zürich 15

Walter Sciaujelberger

«Hitlerplatz» im Bachsertal — ein Flurname der besonderen Art 29

Rudolf Jaun

«Vom Soldat zum Techniker» — Armee reform und militärische Erziehung in der schweizerischen Nachkriegsdiskussion 1945/1946 47

Pädagogik

Rolf Dubs

Veränderte Bedrohungslagen — Auswirkungen auf die militärische Führung und die Militärpädagogik 55

Dieter Baumann und Gian-Paolo Curcio

Die «erzieherische» Massnahme im Militär — Gedanken aus ethischer und pädagogischer Sicht 65

Ernst Mühlmann

Erwachsenenbildung hat Zukunft — Ziele und Möglichkeiten der Andragogik 75

Ausbildung

Siegfried Hoenle

Wie lernen (in) Unternehmen? — Gedanken zur zeitgemässen betrieblichen Weiterbildung 79

<i>Ulrich Zwygart</i>	
Offiziersausbildung im Wandel der Zeit	89
<i>Bruno Staffelbach</i>	
Effizienz der (Kader-)Ausbildung in der (Miliz-)Armee	99
Führung	
<i>Hans-Christian Beck</i>	
Gedanken zur militärischen Führungspersönlichkeit in modernen Streitkräften	105
<i>Raimund Schittenheltn</i>	
Führen und Verantwortung — philosophisch-ethische Aspekte	113
<i>Stefan Seiler</i>	
Gelebte Führungsverantwortung—'oder vom Unterschied zwischen einem Wegweiser und einem Bergführer	119
<i>Hubert Annen</i>	
Coaching - alter Wein in neuen Schläuchen?	127
<i>Werner Rüegg</i>	
Coaching aus dem Blickwinkel eines Praktikers	135
<i>Rudolf Grünig</i>	
Methoden und Instrumente in der Armee- und Unternehmungsführung	143
Management	
<i>Georges Bindschedler</i>	
Wallenstein — oder was kann die Dichtung für den Manager und Unternehmer bewirken?	151
<i>Jürg Stadelmann</i>	
Strategische Personalarbeit in der Luzerner Kantonalbank — ein Fallbeispiel	161

Karin Vcy
Vom Holberichterstatter zum Change Agent — die neue Rolle
der internen Kommunikation im Unternehmen 169

Human Resources

Francois Stoll und Patrick Boss
Konstruktion eines Interessenstests für die Rekrutierung 177

Walter Bircher
Assessment Center in der Lehrpersonenausbildung 185

Armee

Karl W. Haitiner und Tibor Szvircsev Tresch
Phänomen «Militär» — Eigenschaften einer eigenartigen Organisation 193

Daniel Latsch
Von der Ernsthaftigkeit unseres Handelns 203

Peter Grütter
Was auch zu beachten ist bei der Zusammenarbeit von
Polizei und Armee 213

Kurt Murer und Markus Lamprecht
Veränderungen des Sportverhaltens junger Schweizer Männer —
Ergebnisse aus den Schweizer Rekrutenbefragungen 221

Politik

Andreas Wenger
Schweizer Sicherheitspolitik in Europa " 229

Lars-Erik Cederman
Die Rolle von Ethnizität in Bürgerkriegen 237

Albert A. Stahel
Das «House of Science» der ETHZ in Bamjyan (Afghanistan) 245

Ruedi Jeker
Perception is reahy - oder: Politik in der Informationsgesellschaft 255

Nachwort

Hansrudolf Frey

Mit der Passion des Piloten und der Heiterkeit des Matrosen... 263

Publikationen von Rudolf Steiger 269

Autorenverzeichnis 279