

Werner H. Hoffmann (Hrsg.)

# Die Gestaltung der Organisationsdynamik

Konfiguration und Evolution

Festschrift für Professor Dipl.-Kfm. Dr. Oskar Grün  
zum 65. Geburtstag

2003

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

## Inhaltsverzeichnis

Die Gestaltung der Konfiguration und Evolution von Organisationen: Theoretische Einsichten und empirische Befunde der Festschrift im Überblick .....	1
<i>Werner H. Hoffmann</i>	
Organisation zwischen „realitätsnaher Analyse“ und „gestaltender Tätigkeit“ – zum wissenschaftlichen Œuvre von Oskar Grün.....	9
<i>Jürgen Hauschildt</i>	
<b>Teil A: Rahmenbedingungen</b>	
Die Unabhängigkeit des Vorstands nach österreichischem und deutschem Aktienrecht – Schein und Wirklichkeit .....	31
<i>Peter Doralt</i>	
Determinants of Revolutionary Changes in American Organizational Behavior 1980 - 2002 .....	53
<i>Alfred L. Thimm</i>	
<b>Teil B: Struktur und Strategie</b>	
Corporate Dynamics: Visionäre Gestaltung der Unternehmensentwicklung .....	83
<i>Knut Bleicher</i>	
Organisatorischer Wandel und marktorientierte Unternehmensführung .....	105
<i>Richard Köhler</i>	
Organisationsdynamik der internationalen Unternehmung.....	143
<i>Klaus Macharzina</i>	
Entwicklung eines Geschäftsmodellkonzepts: Erste Anwendungen auf den Bereich telemedizinischer Dienstleistungen.....	165
<i>Hans Georg Gemünden / Carsten Schultz</i>	
Kosteneffiziente Organisationsmodule im Krankenhaus .....	201
<i>Erich Frese / Thomas Hurlebaus</i>	
Strategien und Strukturen in Österreichs Universitätsorganisationsgesetzen 1975, 1993 und 2002 .....	225
<i>Gerhard Reber</i>	

## **Teil C: Lern-, Entscheidungs- und Veränderungsprozesse**

Organisatorische Effizienz als Ergebnis eines systematischen Gestaltungsprozesses .....	257
<i>Norbert Thom / Andreas P. Wenger</i>	
Change Management – Möglichkeiten und Grenzen der Beteiligung und Motivation von Mitarbeitern .....	289
<i>Arnold Picot / Marina Fiedler</i>	
Process Value – Zum Wertbeitrag intra- und interorganisatorischer Prozesse .....	309
<i>Michael Gaitanides</i>	
Dynamik von Netzwerkorganisationen – Entwicklung, Evolution, Strukturierung.....	327
<i>Jörg Sydow</i>	
Toolkits for User Innovation: Die Einbindung des Kunden in den Innovationsprozess .....	357
<i>Nikolaus Franke</i>	
Warum sich die Wissensspirale nicht dreht – Vorschläge zu einer Neuorientierung im Wissensmanagement .....	383
<i>Georg Schreyögg / Daniel Geiger</i>	
Die Entscheidung zum Computer und die Reform der Telekommunikation – Notizen zur Verallgemeinerung wissenschaftlicher Befunde .....	413
<i>Eberhard Witte</i>	

## **Teil D: Führung**

Human Resource Management in dynamischen Organisationsformen und seine Bedeutung für den Unternehmenserfolg: Eine empirische Studie zu den Entwicklungen in Europa.....	443
<i>Wolfgang Mayrhofer</i>	
Kontext und Führung als Ursachen für Fehlleistungen und Burnout im Sozialsystem Krankenhaus.....	473
<i>Johannes Steyrer</i>	
<i>Verzeichnis der wissenschaftlichen Veröffentlichungen von Oskar Grün .....</i>	<i>489</i>
<i>Autorenverzeichnis .....</i>	<i>501</i>