

PIERRE DAIX

FRANÇOIS PINAULT

ESSAI BIOGRAPHIQUE

Éditions de Fallois
PARIS

TABLE

| | |
|------------------------|---|
| Avant-propos | 7 |
|------------------------|---|

PREMIÈRE PARTIE : LES DÉBUTS DE L'ASCENSION

| | |
|--|----|
| « Ne jamais baisser les bras » | 15 |
| Les premiers pas dans le négoce et la première épreuve de force | 27 |
| L'art du court-circuit | 47 |
| Les hauts et les bas avec Venesta. La catastrophe de 1974 et le rebond de 1975. | 59 |
| <i>Premier entretien avec François Pinault.</i> | 75 |

DEUXIÈME PARTIE : LA MONTÉE EN PUISSANCE

| | |
|---|-----|
| Vivre sur la crise au lieu d'en avoir peur. | 83 |
| De l'expansion sur les faillites au premier déploiement industriel | 95 |
| L'entrée à l'AFEP et le tout pour le tout d'Isoroy | 107 |
| Le défi de La Chapelle Darblay et la sortie du bois | 123 |
| Retour au commerce ou du bon usage de la CFAO | 141 |
| Le rachat de Conforama | 159 |
| <i>Deuxième entretien avec François Pinault.</i> | 173 |

TROISIÈME PARTIE : LA CONSTRUCTION DE L'EMPIRE

| | |
|--|-----|
| La conquête du Printemps. | 179 |
| L'invention d'Artémis et ses conséquences sur la fusion Pinault S.A.-Printemps. | 195 |
| Artémis à plein régime, l'Amérique et la réorganisation du groupe. | 207 |
| La conquête de la FNAC et la tentation Suez. | 217 |
| La consolidation des grandes affaires et les aléas de la politique. | 227 |
| Éléments pour un bilan d'ensemble. | 235 |
| <i>Troisième entretien avec François Pinault.</i> | 247 |
| En guise d'épilogue : quelques brèves. | 251 |
| Index. | 255 |