

Christoph Brast

Post Merger Integration betrieblicher Forschung und Entwicklung (F&E)

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Gerhard Schewe

Deutscher Universitäts-Verlag

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	VII
Vorwort	IX
Inhaltsverzeichnis	XI
Verzeichnis der Abbildungen	XV
Verzeichnis der Tabellen	XVII
Verzeichnis der Abkürzungen	XIX
1 Einleitung	1
1.1 Ausgangslage und Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung und Forschungskonzeption	4
1.3 Aufbau der Arbeit	7
2 Grundlagen der Unternehmensintegration und der betrieblichen F&E	9
2.1 Grundlagen der Unternehmensintegration	9
2.1.1 Begriff des Unternehmenszusammenschlusses	9
2.1.2 Fusionen und Akquisitionen aus prozessualer Sicht	12
2.1.3 Begriff der Post Merger Integration	15
2.2 Grundlagen der betrieblichen F&E	18
3 Modellierung eines Bezugsrahmens zur F&E-Integration	21
3.1 Grundgedanke des situativen Ansatzes in der Integrationsforschung	21
3.2 Stand der Forschung	25
3.2.1 Überblick	25
3.2.2 Empirische Forschungsarbeiten	33
3.2.3 Analytisch-konzeptionelle Forschungsarbeiten	39
3.3 Anwendung des situativen Ansatzes auf die F&E-Integration	42
3.3.1 Situation der F&E-Integration	43
3.3.1.1 Kontext der F&E-Integration	43
3.3.1.2 Ziele der F&E-Integration	44
3.3.2 Gestaltung der F&E-Integration	46
3.3.2.1 Planung und Steuerung der F&E-Integration	47
3.3.2.2 Instrumente der F&E-Integration	48
3.3.3 Barrieren der F&E-Integration	50
3.3.4 Ressourcen der F&E-Integration.....	53

3.3.5 Erfolg der F&E-Integration	59
3.4 Ableitung eines Bezugsrahmens zur F&E-Integration	60
4 Explorative Fallstudienforschung	63
4.1 Untersuchungsdesign	63
4.1.1 Ableitung der Fallstudienauswahl	63
4.1.2 Methodik und Datenerhebung	67
4.2 Fallstudie „Röhm-Agomer“	72
4.2.1 Fusionspartner und Ausgangslage	72
4.2.2 Situation der F&E-Integration	76
4.2.2.1 Kontext der F&E-Integration	76
4.2.2.2 Ziele der F&E-Integration	81
4.2.3 Gestaltung der F&E-Integration	83
4.2.3.1 Planung und Steuerung der F&E-Integration	84
4.2.3.2 Instrumente der F&E-Integration	90
4.2.4 Barrieren der F&E-Integration	93
4.2.5 Ressourcen der F&E-Integration	96
4.2.6 Erfolg der F&E-Integration	113
4.3 Ableitung eines Modells zur Post Merger Integration betrieblicher F&E	115
4.3.1 Generierung von Grundannahmen aus der explorativen Forschung	115
4.3.2 Modell zur Post Merger Integration betrieblicher F&E	117
5 Durchführung der großzahligen Untersuchung	119
5.1 Untersuchungsdesign	119
5.1.1 Ableitung der Stichprobe	119
5.1.2 Methodik und Datenerhebung	121
5.1.3 Stichprobenprofil	123
5.2 Operationalisierung des Modells zur Post Merger Integration betrieblicher F&E	125
5.2.1 Operationalisierung des Kontextes der F&E-Integration	126
5.2.2 Operationalisierung der Ziele der F&E-Integration	128
5.2.3 Operationalisierung der Planung und Steuerung der F&E-Integration	131
5.2.4 Operationalisierung der Instrumente der F&E-Integration	134
5.2.5 Operationalisierung der Barrieren der F&E-Integration	137
5.2.6 Operationalisierung der Ressourcen der F&E-Integration	140
5.2.7 Operationalisierung des Erfolgs der F&E-Integration	146
5.3 Messtheoretische Aufbereitung des Modells zur Post Merger Integration betrieblicher F&E	148
5.3.1 Kontext der F&E-Integration	148
5.3.2 Ziele der F&E-Integration	151
5.3.2.1 Deskriptive Befunde	151
5.3.2.2 Faktorenanalytische Verdichtung	153

