

Frank Keuper  
Dieter Puchta (Hrsg.)

# **Deutschland 20 Jahre nach dem Mauerfall**

Rückblick und Ausblick



# Inhaltsverzeichnis

Danksagung	1
Erster Teil	
Politische Perspektive	3
Hauptstadt Berlin: Von der geteilten Stadt zum „place to be“ für Kreative und Talente	5
<i>KLAUS WOWEREIT</i> (Regierender Bürgermeister von Berlin)	
Respekt Mangelware? - Anmerkungen zur Psychologie auf dem Weg zur deutschen Einheit	13
<i>EBERHARD DIEPGEN</i> (Kanzlei Thümmel, Schütze und Partner)	
20 Jahre Aufbau Ost - föderale Ordnung auf dem Prüfstand?	33
<i>NORBERT WALTER</i> (Deutsche Bank Research)	
Rechtsstaatlich, gerecht oder beides nicht? Wie der Rechtsstaat im Osten ankam.	55
<i>LOTHAR MÜLLER-GÜLDEMEISTER</i> (Knauth Rechtsanwälte Notare Steuerberater, Berlin)	
Zweiter Teil	
Ökonomische Perspektive	79
Zusammenwächst, was zusammengehört: Wirtschaftliche Herausforderungen eines vereinten Deutschlands - gestern, heute und morgen	81
<i>ROLAND BERGER</i> (Roland Berger Strategy Consultants)	

Wirtschafts- und Währungsunion - Praxisbeispiele aus der Anfangszeit <i>HANS WAGENER</i> <i>(PricewaterhouseCoopers)</i>	105
Der Mauerfall und die Entwicklung des Bankensystems in Ostdeutschland <i>EDGAR MOST</i> <i>(Deutsche Bank AG)</i>	115
Die <i>Deutsche Kreditbank</i> - Die Entwicklung einer Bank, die aus dem Osten kommt <i>GÜNTHER TROPPMANN</i> <i>(Deutsche Kreditbank AG)</i>	133
Sparkassen als Motor der inneren Einheit Deutschlands <i>HEINRICH HAASIS</i> <i>(Deutscher Sparkassen- und Giroverband)</i>	141
Ostdeutsche Sparkassen im Wandel der Zeit <i>CLAUS FRIEDRICHHOLTMANN</i> und <i>WOLFRAM MORALES</i> <i>(Ostdeutscher Sparkassenverband)</i>	161
„Finanzplatz Deutschland" versus deutsches Bankensystem - Zwei politökonomische Perspektiven für die Zukunft <i>MAXOTTE</i> <i>(Fachhochschule Worms)</i>	179
Die Wiedervereinigung der Saubermänner - Schmutz gibt es überall <i>WERNER GEGENBAUER</i> <i>(Unternehmensgruppe Gegenbauer)</i>	205

---

Sanierungserfolg bei der <i>EKO-Stahl A G/Eisenhüttenstadt</i> <i>GÜNTER FIETZ</i> (Hochschule Harz)	217
Die Bedeutung von Change Management bei der Bewältigung von tiefgreifenden Veränderungen in Unternehmen <i>BERNHARD HOGENSCHURZ</i> und <i>GITTA HANNIG</i> (Deutsche Telekom AG)	225
Mauern fallen - Marken bleiben! <i>FRANZ-RUDOLF ESCH, NIELS NEUDECKER</i> und <i>OLGA SPOMER</i> (Institut für Marken- und Kommunikationsforschung an der Justus-Liebig-Universität Gießen)	243
Vertrauen und Engagement - Grundlagen für den Erfolg der <i>Fraunhofer-Institute</i> in den neuen Bundesländern <i>HANS-JÖRG BULLINGER</i> (Fraunhofer-Gesellschaft)	267
Innovationen der letzten 20 Jahre - Fortschritt durch Überwindung von Barrieren <i>MARIANNE JANIK</i> und <i>RIMON WASSEF</i> (ESG Consulting GmbH)	279
Der Business-Development-Plan für Deutschland - Wachstumssprünge für die nächsten 20 Jahre <i>FRANK BAUMGÄRTNER</i> (TellSell Consulting GmbH)	297

## Dritter Teil

<b>Gesellschaftliche Perspektive</b>	<b>319</b>
Zwei Wege. Eine Ankunft.	321
<i>MICHAEL CZUPALLA und FRANK HANNIG (Landkreis Nordsachsen (Landrat) und Hannig &amp; Partner, Rechtsanwälte)</i>	
Vom süddeutschen Föderalisten zum überzeugten Berliner	335
<i>DIETER PUCHTA (Investitionsbank Berlin)</i>	
Zu Gast in Preußen - Auch nach 20 Jahren ist Berlin eine echte Herausforderung.	353
<i>DANIELA SAUTER (Hotel Brandenburger Hof)</i>	
Das <i>Konzerthaus</i> am Gendarmenmarkt im neuen Berlin	365
<i>FRANK SCHNEIDER (Konzerthaus Berlin)</i>	
Vom sozialen Wohnungsbau zur neuen Urbanität Berlins - Städtebauliche Trends und Herausforderungen nach der Wende	375
<i>KLAUS GROTH (Groth Gruppe)</i>	
Deutsche Universitäten im Umbruch - 20 Jahre nach der Wende	399
<i>OLIVER GÜNTHER und SIBYLLE SCHMERBACH (Humboldt-Universität zu Berlin)</i>	
Die Gesundheitsversorgung Deutschlands auf dem adaptiven Weg der Besserung?	419
<i>HEIKO BuRCHERT und FRANK KEUPER (Fachhochschule Bielefeld und Steinbeis-Hochschule Berlin)</i>	

Die großen Herausforderungen - Deutschlands Beitrag zur Zukunftsfähigkeit im 21. Jahrhundert	435
<i>ROLF KREIBICH</i> <i>(IZT - Institut für Zukunftsstudien und Technologiebewertung gGmbH)</i>	
Der humane Funktionismus - Fall der Berliner Mauer als Vorbote einer neuen Welt	461
<i>FREDMUND MALIK</i> <i>(Malik Management Zentrum St. Gallen)</i>	
 Autorenverzeichnis	 473