

**Verena Glanzmann  
Paul Senn  
Peter Th. Senn**

# **Leadership im Sportverein**

## **Zusammenarbeit als Erfolgsprinzip**

# Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort von Bundesrat Samuel Schmid</b>	<b>5</b>
<b>Vorwort des Autorenteam</b>	<b>7</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>13</b>
<b>1 Einführung: Zusammenarbeit als Erfolgsprinzip bei der Führung eines Sportvereins</b>	
1.1 Idee und Ziele zur Bandfolge Führung im Sportverein I-IV	17
1.2 Grundlagen	18
● Sport im Wandel der Zeit – Führung im Sportverein	18
● Führungskonzept für den Sportverein	22
● Wichtige Begriffe	23
1.3 Inhalt der Bandfolge Führung im Sportverein I-IV	27
1.4 Aufbau von Band I: Leadership im Sportverein – Zusammenarbeit als Erfolgsprinzip	28
<b>2 Kultur im Sportverein: Gute Stimmung bringt Erfolg</b>	
2.1 Einleitung – Begriffe	33
2.2 Ethik im Sportverein	33
● Werte und Normen als Grundlagen ethischen Handelns	33
● Ethisches Handeln der Vereinsführung	34
2.3 Kultur im Sportverein	36
● Mit Kopf, Herz und Hand führen	36
● Vereinskultur erkennen	37
2.4 Sportvereine in ständigem Wandel – Entwickeln und Lernen im Sportverein	41
● Neue Bedürfniswelt im Sport	41
● Entwickeln und Lernen im Sportverein	41
● Entwicklungs- und Lernkultur	44
● Akteure im und um den Sportverein müssen sich entwickeln und lernen	44
● Auch der Sportverein als Ganzes lernt und entwickelt sich – Praktische Ideen zur Sicherstellung von Führungspotenzial	46
2.5 Zusammenfassung	49

<b>3</b>	<b>Leadership im Sportverein: Zielgerichtetes Zusammenarbeiten bewirken</b>	
3.1	Einleitung – Begriffe	55
3.2	Leadership: Zielorientiert führen	55
	● Führung im Sportverein – Ziele	55
	● Visionen – Zielplanung	59
	● Zielorientierte Durchführung von Anlässen und Sitzungen	62
3.3	Leadership: Straffes oder lockeres Führungsverhalten?	63
	● Grundlagen	63
	● Erfolgreiches Führungsverhalten	65
	● Verschiedene Führungsverhaltensweisen im Sportverein – Praxisbeispiele aus dem Turnverein	68
3.4	Leadership: Führen durch Motivieren	70
	● Kleine Motivationslehre	70
	● Motivieren ist eine Kunst – wenn ein Sandwich nicht mehr schmeckt	71
	● Motivieren im Vereinsalltag – Hinweise zum Vorgehen	73
3.5	Leadership: Führen durch Delegieren	76
	● Bedeutung von „Führen durch Delegieren“	76
	● Gründe und Voraussetzungen für das Delegieren – Nichtdelegierbare Aufgaben der Vereinsführung	77
	● Möglichkeiten für das Delegieren im Sportverein	78
3.6	Leadership: Führen durch Teamwork	79
	● Etwas Gruppenpsychologie	79
	● Rollen in der Gruppe	83
	● Teamwork: Chancen und Gefahren	86
	● Teamentwicklung im Sportverein	88
3.7	Zusammenfassung	90
<b>4</b>	<b>Ausgewählte persönliche Führungsfähigkeiten und Führungstechniken im Sportverein</b>	
4.1	Einleitung – Begriffe	97
4.2	Rhetorik – Kunst des Redens	98
	● Einleitung	98
	● Redeangst und was man dagegen tun kann	98
	● Persönliche Wirkungsmittel	100

● Redeformen und Vortragsgestaltung	105
● Vorbereitung eines mündlichen Jahresberichts für eine Generalversammlung	108
4.3 Sitzungsführung – Speditiv und erfolgreich verhandeln	110
● Einleitung	110
● Sitzungsvorbereitung	111
● Sitzungsleitung	114
● Sitzungsteilnehmende	116
● Sitzungstaktiken	118
● Sitzungskontrolle	121
● Zuhören können – eine praktische Übung	121
4.4 Arbeitstechnik – Was erleichtert meine Führungsarbeit?	123
● Einleitung	123
● Analyse der persönlichen Arbeitstechnik	124
● Erarbeiten und setzen von Prioritäten	125
● Zeitfallen	127
4.5 Zusammenfassung	129
<b>5</b>	<b>Schlussthese: Zusammenarbeit als Erfolgsprinzip bei der Führung des Sportvereins</b>
5.1 Kultur im Sportverein: Gute Stimmung bringt Erfolg	133
● Ethik im Sportverein	133
● Kultur im Sportverein	133
● Sportvereine in ständigem Wandel – Entwickeln und Lernen im Sportverein	134
5.2 Leadership im Sportverein: zielgerichtetes Zusammenarbeiten bewirken	135
● Leadership: Zielorientiert führen	135
● Leadership: Straffes oder lockeres Führungsverhalten?	135
● Leadership: Führen durch Motivieren	136
● Leadership: Führen durch Delegieren	137
● Leadership: Führen durch Teamwork	138

5.3	Ausgewählte persönliche Führungsfähigkeiten und Führungstechniken im Sportverein	139
	● Rhetorik – Kunst des Redens	139
	● Sitzungsführung – Speditiv und erfolgreich verhandeln	140
	● Arbeitstechnik – Was erleichtert meine Führungsarbeit?	140
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>141</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>143</b>