5.3.3	Planung und Steuerung der F&E-Integration	159
5.3.4	Instrumente der F&E-Integration	162
5.3.5	Barrieren der F&E-Integration	166
5.3.5.1	Deskriptive Befunde	166
5.3.5.2	Faktorenanalytische Verdichtung	169
5.3.6	Ressourcen der F&E-Integration	172
5.3.6.1	Deskriptive Befunde	172
5.3.6.2	Faktorenanalytische Verdichtung	178
5.3.7	Erfolg der F&E-Integration	182
5.3.7.1	Deskriptive Befunde	182
5.3.7.2	Faktorenanalytische Verdichtung	184
6	Empirische Überprüfung des Modells zur Post Merger Integration betrieblicher F&E	187
6.1	Methodische Grundlagen und Voraussetzungen der Pfadanalyse	187
6.2	Einflussfaktoren der Planung und Steuerung der F&E-Integration	193
6.2.1	F&E-Integrationskontext (Hypothese 1a)	193
6.2.2	Ziele der F&E-Integration (Hypothese 1b)	196
6.2.3	Zusammenfassende Betrachtung der Einflussfaktoren der Planung und Steuerung der F&E-Integration	198
6.3	Einflussfaktoren der Instrumente der F&E-Integration	199
6.3.1	Planung und Steuerung der F&E-Integration (Hypothese 2c)	200
6.3.2	Ziele der F&E-Integration (Hypothese 2b)	204
6.3.3	Kontext der F&E-Integration (Hypothese 2a)	205
6.3.4	Zusammenfassende Betrachtung der Einflussfaktoren der Instrumente der F&E-Integration	206
6.4	Einflussfaktoren der F&E-Integrationsbarrieren	208
6.4.1	Instrumente der F&E-Integration (Hypothese 3d)	208
6.4.2	Planung und Steuerung der F&E-Integration (Hypothese 3c)	210
6.4.3	Ziele der F&E-Integration (Hypothese 3b)	213
6.4.4	Kontext der F&E-Integration (Hypothese 3a)	214
6.4.5	Zusammenfassende Betrachtung der Einflussfaktoren der Barrieren der F&E-Integration	215
6.5	Einflussfaktoren der Ressourcen der F&E-Integration	217
6.5.1	Barrieren der F&E-Integration (Hypothese 4e)	218
6.5.2	Instrumente der F&E-Integration (Hypothese 4d)	220
6.5.3	Planung und Steuerung der F&E-Integration (Hypothese 4c)	224
6.5.4	Ziele der F&E-Integration (Hypothese 4b)	229
6.5.5	Kontext der F&E-Integration (Hypothese 4a)	231
6.5.6	Zusammenfassende Betrachtung der Einflussfaktoren der Ressourcen der F&E-Integration	234
6.6	Einflussfaktoren des Erfolgs der F&E-Integration	235
6.6.1	Ressourcen der F&E-Integration (Hypothese 5f)	236
6.6.2	Barrieren der F&E-Integration (Hypothese 5e)	239

6.6.3 Instrumente der F&E-Integration (Hypothese 5d)	240
6.6.4 Planung und Steuerung der F&E-Integration (Hypothese 5c)	243
6.6.5 Ziele der F&E-Integration (Hypothese 5b)	246
6.6.6 Kontext der F&E-Integration (Hypothese 5a).....	247
6.6.7 Zusammenfassende Betrachtung der Einflussfaktoren des Erfolgs der Integration	250
6.7 Diskussion der empirischen Befunde.....	252
7 Schlussfolgerungen.....	257
7.1 Kritische Würdigung der Vorgehensweise	257
7.2 Implikationen für die weitere Forschung.....	258
Anhang.....	263
Anhang 1: Übersicht über Tiefeninterviews	263
Anhang 2: Interviewleitfaden der explorativen Fallstudienforschung.....	265
Anhang 3: Fragebogen der großzahlig-empirischen Erhebung	271
Literaturverzeichnis	277