

Wilfried Zech

# Technische Innovation und betriebliche Arbeitspolitik

Entscheidungen bei modernen  
Fabrikplanungs- und  
Realisierungsprozessen



**PETER LANG**

Europäischer Verlag der Wissenschaften

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Einführung	9
2. Strukturwandel industrieller Produktion	13
2.1 Wirtschaftlicher Wandel	14
2.2 Wandel betrieblicher Rationalisierungsbedingungen	18
2.2.1 EDV-Anwendungen - unabdingbare Voraussetzung der „Zukunftsfabrik“	21
2.2.2 Kennzeichen der neuen betrieblichen Rationalisierungsdynamik	24
2.2.2.1 Produktionsarbeit zwischen Herstellungs- und Gewährleistungsarbeit	28
2.2.2.2 Systemische Rationalisierung - Gestaltung der Betriebsorganisation	30
2.2.2.3 Systemische Rationalisierung - Veränderungen in der Arbeitsorganisation	34
2.2.2.4 Systemische Rationalisierung - Organisatorische Planungs- und Entscheidungsprozesse	50
2.3 Zusammenfassung	63
2.4 Untersuchungsthesen und -methoden	66
3. Veränderungsprozesse in der Elektronikindustrie	71
3.1 Absatzmarktstrategien und Produktstruktur	72
3.2 Fertigungsverfahren - manuelle/automatisierte Montageprozesse	78
3.3 Beschäftigungsstruktur in der Elektronikproduktion	83
3.4 Arbeitsorganisation und betriebliche Personalpolitik	92
3.5 Zusammenfassung	98
4. Empirische Untersuchung - Werk für Arbeitsplatzsysteme _	101
4.1 Strukturelle Verortung des Untersuchungsgegenstands	102

<b>4.2</b>	Entstehungshintergrund des Werks - interne/externe Implikationen	108
4.3	Sequentielle Planungsprozesse und Politiken	116
4.3.1	Strategische Investitionsplanung - steuernde Akteure	117
4.3.2	Integrierende Werksplanung - Konkretisierung des Modells systemischer Rationalisierung durch „Computer Aided IndustrvfCAD“	125
4.3.2.1	Vorfeldplanung - Umsetzung strategischer Ziele in strukturierte Subziele	130
4.3.2.2	Grobplanung - graduell politisches Handeln und etablierte Lösungspfade	137
4.3.2.3	Feinplanung - interessenorientierte Lösungsrealisierung und risikominimierende Formalisierung innerhalb beharrlicher Orientierungsmuster	158
4.3.2.4	Position und Handlungsorientierung der Interessenvertretung	182
4.4	Zusammenfassung der Analyseergebnisse I	190
4.5	Implementierungsprozeß zur hochintegrierten Produktion	194
4.5.1	Handlungsakteure der Implementierungsphase	195
4.5.2	Mikropolitik innerhalb der Implementierungsphase	199
4.6	Zusammenfassung der Analyseergebnisse II	220
5.	Schlußbemerkungen	225
Anhang		233
Anhang 1:	Verzeichnis der Abkürzungen/Glossar	233
Anhang 2:	Verzeichnis der Abbildungen	237
Literaturverzeichnis		239