
Silvan Halter

**Entwicklung und Vergleich der Kreditpolitiken
ausgewählter Schweizer Banken hinsichtlich
KMU-Finanzierung**

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	9
1.1	Problemstellung und Zielsetzung	9
1.2	Abgrenzung des Themas	10
1.2.1	Untersuchte Banken	10
1.2.2	Räumliche und zeitliche Abgrenzung	11
1.3	Begriffe	11
1.3.1	Kreditpolitik	11
1.3.2	Kommerzkreditgeschäft	11
1.3.3	Klein- und Mittelunternehmen	11
1.4	Vorgehen und Aufbau der Arbeit	12
2	Kreditmarkt Schweiz	13
2.1	Strukturanalyse des Kreditmarktes Schweiz	13
2.1.1	Hohe Verluste im Kreditgeschäft	13
2.1.2	Ansichten der KMU	16
2.1.3	Ansichten der Banken	16
2.2	Finanzierung von KMU im Kreditmarkt Schweiz	17
2.2.1	KMU im Kreditmarkt Schweiz	17
2.2.2	Finanzierung von KMU	18
2.2.3	Besonderheiten bei der Finanzierung von KMU	19
2.3	Kommerzkreditgeschäft der Banken	20
2.3.1	Bedeutung des Kreditgeschäftes	21
2.3.2	Risiken im Kommerzkreditgeschäft	22
3	Entwicklung der Kreditpolitiken ausgewählter Schweizer Banken	25
3.1	Konzept der Kreditpolitik	25
3.1.1	Bestimmungsfaktoren der Kreditpolitik	25
3.1.1.1	Organisations- und Geschäftsreglement	25
3.1.1.2	Leitbild	26
3.1.1.3	Betriebliche Bankpolitik	26
3.1.2	Elemente der Kreditpolitik	26
3.1.3	Von der Kreditpolitik beeinflusste Prozesse	27
3.1.3.1	Kreditvergabeprozess	27
3.1.3.2	Kreditrisiko-Management	27
3.1.3.3	Bonitätsprüfung und Rating	29
3.1.3.4	Pricing	29
3.1.4	Übersicht	30
3.2	Entwicklung der einzelnen Kreditpolitiken	31
3.2.1	Credit Suisse	32
3.2.1.1	Rückstellungen und Verluste im Kreditgeschäft	32
3.2.1.2	Entwicklung der Kreditpolitik der Credit Suisse	34
3.2.2	St. Gallische Kantonalbank	36
3.2.2.1	Rückstellungen und Verluste im Kreditgeschäft	36
3.2.2.2	Entwicklung der Kreditpolitik der St. Gallischen Kantonalbank	37
3.2.3	Schweizer Verband der Raiffeisenbanken	39
3.2.3.1	Rückstellungen und Verluste im Kreditgeschäft	40
3.2.3.2	Entwicklung der Kreditpolitik des SVRB	41
3.2.4	St. Gallische Creditanstalt	41
3.2.4.1	Rückstellungen und Verluste im Kreditgeschäft	42
3.2.4.2	Entwicklung der Kreditpolitik der St. Gallischen Creditanstalt	43

4	Vergleich der Kreditpolitiken ausgewählter Schweizer Banken	45
4.1	Kriterien zum Vergleich der Kreditpolitiken	45
4.2	Credit Suisse.....	45
4.2.1	Kreditpolitik.....	45
4.2.2	Kreditvergabeprozess	46
4.2.3	Kreditrisiko-Management.....	48
4.2.4	Bonitätsprüfung und Rating.....	50
4.2.5	Pricing	51
4.2.6	Verhältnis der CS zu den KMU	52
4.3	St. Gallische Kantonalbank	53
4.3.1	Kreditpolitik.....	53
4.3.2	Kreditvergabeprozess	53
4.3.3	Kreditrisiko-Management.....	54
4.3.4	Bonitätsprüfung und Rating	55
4.3.5	Pricing	56
4.3.6	Verhältnis der SGKB zu den KMU	56
4.4	Raiffeisenbanken.....	57
4.4.1	Kreditpolitik.....	57
4.4.2	Kreditvergabeprozess	57
4.4.3	Kreditrisiko-Management.....	59
4.4.4	Bonitätsprüfung und Rating	59
4.4.5	Pricing	60
4.4.6	Verhältnis der Raiffeisenbanken zu den KMU	60
4.5	St. Gallische Creditanstalt	61
4.5.1	Kreditpolitik.....	61
4.5.2	Kreditvergabeprozess	62
4.5.3	Kreditrisiko-Management.....	62
4.5.4	Bonitätsprüfung und Rating.....	63
4.5.5	Pricing	64
4.5.6	Verhältnis der CA zu den KMU	64
4.6	Übersicht.....	65
5	Schlussfolgerungen und Ausblick.....	67
	Literaturverzeichnis	69