

Porträt eines Schweizer Industrie- und Bank-Pioniers

**Zum Andenken an Dr. Rudolf J. Ernst
(1865-1956)**

**Aus Anlass
seines 150. Geburtstags am 6. September 2015**

Der Enkel erinnert sich

Rudy Ernst, PhD

Inhalt

Quellen zu dieser Biografie	5
Wichtiger Hinweis	5
Spätes Studentenleben	15
Danke schön!	19
PORTRÄT EINES SCHWEIZER INDUSTRIE- UND BANK-PIONIERS	23
Dr. Rudolf Ernst: Liste der Verwaltungsrats-Mandate	27
TEIL I : DR. RUDOLF ERNST: INDUSTRIE- UND BANK-PIONIER	31
1. DIE FEHLENDE BIOGRAFIE	33
Dr. Rudolf Ernst, der vergessene Pionier	34
Alfred Escher und Rudolf Ernst	35
Biografie und Objektivität	39
2. DIE TAGEBÜCHER	43
Handschriftliche Unterlagen	44
Die Tagebücher	44
Buchhalter und Visionär: Geld und Kapital	44
1890: Tod des Vaters – eine neue Realität	48
Die „Sulzer Connection“	49
Tagebuch-Einträge	49
Die Sulzer-Teilhaberschaft im Rückblick	53
Die „Blumer Connection“	57
Vom Suppleanten zum Bankpräsidenten	62
Dr. Rudolf Ernst wird Bankpräsident	62

3. VORGESCHICHTE DER BANK IN WINTERTHUR	65
Auf einen Blick: Die ersten Jahre der Bank in Winterthur	66
Bank in Winterthur vor Dr. Rudolf Ernst (1862-1900)	68
Bank in Winterthur: Die ersten Jahre	69
Gründung und Aktienzeichnung	70
Die verunglückte Gründer-Idee	73
Ein Wohnhaus als erste Geschäftsadresse	75
Turbulente Zeiten: Auszug aus den Geschäftsberichten	78
Das Jahr 1883 und dessen dramatische Folgen	82
4. BANK IN WINTERTHUR UND UBS/SBG UNTER DR. ERNST	85
Auf einen Blick	86
Bank in Winterthur unter Dr. Rudolf Ernst (1901-1911)	90
Eröffnung der Zürcher Filiale	90
Fusion mit der Toggenburger Bank	92
Schweizerische Bankgesellschaft SBG/UBS: 1912-1941	95
Ursprung des SBG Namens	95
Vom Kreditgeschäft zur Vermögensverwaltung	95
Krisenjahre bis Rücktritt: 1929-1941	96
Das Krisenjahr 1929	96
Das Krisenjahr 1930	97
Das Krisenjahr 1931	99
Die Kapitalreduktion 1933 von Fr. 100 Mio. auf Fr. 80 Mio.	101
Das Krisenjahr 1933	102
Das Krisenjahr 1934	104
Kapitalschnitt 1936	106
Betrachtungen und Analysen	109
Eine menschliche Tragik	109
1941: Rücktritt und kollegiales Lob	112
5. SYMBIOSE VON INDUSTRIE, VERSICHERUNG UND BANK	121
Wie sich Dr. Ernst selbst sah	123
Das anbrechende Industriezeitalter	124
Flair für neue Technologien	124

Die Firma Sulzer	126
Anfänge der Firma Sulzer	126
Die Sulzer-Dynastie im 19. Jahrhundert	128
Die Zeit bis 1890	130
Charles Brown – der Ältere (1827-1905)	132
Die „Dampfmaschine“	133
Die Zeit nach 1890	136
Jüngste Entwicklungen bei Sulzer	140
Rudolf Ernst, C.E.L. Brown und Walter Boveri	143
C.E.L. Brown - BBC Gründer (1863-1924)	145
Walter Boveri – Motor-Columbus Gründer (1865-1924)	147
Dr. Rudolf Ernst: Nur wer die Geschäftsberichte liest...	149
Motor-Columbus AG	151
Die ersten Jahre des „Motor“	152
Die Erste Bilanz und G&V Rechnung von 1896	153
Geschichtliche Kurzfassung	157
Neue Geschichte	158
Brown, Boveri & Cie (BBC)	159
Zenit und Niedergang der BBC	161
MAAG-Zahnräder AG	163
Dr. Rudolf Ernst und die MAAG-Zahnräder AG	165
Max Maag	166
Georg A. Fischer IV.	167
Die bewegte Geschichte der MAAG	169
Schweiz. Lokomotiv- und Maschinenfabrik (SLM)	174
Die vergessene SLM	175
Geschichte der SLM	176
Jüngere Entwicklungen	177
Georg Fischer AG, Schaffhausen (GF)	179
Geschichte der Georg Fischer AG	179
Ernst Homberger (1869-1965)	180
AG Carl Weber (auch Karl Weber AG)	187
Dr. Rudolf Ernst und die AG Carl Weber	187
Geschichte der Karl Weber AG	187
Deutsche Erdöl AG (DEA)	191
Dr. Rudolf Ernst und die DEA	191
Jüngste Entwicklung	191

