

Gernot Dern

Management von IT-Architekturen

**Leitlinien für die Ausrichtung,
Planung und Gestaltung
von Informationssystemen**

2., verbesserte und erweiterte Auflage

Mit 151 Abbildungen

Inhaltsverzeichnis

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

1	Einführung	1
1.1	Inhalte und Zielgruppen des Buches	3
1.2	Überblick über die Inhalte	5
1.3	Integration von Theorie und Praxis	8
1.4	Wie sollte das Buch gelesen werden?	8
1.5	Was sollte der Leser mitbringen?	9
1.6	Notation und Konventionen	9
2	Grundlagen des Architekturmanagements	11
2.1	Anwendungslandschaften und die Bedeutung von IT-Architekturen	12
2.2	IT-Architekturen im Zentrum der Architekturpyramide	15
2.2.1	Bestandteile von IT-Architekturen	16
2.2.2	Business-Architektur, Informationsarchitektur und IT-Basisinfrastruktur	23
2.2.3	Bezug zum IT-Projektportfolio	30
2.2.4	Abgrenzung zu anderen Begriffsdefinitionen	31
2.3	Der IT-Architekt	32
2.4	Architekturmanagement und Softwareentwicklungsprozess	34
2.4.1	Zum Workflow-Konzept des Rational Unified Process	35
2.5	Zusammenfassung	37
3	Die Anwendungslandschaft der Fantasia Versicherung	39

4	Architekturplanung und IS- Portfoliomanagement	47
4.1	Ein Modell zur Architekturplanung	47
4.1.1	Referenzarchitekturen, Anwendungstypen und Architekturdomänen	50
4.1.2	Übergreifende Architektur- und Architekturreleaseplanung	58
4.2	Die Architekturpyramide und zugeordnete Prozesse.....	62
4.2.1	IS-Portfolio- und Architekturmanagement	65
4.3	IS-Portfoliomanagement	66
4.3.1	IS-Portfoliomanagement im Überblick	66
4.3.2	Schnittstellen des IS-Portfoliomanagement	69
4.3.3	Dimensionen zur Analyse und Bewertung eines IS-Portfolios	71
4.3.4	Werkzeugunterstützung für das IS- Portfoliomanagement	79
4.4	IS-Portfolioanalyse zur Multikanalstrategie der Fantasia Versicherung	80
4.5	Architekturplanung bei der Fantasia Versicherung	82
4.6	Zusammenfassung	85
5	Erfolgsfaktoren, Architektursichten und Workflows	87
5.1	Erfolgsfaktoren des Architekturmanagement	87
5.2	Architekturmanagement und Ausrichtung an Sichten.....	92
5.3	Definition der Architektur-Workflows	99
5.3.1	Charakterisierung, Abgrenzung und Zusammenspiel der Workflows	101
5.3.2	Zusammenspiel von Software- und Architekturentwicklung	107
5.4	Zusammenfassung	110

6	Wege zur Einführung eines Architekturmanagements	111
6.1	Balancedreieck zur Einführung.....	111
6.2	Architekturpyramide – Landkarte der Einführung.....	113
6.3	Entwicklung eines Organisationskonzeptes.....	117
6.3.1	Rollenmodell zum Management von IT- Architekturen	117
6.3.2	Logische Einheiten der Organisation zum Management von IT-Architekturen.....	119
6.4	Fallbeispiele zur organisatorischen Einbettung	128
6.4.1	Fallbeispiel 1 – Management von IT- Architekturen bei einem Versicherungskonzern.....	128
6.4.2	Fallbeispiel 2 – Einführung der Architekturpyramide bei einer Bank	131
6.5	Stolpersteine bei der Einführung.....	138
6.6	Zusammenfassung	139
7	Der Workflow-Analyse- und Planungs-IS- Portfolio	141
7.1	Zur Darstellung von Workflows	141
7.2	Der Workflow im Überblick	142
7.3	Der Workflow im Detail.....	146
7.4	Zusammenfassung	146
8	Der Workflow zur übergreifenden Architekturplanung.....	151
8.1	Der Workflow im Überblick	151
8.1.1	Was ist ein Bebauungsplan?.....	156
8.1.2	Was ist eine flexible IT-Architektur?.....	157
8.2	Der Workflow im Detail.....	158
8.3	Architekturprinzipien bei der Fantasia Versicherung	163
8.4	Zusammenfassung	165

9	Die Initialisierung einer Architekturentwicklung.....	167
9.1	Der Workflow im Überblick	167
9.2	Der Workflow im Detail.....	173
9.3	Zur Initialisierung der Architekturentwicklung zur Multikanalplattform.....	177
9.3.1	Ziele und Scope der Multikanalplattform	177
9.3.2	Die Referenzsoftwarearchitektur für die Multikanalplattform der Fantasia Versicherung	181
9.4	Zusammenfassung	183
10	Die Workflows der Architekturentwicklung.....	185
10.1	Sichtbildung als Prinzip der Architekturentwicklung.....	186
10.2	Der konzeptionelle Zyklus.....	187
10.2.1	Der konzeptionelle Zyklus im Überblick	188
10.2.2	Der Workflow im Detail	193
10.2.3	Architekturentwicklung bei der Fantasia Versicherung.....	206
10.3	Der logische Zyklus	212
10.3.1	Der logische Zyklus im Überblick	212
10.3.2	Der Workflow im Detail	217
10.3.3	Architekturentwicklung bei der Fantasia Versicherung.....	232
10.4	Der physische Zyklus	240
10.4.1	Der physische Zyklus im Überblick.....	241
10.4.2	Der Workflow im Detail	247
10.4.3	Architekturentwicklung bei der Fantasia Versicherung.....	252
10.5	Zusammenfassung	265
11	Architekturentwicklung bei einer internationalen Bank	267
11.1	Geschäftlicher Kontext und Aufgabenstellung	267

11.2	Die übergreifende Architekturplanung.....	270
11.2.1	Architekturprinzipien	271
11.2.2	Architekturszenarien	273
11.2.3	Anpassung der übergreifenden Planung.....	277
11.3	Initialisierung Architekturentwicklung.....	280
11.4	Ergebnisse der Architekturentwicklung zu Release 1	282
11.4.1	Ergebnisse der Iterationen des Konzeptionellen Zyklus.....	283
11.4.2	Ergebnisse der Iterationen des Logischen Zyklus	285
11.4.3	Ergebnisse der Iterationen des Physischen Zyklus	288
11.5	Zusammenfassung	292
12	Fallstudie Strategische IT-Planung	293
12.1	Strategische IT-Planung – Definition	295
12.1.1	Aufgaben der strategischen IT-Planung.....	295
12.2	Planungsmodell der Finanzgruppe	299
12.2.1	Divisionale Organisation	299
12.2.2	IT-Planungsansatz der Finanzgruppe	300
12.2.3	IT-Target und Nutzung einer IS-Domain Map	303
12.2.4	Die Ableitung strategischer Handlungsfelder	305
12.2.5	3-Jahres-IT-Planung in der Finanzgruppe	314
12.3	Zusammenfassung	318
	Glossar	321
	Literaturverzeichnis	333
	Sachwortverzeichnis.....	337