6. SCHWEIZERISCHE BINDFADENFABRIK	193
Auf einen Blick	194
Schweiz. Bindfadenfabrik und Schweiz. Leinenindustrie AG, Niederlenz	194
Der Moserdamm	196
Die Schweizerische Bindfadenfabrik	199
Die Schweizerische Leinenindustrie AG, Niederlenz	205
Rudolf Ruoss	207
Bombardierung Schaffhausens	209
Niedergang der Schweizerischen Bindfadenfabrik	212
7. DR. RUDOLF ERNST: PRÄSIDENT VON VERSICHERUNGEN	215
<i>Neuer Schweizer Lloyd und Nationale Suisse</i>	216
Auf einen Blick:	216
<i>Neuer Schweizer Lloyd und Nationale Suisse</i>	219
Rudolf Ernst, Lloyd und <i>Nationale Suisse</i>	219
Vorgeschichte: Der Schweizerische Lloyd (1863-1883)	220
Erster Geschäftsbericht: „Neuer Schweizerischer Lloyd“	223
Eduard Sulzer-Ziegler beruft Rudolf Ernst in den Verwaltungsrat	224
Schweiz. National-Versicherungs AG in Basel	226
Die ersten Jahre der <i>National</i> in Basel (1898-1904)	227
Entwicklung bis zum Ersten Weltkrieg (1904—1914)	228
Der Erste Weltkrieg (1914 -1918) und seine Folgen	229
Jüngste Entwicklungen	234
Union Rückversicherungs-Gesellschaft, Zürich	235
Münchenet Rückversicherung	236
Persönliches Vertrauen	236
8. EIN SOZIAL DENKENDER SCHWEIZER	239
Das Stigma des „reichen Mannes“	241
Rudolf Ernst: Beliebt und verehrt	241

Treue Mitarbeiter	241
Kapital und Arbeit	242
Ein vielsagendes Dokument	242
Hypothekarbank Winterthur: Eine Soziale Institution	259
Dr. Rudolf Ernst und die Hypothekarbank in Winterthur	259
„Aufgeklärte Gemeinnützigkeit“	259
Neue Geschichte	266
Rudolf Ernst: Gründer von Pensionskassen	267
Wer würde heute darum wissen...	267
Die Geschichte der SBG/UBS Pensionskasse	268
Dr. Rudolf Ernst im Dienste der Allgemeinheit	271
Rudolf Ernst: 16 Jahre ehrenamtlicher Verwalter der Stadtfinanzen	271
Rudolf Ernst: 6 Jahre im Zürcher Kantonsrat	271
Kavallerie-Major	271
TEIL II: ZUR PERSON VON RUDOLF ERNST	273
Auf einen Blick: Timeline im Leben von Rudolf Ernst	274
Jugend- und Studienjahre von Rudolf Ernst	277
Geburt und frühe Jugend	277
Gymnasium und Vitodurania Verbindung	277
Baccalaureat in Genf und „Zofingue“ Verbindung	281
Jurastudium in Berlin und Strassburg	282
Besondere Eigenschaften	289
Musik-, Kunst- und Literatur-gebildet	289
Belesen	291
Bescheiden	292
Spartanisch und sparsam	292
Sportlich	293
Humorvoll	294
Sorgfältig gekleidet	294
Anspruchs- aber stets respektvoll	295
Gesunde Ess- und Lebensgewohnheiten	295
Ein harter Arbeiter	296

Die Villa zum Frohberg als Stammhaus	300
Meine Grosseltern	303
Bilder an Bilder	303
Unter den Buchen	308
Der Türkenbund	309
1940: Die Grossfamilie Ernst im Frohberg	311
Geschichte der Villa Frohberg und Frohberg-Park	312
Doppelte Verschwägerung	319
Eschenz	322
Klosters: Ein besonderes Privileg	325
Schaffhausen und Flurlingen	331
Der Enkel erinnert sich	335
Über mich selbst	335
Fehler in der Erziehung?	340
Mein Grossvater erinnert sich	341
Mein Ur-Grossvater Rudolf Ernst-Reinhart (zum Frohberg: 1836-1890)	341
Erinnerungen an den Vater	342
Die letzten Worte	347
Die lange Liste der Rudolf Emsts	355
1945: Drei Generationen von Rudolf Emsts	356
Der neue Stamm in der Neuen Welt	357
DER AUTOR RUDY ERNST	358

QUELLENANGABEN	359
Bücher/Dokumente aus Nachlass Dr. Rudolf Ernst	359
Erinnerungsschriften und Reden	360
Handschriftliches Vermächtnis	361
Vorträge und Präsidialadressen	361
Persönliche Dokumente und Fotos	362
Gesellschafts-Informationen aus dem Internet	363
Artikel aus dem Internet	364
Fotos aus dem Internet	365
Lexikon-Wissen aus dem Internet	365